



# IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**№9**



ISSN: 2992-8982

<https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz/>

**2025**



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Bosh muharrir:

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

*Elektron nashr. 1088 sahifa.*

*E'lon qilishga 2025-yil 1-sentyabrda ruxsat etildi.*

### Bosh muharrir o'rinbosari:

**Karimov Norboy G'aniyevich**

### Muharrir:

**Qurbonov Sherzod Ismatillayevich**

### Tahrir hay'ati:

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston Fanlar akademiyasi akademigi  
**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Sayfullo Normatovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Siddiqova Sadoqat G'afforovna**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Xudoyqulov Sadirdin Karimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Maxmudov Nosir**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Samadov Asqarjon Nishonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, professor  
**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Axmedov Ikrom Akramovich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xajiyev Baxtiyor Dushaboyevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Hakimov Nazar Hakimovich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Musayeva Shoira Azimovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), professor  
**Ali Konak (Ali Ko'nak)**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor (Turkiya)  
**Cham Tat Huei**, falsafa fanlari doktori (PhD), professor (Malayziya)  
**Foziljonov Ibrohimjon Sotvoldixo'ja o'g'li**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dots.  
**Utayev Uktam Choriyevich**, O'z.Respub. Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
**Ochilov Farkhod**, O'zbekiston Respublikasi Bosh prokuraturasi IJQKD boshlig'i  
**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Axmedov Javohir Jamolovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, texnika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), katta o'qituvchi  
**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), v.b. dots.  
**Djudi Smetana**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Krissi Lyuis**, pedagogika fanlari nomzodi, dotsent (AQSH)  
**Glazova Marina Viktorovna**, Iqtisodiyot fanlari doktori (Moskva)  
**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Sevil Piriyeva Karaman**, falsafa fanlari doktori (PhD) (Turkiya)  
**Mirzaliyev Sanjar Makhamatjon o'g'li**, TDIU ITI departamenti rahbari  
**Ochilov Bobur Baxtiyor o'g'li**, TDIU katta o'qituvchisi  
**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent.



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

### Editorial board:

**Salimov Okil Umrzokovich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan

**Abdurakhmanov Kalandar Khodjavevich**, Academician of the Academy of Sciences of Uzbekistan

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor

**Rae Kwon Chung**, South Korea, Honorary Professor at TSUE, Nobel Prize Laureate

**Osman Mesten**, Member of the Turkish Parliament, Head of the Turkey–Uzbekistan Friendship Society

**Akhmedov Durbek Kudratillayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Akhmedov Sayfullo Normatovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Abdurakhmanova Gulnora Kalandarovna**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Kalonov Mukhiddin Bakhridinovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Siddikova Sadokat Gafforovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogical Sciences

**Khudoykulov Sadirdin Karimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Makhmudov Nosir**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Samadov Askarjon Nishonovich**, Candidate of Economic Sciences, Professor

**Slizovskiy Dmitriy Yegorovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor

**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Akhmedov Ikrom Akramovich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Eshtayev Alisher Abduganiyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Khajiyev Bakhtiyor Dushaboyevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor

**Khakimov Nazar Khakimovich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor

**Musayeva Shoira Azimovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Professor

**Ali Konak**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor (Turkey)

**Cham Tat Huei**, Doctor of Philosophy (PhD), Professor (Malaysia)

**Foziljonov Ibrokhimjon Sotvoldikhoja ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor

**Utayev Uktam Choriyevich**, Deputy Head of Department, Prosecutor General's Office of Uzbekistan

**Ochilov Farkhod**, Head of DCEC, Prosecutor General's Office of Uzbekistan

**Buzrukkhonov Sarvarkhon Munavvarkhonovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

**Akhmedov Javokhir Jamolovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences

**Tokhirov Jaloliddin Ochil ugli**, Doctor of Philosophy (PhD) in Technical Sciences, Senior Lecturer

**Bobobekov Ergash Abdumalikovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Acting Associate Professor

**Judi Smetana**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)

**Chrissy Lewis**, Candidate of Pedagogical Sciences, Associate Professor (USA)

**Glazova Marina Victorovna**, Doctor of Sciences in Economics (Moscow))

**Nosirova Nargiza Jamoliddin kizi**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economic Sciences, Associate Professor

**Sevil Piriyeva Karaman**, Doctor of Philosophy (PhD) (Turkey)

**Mirzaliyev Sanjar Makhmatjon ugli**, Head of the Department of Scientific Research and Innovations, TSUE

**Ochilov Bobur Bakhtiyor ugli**, Senior lecturer at TSUI

**Golisheva Yelena Vyacheslavovna**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor.

## Ekspertlar kengashi:

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, texnika fanlari doktori (DSc), professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, falsafa fanlari doktori (DSc), professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, iqtisodiyot fanlari doktori (DSc), professor  
**Xalikov Suyun Ravshanovich**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Rustamov Ilhomiddin**, iqtisodiyot fanlari nomzodi, dotsent  
**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**G'afurov Doniyor Orifovich**, pedagogika fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD)  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD), dotsent  
**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, iqtisodiyot fanlari doktori, dotsent  
**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, katta o'qituvchi  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, mustaqil tadqiqotchi  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Geografiya fanlari doktori, professori

## Board of Experts:

**Berkinov Bazarbay**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Pulatov Bakhtiyor Alimovich**, Doctor of Technical Sciences (DSc), Professor  
**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, Doctor of Philosophy (DSc), Professor  
**Isakov Janabay Yakubbayevich**, Doctor of Economic Sciences (DSc), Professor  
**Khalikov Suyun Ravshanovich**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Rustamov Ilhomiddin**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor  
**Khakimov Ziyodulla Akhmadovich**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics  
**Gafurov Doniyor Orifovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Pedagogy  
**Fayziyev Oybek Raximovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Tukhtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, Doctor of Philosophy (PhD) in Economics, Associate Professor  
**Khamidova Faridaxon Abdulkarimovna**, Doctor of Economic Sciences, Associate Professor  
**Yakhshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, Senior Lecturer  
**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, Independent Researcher  
**Komilova Nilufar Karshiboyevna**, Doctor of Geographical Sciences, Professor

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.

## Jurnalning ilmiyligi:

“Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.



# MUNDARIJA

Postdan xaridgacha: influenser va ilg'or veb-ilova (PWA – progressive web app)ning chakana sotuvga real ta'siri .....	14
<b>Abdulaziz Madjidov</b>	
Ta'lim xizmatlari bozori samaradorligini oshirishda ta'lim klasterlarining roli .....	22
<b>Imamova Nilufar Asamutdinovna</b>	
Korxonalar raqobatbardoshligini oshirishda marketingning tovar strategiyasidan foydalanish holati.....	29
<b>Xidirov Sherzod Olimovich</b>	
O'zbekistonda moliyaviy savodxonlikni institutsionallashtirish: NFIS, Finlit.uz va ta'lim islohotlari .....	34
<b>Irgashev Anvar Farxodovich</b>	
Moslashuvchan menejment tizimlarini yashil iqtisodiyotga integratsiyalash tasnifi .....	39
<b>Umarov Bezzod Batirovich</b>	
Qishloq xo'jaligida innovatsion marketing strategiyasini ishlab chiqish.....	43
<b>Sheraliev Axror Sodiqovich</b>	
O'zbekiston Respublikasida moliyaviy bank xizmatlarini rivojlantirishning tendensiyalari, undan samarali foydalanish imkoniyatlari va konseptual jihatlari .....	48
<b>Roziqov Behzod Bahrom o'g'li</b>	
Metallurgiya korxonalarida raqamli texnologiyalarni joriy etish chet el tajribasi .....	54
<b>Abdullayeva Matluba Nematovna</b>	
Исследование связи между восприятием изменения климата и внедрением устойчивых методов ведения сельского хозяйства в Узбекистане .....	59
<b>Светлана Ражабова, Бахром Миркасимов</b>	
Surxondaryo viloyati qishloq xo'jalik tarmog'ini barqaror rivojlantirishni iqtisodiy-ekologik modellari .....	68
<b>Abdug'aniyev Otobek Allajonovich, Xo'jamqulov Bekzod Turdaliyevich</b>	
Milliy iqtisodiyotda real sektor salmog'i va uning o'zgarish tendensiyalari .....	75
<b>Mambetjanov Qahramon Qurbandurdievich, Isoilova Muhabbat Rustamjon qizi</b>	
Qo'shilgan qiymatni soliqqa tortish uslubiyoti: xususiyatlari, vazifalari va muammolari .....	89
<b>Xaitov Shuxrat Sharipboyevich</b>	
Kognitiv yondashuv asosida tibbiyot oliy ta'lim muassasalari talabalari grammatik va diskursiv kompetensiyalarini shakllantirishning nazariy modeli va pedagogik texnologiyasi.....	94
<b>Dadadjanova Feruza Muhammadyusupovna</b>	
Transport tizimining rivojlanishi milliy iqtisodiy o'sishining asosi sifatida .....	98
<b>Narziyev Umidjon Baxrillayevich</b>	
Loyiha risklarini aniqlashda zamonaviy usullar va ularning samaradorligi.....	105
<b>Marufhanov Davron Xasanovich</b>	
Современные методы управления на железнодорожном транспорте в процессе трансформации системы.....	109
<b>Кушакова Мамура Наримановна</b>	
Финансовые механизмы и модели менеджмента в развитии устойчивой экономики транспортных компаний .....	115
<b>Шарапова Гулчехра Рустамовна</b>	
Kasbiy ta'limda o'quvchilarning raqamli kompetensiyasini shakllantirish va baholashning innovatsion yondashuvlari .....	120
<b>Maxkamova Zuhra Tursunpulotovna</b>	
Audit ishi sifati darajasini oshirish yo'nalishlari.....	124
<b>Qushmatov Otaxon Qurbonaliyevich</b>	



Erkin iqtisodiy zonalarda investitsiya loyihalarini moliyalashtirishning nazariy va amaliy asoslari.....	131
<b>Yuldashev Baxtiyor Gayradjonovich</b>	
Ko'chmas mulk qiymatini baholash va uning ekonometrik tahlili .....	135
<b>Jaloliddinova Mohira Alisher qizi</b>	
Современные тенденции и вызовы бюджетно-макроэкономической политики в Узбекистане .....	142
<b>Хазраткулова Лола Нармуминовна</b>	
Интеллектуал mulkda iqtisodiy mohiyat, mazmun hamda huquqiy jihat uyg'unligi .....	148
<b>N.D.Maxmudova</b>	
Axborot texnologiyalari asosida ta'limda loyiha boshqaruvida sun'iy intellekt va mashinali o'qitish imkoniyatlari .....	152
<b>Xodjiyeva Durdona Abdurasolovna</b>	
Концепция "Зеленого учета" и его значение для экономического развития.....	157
<b>Умарова Зулайхо Турсуновна</b>	
Iqtisodiyotning asosiy tarmoq va sohalariga kiritilgan investitsiyalarning joriy holati tahlili .....	166
<b>Ismailova Kutlibeka Ulug'bek qizi</b>	
O'zbekistonda yoshlar tashkiloti faoliyatini tashkil etishning o'ziga xos jihatlari va rivojlanish bosqichlari .....	172
<b>Usmonov Adxamjon A'zamjonovich</b>	
O'zbekiston Respublikasi maxsus iqtisodiy zonalarini investitsion holatini hududlar kesimida tahlili.....	178
<b>Anvarxonov Abdulatifxon Jamshidxon o'g'li</b>	
Kichik biznes va o'rta biznesni rivojlantirish orqali aholi farovonligini ta'minlash.....	184
<b>Ahmedov Oybek Turgunpulatovich, Nurqulov Nurbek Sirojiddin o'g'li</b>	
Fiskal siyosat instrumentlari orqali yashirin iqtisodiyotni qisqartirish va legallashtirish metodologiyasi.....	189
<b>Ergasheva Malikaxon Avazxon qizi</b>	
Fond bozorida savdo strategiyasi va uni amalga oshirishga yo'nalishlari.....	192
<b>Soliyev Istam Ixtiyorovich</b>	
Sanoat korxonalarini innovatsion rivojlantirishning asosiy tamoyillari .....	197
<b>Yuldasheva Kamola Miraliyevna</b>	
Iqtisodiy barqarorlikni ta'minlashda davlat boshqaruvi tizimining isloh qilinishi: Tajriba va istiqbollar.....	202
<b>Mashrabaliyev Ibroximbek Mashrabaliyevich</b>	
Iqtisodiyotning real sektorida investitsion loyihalarni moliyalashtirish amaliyoti.....	209
<b>Qosimova Lola Sultanovna</b>	
Sanoat mahsulotlari eksportida logistika zanjirining uzluksizligini ta'minlash: nazariy asoslar va amaliy yondashuvlar.....	217
<b>Kurbonova Ma'mura Abdulkarim qizi</b>	
Soliq ma'murchiligiga zamonaviy texnologiyalarini joriy etish orqali qo'shilgan qiymat soliq ma'murchiligi bazasini kengaytirish yo'llari .....	222
<b>Raxmonqulov Umidjon Rustam o'g'li</b>	
Инновационные подходы к созданию проблемно-ориентированной системы прогнозирования, оптимизации и управления отраслями региональной экономики (жилищное строительство) .....	231
<b>Далиев Ахтам Шарафутдинович</b>	
Tovar-moddiy resurslar harakati samaradorligini oshirishda UZEX faoliyatining joriy holatini baholash.....	238
<b>Sherzod Xolmurodovich Pardayev, Mamatkulov Farrux Gulomjon o'g'li</b>	
Sog'liqni saqlash tizimida tadbirkorlik faoliyatining turlari .....	244
<b>Solikhova Dildora Alisher qizi</b>	



“O‘ztemiryo‘lyo‘lovchi” ajning asisii faoliyatini samaradorligini oshirishda autsorsing xizmatini joriy etish strategik asoslari .....	250
<b>Kaxarova Nilufar Yerkinjonovna</b>	
Mintaqani kompleks rivojlantirishning metodologik asoslari va ustuvor yo‘nalishlari.....	256
<b>Jumayeva Zulfiya Qayumovna</b>	
Sog‘liqni saqlash tashkilotarida xarajatlar samaradorligini ta‘minlash masalalari .....	260
<b>Raximova Maftuna Axmadjon qizi</b>	
Aksiyadorlik jamiyatlarida sof foydani taqsimlash bilan bog‘liq bo‘lgan soliq solish masalalari.....	264
<b>Suyunov Otabek Shuxrat o‘g‘li</b>	
O‘zbekiston qonunchiligida raqamli transformatsiya jarayonida elektron to‘lov kartalarini soxtalashtirishni jinoyatlashtirish.....	276
<b>Maxsadaliyeva Maftuna Toxir qizi</b>	
Mamlakatimizda intellektual xizmatlar bozorini rivojlantirish masalalari.....	281
<b>Miyassarov Davron Abdurashid o‘g‘li</b>	
Validation of the dutch eating behaviour questionnaire (DEBQ) in a sample of uzbek women.....	285
<b>Khursana Usmanova, Dr Muhammad Bilal, Dilafuz Qo‘chqorova</b>	
Iqtisodiy xavfsizlik tizimlarini o‘ziga xos jihatlari .....	295
<b>Nabiyev Bexzod Shavkatovich, Bayboboeva Firuza Nabijonovna</b>	
Davlat qarz siyosatini optimallashtirishda islomiy moliya instrumentlarining qo‘llanish imkoniyatlarini kengaytirish yo‘nalishlari .....	299
<b>Tilabov Nasrulla Tashmurotovich</b>	
Роль институциональных структур фондового рынка в обеспечении финансовой стабильности.....	305
<b>Камилова Севара Анваровна</b>	
The Impact of Digitalization on the Management System in the Entrepreneurial Environment of Uzbekistan.....	309
<b>Ibragimova Saida Ilkhomovna</b>	
China’s Investment Strategy in Uzbekistan: Sectoral Trends and Strategic Implications (2013–2024).....	313
<b>Maftuna Nuriddinova</b>	
Qo‘shilgan qiymat solig‘i tushunchasi va uning iqtisodiy mohiyati .....	319
<b>Eshkarayev Bobir Chariyevich</b>	
Raqamli boshqaruvning afzalliklari va uni rivojlantirish istiqbollari .....	324
<b>Xolbayeva Marg‘uba Qazoqboyevna</b>	
Korporativ boshqaruvning nazariy asoslari: O‘zbekistonda qo‘llanish imkoniyatlari.....	328
<b>Jumayeva Guzal Sherxon qizi</b>	
Audit organizations in Uzbekistan .....	332
<b>Razzaqov Jasur Xamraboevich, Yaqubov Matrasul Mavlonberdiyevich, Sabirova Nodira Komil qizi</b>	
Xorijiy investitsiyalarning turlari va xususiyatlari .....	337
<b>Gofurov Doston Boxromovich</b>	
Mahalliy budjet mablag‘larining samaradorligini oshirishda auditning o‘rni.....	341
<b>Primova Shaxnoza Komiljonovna</b>	
Модели управления государственными финансами в зарубежных странах.....	345
<b>Наимов Шохрух Шарофиддинович</b>	
O‘zbekistonning sirkulyar iqtisodiyotga o‘tishi: yashil o‘sinh indikatorlari tahlili .....	352
<b>Hakimov Anvarjon Abdulloyevich</b>	
Innovation management in the education system: practical challenges, international experience, and effective strategies based on the example of Uzbekistan.....	356
<b>Imomov Inomiddin Abdulxamidovich, Egamberdiyev Farhod Botirovich</b>	
Трансформация энергетического комплекса Узбекистана: текущее состояние и перспективы развития .....	363
<b>Хмель Е.В., Мирджалилова Д.Ш., Дерюгина Е.А., Лозовская Н.А.</b>	



Improving the efficiency of personnel management and optimizing labor costs in Sam Glass LLC.....	368
<b>Musayeva Shoira Azimovna, Agzamov Avazkhon Talgatovich</b>	
Interactive design and museum management: enhancing guided tours through IOT and virtual solutions.....	374
<b>Ibrokhimova Aziza Abbasovna</b>	
Hududlar investitsion jozibadorligini oshirish yo'llari.....	379
<b>Imomova Kamola Novfal qizi</b>	
“Innovatsion usulda baliq yetishtirishning iqtisodiy samaradorligini oshirish yo'llari (Sirdaryo tumani misolida)” .....	385
<b>Bo'ltakov Sardor Oqbo'ta o'g'li</b>	
Bank filial tarmoqlari samaradorligini baholashning xorijiy tajribasi va undan O'zbekiston banklari amaliyotida foydalanish imkoniyatlari .....	392
<b>Xoshimov Og'abek Nizomjon o'g'li</b>	
Zamonaviy iqtisodiyotda davlat xaridlarinin elektron savdolarning o'rni .....	398
<b>Burxanov G'ofur Baxodirovich</b>	
Реализация концепции развития рынка зеленой экономики в сфере экономической безопасности Республики Узбекистан.....	401
<b>Юнусова Римма Рахманбердиевна</b>	
Tijorat banklaridan “foyda” solig'ini undirishning bugungi holati.....	408
<b>Ergasheva Lobar Raxmatulla qizi</b>	
O'zbekiston oziq-ovqat sanoatini iqtisodiy rivojlantirish yo'nalishlari .....	415
<b>Abasova Gulirano Rahmatullo qizi</b>	
Xorijiy tajribalar asosida ekologik tadbirkorlikning innovatsion va investitsion yo'nalishlarini tashkil etish .....	419
<b>Turg'unova Tursunoy Maratovna</b>	
Sanoat korxonalarini jozibadorligini oshirishda marketing strategiyasini amalga oshirish xususiyatlari .....	424
<b>Raxmonova Feruza Musakulovna</b>	
Turizm sohasida investitsion faoliyat: nazariy asoslar va amaliy yo'nalishlar.....	428
<b>Ergashev Durdonaxon Aziz qizi</b>	
Qashqadaryo viloyatida barqaror turizmning rivojlanish tendensiyalari va mavjud muammolar tahlili.....	432
<b>Suyunova Dilnoza Mexridin qizi</b>	
Iqtisodiy rivojlanish jarayonida investitsion resurslarning mutanosib taqsimlanishi: samaradorlik va ustuvor yo'nalishlar.....	436
<b>Otaboyev Feruzbek Oybek o'g'li</b>	
Xususiy banklar faoliyatini rivojlantirishda raqamli texnologiyalarning moliya bozoriga ta'siri .....	441
<b>Abduqahhorov Asilbek Ahror o'g'li</b>	
Mehnat resurslari tushunchasi, tarkibi va uning ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyati.....	447
<b>Kobilova Zebo Bobokulovna</b>	
Xorijiy davlatlar tajribasida moliyaviy siyosatning makroiqtisodiy barqarorlikni ta'minlashdagi roli.....	453
<b>Jabborova Dilafuz</b>	
The impact of exchange rate policy on the financial-monetary system and economic growth.....	459
<b>Rahmanova Laylo Baxodirovna</b>	
Современные вызовы и модельные подходы к обеспечению конкурентоспособности банковской системы Узбекистана.....	464
<b>Юлдашева С.Ш.</b>	
Iqtisodiyotni innovatsion rivojlantirishda soliq mexanizmidan samarali foydalanish yo'llari .....	470
<b>Ishimova Mohinur Absalomovna</b>	
Innovative pathways for advancing sustainable tourism in Uzbekistan.....	477
<b>Feruz Karimov</b>	



Tijorat banklarida biznes subyektlari faoliyati samaradorligini oshirishda raqamli texnologiyalardan foydalanish yo'llari.....	482
<b>Mirpulatova Luiza Mansurovna</b>	
O'zbekistonda sanoat zonalarining rivojlanish bosqichlari va huquqiy-me'yoriy asoslari .....	488
<b>Vafojev Akmal Ikromovich</b>	
Qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan samarali foydalanishda Germaniya tajribasi .....	493
<b>Pardayeva Maftuna Ulug'bek qizi</b>	
Korxonalar moliyaviy faoliyati bo'yicha auditorlik risklarini xalqaro standartlar asosida baholash .....	497
<b>Shirinov Uchqun Abduxalilovich, Abduxalil-zoda Ra'no Muzaffar qizi</b>	
Ishlab chiqarish xarajatlarining tarkibi va ularni pasaytirish usullari .....	501
<b>Sodiqov Mirahror Abbos o'g'li</b>	
O'zbekiston Respublikasi hududlarini ijtimoiy-iqtisodiy rivojlantirishda mahalliy budjetlarning ahamiyati.....	509
<b>Sharopov Dilshodjon Raxmatullayevich</b>	
The role of small business enterprises in enhancing the well-being of the population in Uzbekistan .....	513
<b>Djalilova Shaxlo Ismoiljon kizi</b>	
O'zbekistonda IPOlarni tashkil etish jarayonlari tahlili .....	518
<b>Alikulov Azamat Tuygunovich</b>	
Kichik sanoat zonalarini faoliyatining iqtisodiy-statistik tahlili (Surxondaryo viloyati misolida).....	522
<b>Ozoda Batirovna Sakiyeva</b>	
Hududlarning innovatsion turistik salohiyatini rivojlantirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish .....	528
<b>Xaitov Oxunjon Nomoz o'g'li</b>	
Integrating circular economy principles in marketing and operations of grape export companies for green transition.....	534
<b>Usmonova Diyora Mahmud kizi</b>	
Foreign experiences of improving the quality of services in the field of tourism.....	541
<b>Raxmonov Siyovush Turob ugli</b>	
Z avlodining iste'dodli vakillari uchun raqobat: davlat boshqaruvi sektorining maqsadga yo'naltirilgan raqamli avlodni jalb etish strategiyalari.....	546
<b>Nosirova Shaxzoda Bohodir qizi</b>	
O'zbekiston Respublikasida uglerod solig'ini joriy etish orqali soliq ma'muriyatchiligini takomillashtirish va yashil iqtisodiyotga o'tishni jadallashtirish imkoniyatlari: ekologik, iqtisodiy va institutsional yondashuv .....	560
<b>Jo'rayev Ahmad Saitnazar o'g'li</b>	
Tijorat banklari reytingiga ta'sir qiluvchi asosiy moliyaviy ko'rsatkichlar tahlili.....	566
<b>Karabayev Nodir Abduhamidovich</b>	
Budjet tashkilotlarida tuziladigan moliyaviy hisobotlarning ahamiyati.....	578
<b>Norqulova Qutlug'nigor Oloviddinovna</b>	
Методы и критерии оценки эффективности конкурентоспособности предприятия .....	582
<b>Хусейнов Рахим Али оглы</b>	
Zamonaviy HR texnologiyalarining korxonalar samaradorligiga ta'siri: "O'zbekiston temir yo'llari" AJ tajribasi.....	589
<b>Xursanova Gulshan Ravshan qizi</b>	
Oliy ta'lim muassasalarida innovatsion menejment strategiyalarining samaradorligini oshirish yo'llari .....	593
<b>Pulatova Dildora Abdushukurovna</b>	
Oliy ta'lim tizimida raqamli texnologiyalarni qo'llashning bugungi kunda o'rni va ahamiyati.....	600
<b>Xolmirzayeva Gulruxsor Maxammetovna</b>	
Интеграция информационно-коммуникационных технологий в зеленую экономику: цифровые технологии для устойчивого развития.....	604
<b>Бозорова Ирина Жуманазаровна</b>	



Xorijiy mamlakatlarda tadbirkorlik subyektlari tomonidan mahalliyashtirish asosida mahsulot ishlab chiqarishning o'ziga xos jihatlari .....	608
<b>Mirzabaev Xusniddin Muhammadjonovich</b>	
Цифровизация зеленой экономики: синергия технологий для устойчивого будущего .....	616
<b>Мухамадиева Кибриё Баходировна, Умарова Надира Рахмановна, Шарипова Зулфия Шокиржоновна, Эшпулатова Хусния Мирғолиб кизи</b>	
O'zbekistonda to'qimachilik mahsulotlari bozori va rivojlanishi .....	621
<b>Alimxodjayeva Nargiza Elshodovna</b>	
Samarqand viloyatida tikuv-to'qimachilik sanoatining rivojlanish holati va ishlab chiqarish hajmining prognozi.....	629
<b>Ikramova Taxmina Latifovna</b>	
Повышение эффективности управления рисками в проектах государственно-частного партнерства в сфере услуг .....	639
<b>Айтбаева Гульзада Куанышбаевна</b>	
Surxondaryo viloyati iqtisodiy o'sish darajalarini ekonometrik modellashtirish .....	645
<b>Pardayeva Ma'rifat Muzaffarovna</b>	
Зарубежный опыт развития экономики ресурсно-сырьевых регионов: модели диверсификации и возможности адаптации.....	654
<b>Севара Кахрамоновна Хакбердиева</b>	
Xizmat ko'rsatish sohasida raqobatbardoshlikni oshirishning ahamiyati.....	658
<b>Abduvoxidova Mohinur Akmalovna</b>	
O'zbekiston sug'urta bozorida esg va yashil moliya instrumentlaridan foydalanish holati va imkoniyatlari.....	662
<b>Zoyirov Laziz Subxonovich</b>	
Xorazm viloyatida transport xizmatlari ko'rsatishning amaldagi holati tahlili va uni rivojlantirishning ustuvor yo'nalishlari .....	668
<b>Sharipova Bibijon Baxtiyorovna</b>	
Ulgurji savdo qoidalari va chakana savdodan farqli tomonlari .....	678
<b>Batirova Raxima Abdujabbarovna, Xolmirzayev Ulug'bek Abdulazizovich</b>	
Xalqaro integratsiya jarayonlarida raqamli iqtisodiyotning o'rni.....	684
<b>Zaripov Xurshid Zakir o'g'li</b>	
Mahalliy budjetlar daromadlari va xarajatlarining hozirgi holati .....	690
<b>Himmatov Abdisamat Xalilovich</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida aholining moliyaviy madaniyatini rivojlantirish muammolari va istiqbollari.....	696
<b>Abdurazakova Nargiza Rixsibayevna</b>	
Цели устойчивого развития и роль цифровых платформ в сфере трудовой миграции .....	702
<b>Газиёва Сулхия Саидмашрафовна</b>	
Onlayn savdo maydonchalarida mijoz sodiqligini shakllantirishda marketing strategiyalarining o'rni.....	706
<b>Vaxromov Xudoyor Xabibullo o'g'li</b>	
Методологические основы оценки эффективности «зеленых» технологий в строительном секторе.....	710
<b>Тожиева Дилфуза Бабамуратовна</b>	
Korxonalarda moliyaviy instrumentlar auditi masalalarini rivojlantirish.....	715
<b>Mahmudov Saidjamol Kadirjanovich</b>	
O'zbekiston Respublikasi soliq ma'murchiligini takomillashtirish jarayonlari .....	722
<b>Mahmudova Sevara Rahmat qizi, Alardonov Muxammadali Ibragimovich</b>	
Improving the efficiency of modern housing fund management system .....	726
<b>D.A. Berdiyeva, Aminova Naima Umar qizi</b>	
Kichik va o'rta biznes subyektlari eksport salohiyatini rivojlantirish mexanizmini takomillashtirish .....	731
<b>Abduqahhorov Azizbek Abdullo o'g'li</b>	



From Science to Business: How Universities Stimulate Innovation.....	735
<b>A. Bobozhonov, A.M. Shatre, V. Kirilova Vladimirova, R.Kh. Karlibaeva</b>	
Tashkilotlarda risklarni boshqarish strategiyalarining samaradorligini baholash: nazariy va amaliy yondashuvlar .....	740
<b>Husanova Dilnura Mamrajab qizi</b>	
Turli mulkchilik shakllaridagi xo'jalik yurituvchi subyektlar faoliyatining ekologik auditining nazariy jihatlarini .....	744
<b>Abdullayev Xurshidjon Nazrullo o'g'li</b>	
Sanoat korxonalarida innovatsion boshqaruv samaradorligini oshirish omillari.....	749
<b>Ne'matullayev Abdurasulxon Ximaydulla o'g'li</b>	
Bozor iqtisodiyotiga o'tish sharoitida innovatsion korxonalar boshqaruvi tashkiliy-iqtisodiy mexanizmi amal qilish xususiyatlari .....	755
<b>Naimov Azamat Xikmatovich</b>	
Mamlakatimizda chet el investitsiyasi ishtirokidagi korxonalar faoliyatini rivojlantirish.....	758
<b>Qurbonov Javlonbek Jurabekovich, Shuxratov Azizbek A'zamjon o'g'li</b>	
Quritilgan organik mevalar eksportini rivojlantirishda yashil marketing strategiyalaridan foydalanish.....	764
<b>Xidirov Shohrux Bobir o'g'li</b>	
O'zbekiston Respublikasida xizmatlar sohasining asosiy ko'rsatkichlari.....	769
<b>Ernazarov Gulam Bekbayevich</b>	
Kichik biznes subyektlarida innovatsion faoliyatni baholash va rivojlantirish mexanizmlari.....	774
<b>Mavulov Ravshan Nematjonovich</b>	
Barqaror rivojlanish va korxonalarda barqarorlikni ta'minlash zaruriyati.....	780
<b>Yakubova Dilfuza</b>	
Yashil iqtisodiyot sharoitlarida barqaror rivojlanish, yashil texnologiyalar va ekologik menejmentning o'rni.....	785
<b>Dilmurodov Abbas Anvar o'g'li</b>	
Qishloq xo'jaligi sohasi faoliyatini davlat tomonidan muvofiqlashtirish va boshqarish mexanizmlarini takomillashtirish .....	788
<b>Tuxtamishev Shodimurod Qurbonboyevich</b>	
Tijorat banklarida chakana bank xizmatlarini rivojlantirish.....	795
<b>Axmedov G'ofurjon G'ulomjonovich</b>	
Turizm sohasini ekonometrik modellashtirishda qo'llaniladigan ekonometrik usullar va amaliy imkoniyatlar .....	801
<b>Shukurov Ikrom Abdurashitovich</b>	
Sanoat tarmoqlarida investitsiyalar strukturasi iqtisodiy samaradorligi va innovatsiyalarni rag'batlantirish.....	807
<b>Xikmatillayeva Dildora Shavkat qizi</b>	
Mintaqa ziyorat turizmi samaradorligini oshirishda ekonometrik modellardan foydalanish.....	812
<b>O'rinova Durdona Botir qizi</b>	
Kichik biznes rivojlanishiga ta'sir etuvchi omillarni pest (siyosiy, iqtisodiy, ijtimoiy-demografik, texnologik omillar) tahlili.....	816
<b>Israilov Rustam Ibragimovich</b>	
Qazib olish sanoati korxonalarini moliyaviy sog'lomlashtirishda muammolar va salbiy omillar: tahlil va zamonaviy yondashuvlar .....	825
<b>Abduraxmanov Davron Burxanjonovich</b>	
O'zbekistonning milliy merosi boyliklaridan turizmga foydalanish yo'llari .....	830
<b>Samarov Xonqul Qahhorovich</b>	
Iqtisodiy rivojlanish jarayonida investision resurslarning mutanosib taqsimlanishi: samaradorlik va ustuvor yo'nalishlar .....	835
<b>Otaboyev Feruzbek Oybek o'g'li</b>	
Iqtisodiyotning ekologik transformatsiyasi sharoitida ijtimoiy o'sishni indikativ baholash metodologiyasi.....	841
<b>Ibrogimov Sherzodbek Xalimjon o'g'li</b>	



Bojxona xizmati fiskal faoliyatini takomillashtirish istiqbollari.....	847
<b>Pardayev To'liqin Nasirovich, Farxodov Farrux Furqatovich, Nomozov Abduvohid bdurazzoq o'g'li</b>	
Механизмы устойчивого управления малым и средним бизнесом в условиях цифровизации и внедрения искусственного интеллекта.....	852
<b>Зокирова Фарангиз Тулкиновна</b>	
Yashil bank xizmatlari va uni joriy etish bilan bog'liq muammolar.....	862
<b>Makhmudova Mukhlisa Kodirjon kizi</b>	
Barqaror qishloq xo'jaligi ta'minot zanjirlarida transport tizimlarini optimallashtirish.....	867
<b>Turdiyeva Irodaxon Ismoil qizi</b>	
Moliyaviy rejalashtirishning ijtimoiy-iqtisodiy mazmuni.....	874
<b>Pardayev Jamshid Muzaffarovich</b>	
Mintaqa sanoatida kichik biznesni qo'llab-quvvatlash va infratuzilmasini tashkil etish.....	881
<b>Salayev Jasurbek Komilovich</b>	
Surxondaryo viloyatida 2010–2024-yillardagi yalpi hududiy mahsulotining iqtisodiy statistik tahlili.....	888
<b>Ismoilov Davronbek Iloxomjon o'g'li</b>	
Yashil obligatsiyalar va barqaror moliyalashtirishning davlat qarzi siyosatiga ta'siri.....	893
<b>Tilabov Nasrulla Tashmurotovich</b>	
Модели Альтмана и Таффлера как инструмент диагностики финансовой устойчивости предприятий.....	897
<b>Утемуратова Бибихон Даниловна</b>	
Individual tadbirkorlik va mustaqil bandlik asosida olinadigan daromadlarni soliqqa tortishning fundamental asoslari.....	903
<b>Yakubov San'abek Ravshanbekovich</b>	
China's trade relations with Central Asia: an empirical analysis based on the trade gravity model.....	912
<b>Ye Maoqing</b>	
O'zbekistonda turizm sohasida smart texnologiyalar joriy etishning holati va yo'nalishlari.....	920
<b>Qutfiddinov Shamsiddin Kamoliddin o'g'li</b>	
Application of modern information systems in the assessment of the technical condition of the equipment of electrical energy networks.....	924
<b>Sobirov Muzaffar Azatovich</b>	
Стратегическое управление экономическим потенциалом Узбекистана.....	932
<b>Садуллаева Муслимахон Саидамировна</b>	
Auditda raqamli texnologiyalarni qo'llash tarixi va istiqbollari.....	936
<b>Muydinov Erkin Djamaldinovich</b>	
Bank majburiyatlari va aktivlarining vaqtinchalik nomutanosibliklari riskini kamaytirish.....	940
<b>Ibrohimov D.M.</b>	
Priority directions and legal bases of improving of the tax system of the Republic of Uzbekistan.....	945
<b>Sadikov Iskandar Gayratovich</b>	
Kambag'allikni qisqartirishda tadbirkorlik va bandlikni moliyaviy qo'llab-quvvatlash.....	950
<b>Karshiyev Keldiyor Eshpulatovich</b>	
O'zbekistonda kambag'allikni qisqartirish uchun ijtimoiy himoya va mehnat bozoriga kirishni kuchaytirish.....	954
<b>Mamashokirova Iroda Samar qizi</b>	
Soliq ma'murchiligi va raqobat muhitining o'zaro bog'liqligini nazariy asoslari.....	958
<b>Donaboyev Jahongir Husan o'g'li</b>	
Региональный туристский кластер – как инструмент повышения эффективности экономики региона.....	965
<b>Юсупова Нигина Тажиевна</b>	
Bank tizimida esg omillarining samaradorligini oshirishda marketing tadqiqotlaridan foydalanishning nazariy va uslubiy asoslari.....	971
<b>Xoliyorov Murod Qahramon o'g'li</b>	



Теоретические взгляды на цифровую экономику, цифровую трансформацию .....	977
<b>Шарипова Шахло Истамовна</b>	
Qoraqalpog'iston Respublikasining raqobatbardoshligini oshirish imkoniyatlari va strategik yo'nalishlari.....	982
<b>Tleubergenov Raxat Shahibaevich</b>	
Mintaqalar transport tizimini kompleks rivojlantirish istiqbollarini tadqiq etishning ilmiy-uslubiy asoslari.....	986
<b>Rahmonov Rasul Ne'matovich</b>	
Loyiha boshqaruvida amaliy misollar orqali jinoyat holatlarini tahlili.....	994
<b>To'yqulov Abbosjon Ali o'g'li</b>	
Advancing tourist safety management in Uzbekistan's growing tourism industry: a systems theory approach.....	999
<b>Laylo Primova</b>	
Qoraqalpog'iston Respublikasida maishiy xizmatlar sifatini oshirishda raqamli texnologiyalardan foydalanishdagi muammolar.....	1006
<b>Yerejepova Bibisara Abibullayevna</b>	
Основные проблемы и вызовы в создании умных городов .....	1010
<b>Хакбердиева Нозима Кахрамоновна</b>	
Qurilish obyekti smeta narxlarini aniqlashdagi muammolar va ularning oqibatlarini.....	1015
<b>Asadova Maftuna Sa'dullaevna</b>	
Mintaqani barqaror rivojlantirishda paxta-to'qimachilik klasterlari salohiyatini oshirish.....	1020
<b>Ismailov Temur Pulatovich</b>	
Paxta-to'qimachilik klasterlari samaradorligi: statistik ko'rsatkichlar va ekonometrik modellarning tahlili .....	1024
<b>Sharipov R.S.</b>	
Sanoat infratuzilmasining tarkibiy tuzilishi va tartibga solish mexanizmlari.....	1030
<b>Rasulov Jamshid Karimovich</b>	
To'qimachilik sanoati korxonalarida eksport salohiyatini rivojlantirishda boshqaruv jarayonlarini o'ziga hos xususiyatlari.....	1036
<b>Salimjonova Zilolaxon Salimjon qizi</b>	
Budjetdan tashqari pensiya jamg'armasi tomonidan so'ngi yillarda amalga oshirilgan ishlar moliyaviy tahlili .....	1040
<b>Sherjonov Sherjon Alijan o'g'li</b>	
Qishloq xo'jalik mahsulotlarini qayta ishlash korxonalarining rivojlanishni boshqarish tizimini takomillashtirish.....	1045
<b>Smetov Murat Inyatovich</b>	
Sanoat investitsion salohiyatini amalga oshirish mexanizmining mahalliy va xorijiy tajribalarini qiyosiy tahlili.....	1050
<b>Bayniyazova Malika Polatovna</b>	
Korxonalarda raqamli marketing strategiyalarining shakllanishi va ularning bozor raqobatbardoshligiga ta'siri.....	1056
<b>Mamadjanova Tuyg'unoy Axmadjanovna</b>	
Руководство страховыми операциями: стратегический подход .....	1062
<b>Тулаев Дилшод Юсуфович</b>	
Sanoatni rivojlantirishda innovatsion boshqarishni takomillashtirish strategiyasi.....	1068
<b>Qalmuratov Baxtiyar Seytmuratovich</b>	
Tijorat banklari faoliyatida raqamli chakana xizmatlarni takomillashtirish yo'llari.....	1073
<b>Axmedov G'ofurjon Gulomjonovich</b>	
Maktab o'quv dasturlariga turizm va mehmondo'stlik tarmog'ini integratsiyalashning soha rivojidadagi ahamiyati .....	1078
<b>Nilufar Raxmonova Yorqinovna</b>	
Namangan viloyatidagi nodavlat maktabgacha ta'lim tashkilotlari salohiyati.....	1083
<b>Abdusattorov Sodiqjon Hakimjon o'g'li</b>	



# NAMANGAN VILOYATIDAGI NODAVLAT MAKTABGACHA TA'LIM TASHKILOTLARI SALOHIYATI

Abdusattorov Sodiqjon Hakimjon o'g'li

Namangan davlat texnika universiteti

tayanch doktoranti (PhD)

[sodiqjonabdusattorov@gmail.com](mailto:sodiqjonabdusattorov@gmail.com)

ORCID: 0009-0000-6779-9425

**Annotatsiya:** Ushbu tezisdagi Namangan viloyatida nodavlat maktabgacha ta'lim tashkilotlarining salohiyati, rivojlanish omillari va ularga ta'sir ko'rsatuvchi ichki va tashqi faktorlar tahlil qilinadi. So'nggi yillarda xususiy bolalar bog'chalari sonining keskin ortishi, bu sohadagi davlat siyosati, tadbirkorlik imkoniyatlari va ijtimoiy ehtiyojlar natijasida yuzaga kelgan salmoqli o'sish holati Namangan viloyati misolida yoritiladi.

**Kalit so'zlar:** Nodavlat maktabgacha ta'lim, xususiy bog'chalar, ta'lim tadbirkorligi, davlat-xususiy sheriklik (DXSH), ta'limda innovatsiyalar.

**Abstract:** This thesis explores the potential of non-governmental (private) preschool educational institutions in the Namangan region, analyzing the internal and external factors influencing their growth. The rapid increase in the number of private kindergartens, state support policies, entrepreneurial opportunities, and growing social demand are examined through empirical data.

**Key words:** Non-governmental preschool education, private kindergartens, Namangan region, educational entrepreneurship, public-private partnership (PPP), educational innovations.

**Аннотация:** В данной тезисной работе рассматривается потенциал негосударственных дошкольных образовательных учреждений в Наманганской области, а также внутренние и внешние факторы, влияющие на их развитие. Быстрый рост числа частных детских садов, поддержка со стороны государства, предпринимательские возможности и социальный спрос рассматриваются на основе конкретных данных.

**Ключевые слова:** Негосударственное дошкольное образование, частные детские сады, образовательное предпринимательство, государственно-частное партнёрство (ГЧП), инновации в образовании.

## KIRISH

O'zbekiston ta'lim tizimida erta yoshdagi bolalarni sifatli tayyorlash bo'yicha so'nggi yillarda izchil islohotlar amalga oshirilib, unda xususiy sektorning ulushi sezilarli oshdi. Bu jarayon davlat-xususiy sheriklik mexanizmlari va nodavlat (jumladan, oilaviy) maktabgacha ta'lim tashkilotlari (MTT)ning jadal ko'payishi bilan bog'liq [1]. Bu esa davlat tomonidan yaratilgan sharoit va imkoniyatlardan samarali foydalanib, sifatli ta'lim-tarbiya xizmatlarini taqdim etishga yo'naltirilgan. Namangan viloyati respublika bo'yicha nodavlat MTT soni va faoliyati jihatidan yetakchi hududlardan biri sanaladi. Ushbu maqolada viloyatdagi nodavlat maktabgacha ta'lim tashkilotlari salohiyati, ularning faoliyat yo'nalishlari, mavjud muammolar hamda rivojlanish istiqbollari tahlil qilinadi.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Jahon banki mutaxassislari Jamil Salmi va Samira Nikaido (2025) tomonidan tayyorlangan blog maqolada O'zbekistonda maktabgacha ta'lim qamrovi 2017-yildagi 27 foizdan 2023-yilda 74 foizga yetgani, bunda davlat-xususiy sheriklikning hal qiluvchi omil bo'lgani qayd etilgan. UNICEF (2023) hisobotida esa ta'limga yo'naltirilayotgan resurslarning YalMdagi ulushi 5 foizdan oshgani, bu maktabgacha ta'limni kengaytirishga xizmat qilgani ta'kidlangan [2].

O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Sh. M. Mirziyoyev tashabbusi bilan 2017–2023-yillarda qabul qilingan farmon va qarorlar nodavlat sektorni rivojlantirishda muhim huquqiy asos bo'ldi. Jumladan, 2023-yil 26-maydagi PF-79-son Farmon davlat-xususiy sheriklik asosida maktabgacha ta'lim tizimiga axborot texnologiyalarini keng joriy qilishni belgilab berdi [3].



O'zbek olimlari ham bu mavzuni chuqur o'rganishmoqda. Masalan, T. Karimov (2022)[4] o'z tadqiqotida nodavlat MTTlarning ta'lim sifati va pedagogik innovatsiyalarni joriy etishdagi ahamiyatini tahlil qilgan. Shuningdek, F. Tojiboyeva va N. Sodiqova (2021)[5] tadqiqotlarida oilaviy maktabgacha ta'lim muassasalari modelining Namangan va Andijon viloyatlarida joriy etilishi ota-onalar ehtiyojlarini qondirishdagi o'rnini ko'rsatgan.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

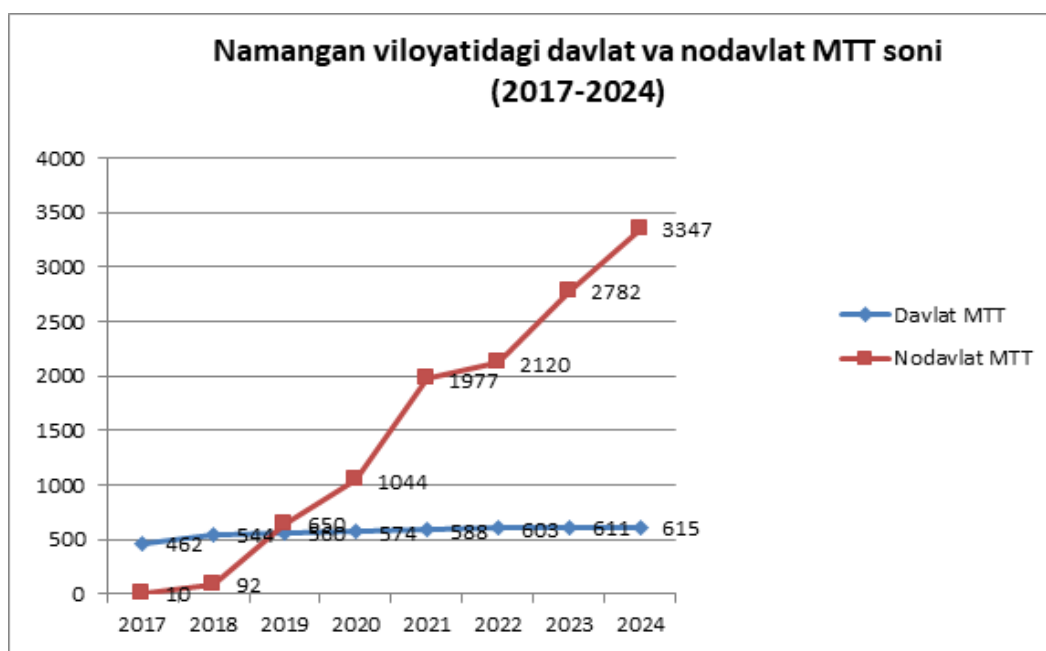
Ushbu tadqiqot Namangan viloyatidagi nodavlat maktabgacha ta'lim tashkilotlari (MTT) salohiyatini o'rganishga qaratildi. Tadqiqot jarayonida rasmiy statistik ma'lumotlar, normativ-huquqiy hujjatlar, xalqaro tashkilotlar hisobotlari va ilmiy adabiyotlar asosiy material sifatida foydalanildi: Davlat statistika ma'lumotlari – Namangan viloyati statistika boshqarmasining 2024-yil 1-yanvar holatidagi maktabgacha ta'lim bo'yicha ma'lumotlari. Normativ-huquqiy asoslar – O'zbekiston Respublikasi Prezidentining farmon va qarorlari, jumladan, 2023-yil 26-maydagi PF-79-son Farmoni. Xalqaro tashkilotlar hisobotlari – Jahon banki (2025), UNICEF Uzbekistan (2023) hamda boshqa xalqaro tashkilotlarning rasmiy hujjatlari. Ilmiy adabiyotlar – Karimov (2022), Tojiboyeva va Sodiqova (2021) kabi milliy olimlarning tadqiqot ishlari, shuningdek xalqaro maqolalar va tahlillar.

Tadqiqot quyidagi metodlar asosida amalga oshirildi: Statistik tahlil – rasmiy statistik ko'rsatkichlar asosida nodavlat MTTlar soni, ulushi va o'rinlar salohiyatining dinamikasi hisoblab chiqildi. Qiyosiy tahlil – davlat va nodavlat maktabgacha ta'lim tashkilotlari faoliyati samaradorligi qiyoslandi. Kontent-analiz – hukumat qarorlari va xalqaro hisobotlar matnlari tahlil qilinib, nodavlat sektor rivojiga oid ustuvor yo'nalishlar ajratib olindi. So'rovnomalar va suhbat metodi – ota-onalar va pedagoglar fikr-mulohazalari yig'ilib, nodavlat MTTlar xizmat sifati va mavjud muammolar yuzasidan subyektiv baholar olindi. Adabiyotlar tahlili – milliy va xorijiy ilmiy maqolalar, dissertatsiyalar va amaliy tadqiqotlar o'rganilib, nazariy asoslar ishlab chiqildi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

So'nggi yillarda Namangan viloyatida xususiy bolalar bog'chalari soni sezilarli darajada oshdi. Maktabgacha va maktab ta'limi vazirligi ma'lumotlariga ko'ra, faqat 2024-yilning may va iyun oylarida viloyatda 206 ta yangi xususiy bolalar bog'chasi tashkil etilgan. Bu ko'rsatkich shu davr ichida O'zbekistonning barcha hududlari orasida eng yuqori bo'lib, Farg'ona (189 ta) va Samarqand (141 ta) viloyatlarini ortda qoldirgan [6].

So'nggi yetti yil ichida Namangan viloyatida nodavlat (xususiy) bolalar bog'chalari soni misli ko'rilmagan darajada oshdi (1-rasm). Rasmiy ma'lumotlarga ko'ra, 2017-yilda atigi 10 ta bo'lgan nodavlat maktabgacha ta'lim tashkilotlari (nodavlat MTT) soni 2024-yilga kelib 3 347 taga yetgan bo'lib, bu 300 martadan ortiq o'sishni anglatadi. Shu bilan birga, davlat maktabgacha ta'lim tashkilotlari (davlat MTT) ancha sekinroq sur'atda o'sdi – ularning soni 2017-yilda 462 tani tashkil etgan bo'lsa, 2024-yilda 615 taga yetdi.



1-rasm. Namangan viloyatidagi davlat va nodavlat MTT sonining 2017-2024-yillarda o'sib boorish trendi [7]



Bu o'sish bir-biri bilan bog'liq bir qator omillar bilan izohlanadi:

**Demografik yuklama:** Bolalar sonining barqaror o'sishi maktabgacha ta'lim xizmatlariga bo'lgan talabni kuchaytiradi.

**Hukumat tomonidan ko'rsatilayotgan qo'llab-quvvatlovchi siyosatlar:** So'nggi yillarda O'zbekiston hukumati maktabgacha ta'lim sohasini rivojlantirish, xususan, nodavlat sektorni kengaytirish bo'yicha bir qator muhim islohotlarni amalga oshirdi [8]. Bu islohotlar tadbirkorlar uchun qulay muhit yaratib, nodavlat MTTlar sonining keskin oshishiga sabab bo'ldi.

2018-yil 30-iyuldagi 595-sonli qaror bilan oilaviy nodavlat maktabgacha ta'lim tashkilotlarini ochish va faoliyat yuritish tartibi belgilandi. Bu qaror tadbirkorlik subyektlariga o'z uylarida 7 dan 50 nafargacha bolalarni qabul qilish imkonini berdi. Shuningdek, bu tashkilotlar o'zining mualliflik dasturlaridan foydalanish huquqiga ega bo'ldi [9].

Davlat-xususiy sheriklik (DXSH) asosida qo'llab-quvvatlash: 2022-yil 2-avgustdagi 426-sonli qaror bilan nodavlat MTTlarga davlat budjeti hisobidan subsidiyalar va kompensatsiyalar ajratish tartibi belgilandi. Bu yordamlar pedagog xodimlarning ish haqi, kommunal to'lovlar va boshqa xarajatlarni qoplashga yo'naltirilgan [10].

Vazirlar Mahkamasining 2022-yil 21-fevraldagi 80-sonli qaror bilan ayrim faoliyat turlarini, jumladan, nodavlat MTTlarni ochish uchun litsenziya olish tartibi elektron tizim orqali amalga oshirilishi belgilandi. Bu esa tadbirkorlar uchun byurokratik to'siqlarni kamaytirdi [11].

Ushbu siyosatlar natijasida, 2017-yilda O'zbekistonda atigi 250 ta nodavlat MTT mavjud bo'lgan bo'lsa, 2022-yilga kelib ularning soni 18 500 dan oshdi [12]. Namangan viloyatida esa 2024-yil holatiga ko'ra 3 347 ta nodavlat MTT faoliyat yuritilgan.

**Biznes salohiyati va tadbirkorlik imkoniyatlari:** Nodavlat maktabgacha ta'lim sektori O'zbekistonda tadbirkorlar uchun jozibador sohalardan biriga aylandi. Bu sohaning iqtisodiy va ijtimoiy salohiyati quyidagi omillar bilan izohlanadi:

Yuqori talab: Aholi sonining o'sishi va yosh oilalar sonining ko'payishi maktabgacha ta'lim xizmatlariga bo'lgan ehtiyojni oshirmoqda. Bu esa yangi bog'chalar ochish uchun keng imkoniyatlar yaratmoqda.

Davlat tomonidan ko'rsatilayotgan moliyaviy yordam: Nodavlat MTTlar uchun ajratilayotgan subsidiyalar, imtiyozli kreditlar va boshqa moliyaviy qo'llab-quvvatlash choralari tadbirkorlik faoliyatini boshlash va rivojlantirish uchun qulay sharoit yaratmoqda.

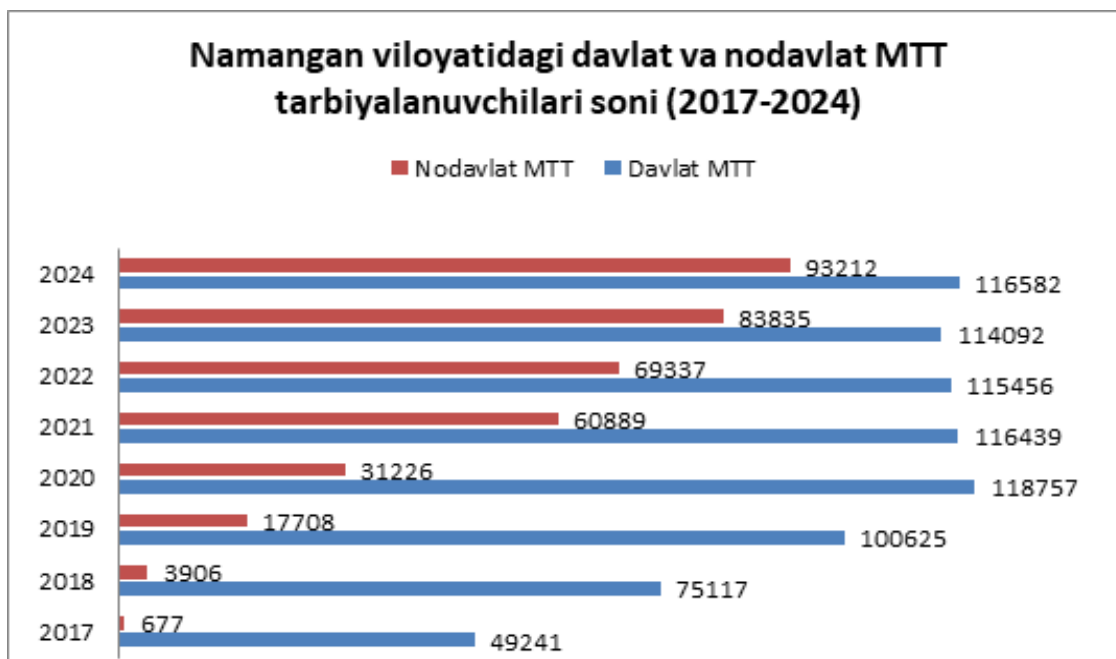
Innovatsion ta'lim dasturlarini joriy etish imkoniyati: Nodavlat MTTlar o'zining mualliflik dasturlarini ishlab chiqish va joriy etish huquqiga ega bo'lib, bu ularga raqobatbardosh xizmatlar ko'rsatish imkonini beradi.

Ijtimoiy ahamiyat: Maktabgacha ta'lim sohasiga investitsiya kiritish nafaqat iqtisodiy foyda keltiradi, balki jamiyatda ijobiy ijtimoiy o'zgarishlarga ham sabab bo'ladi.

Bugungi kunda ko'plab tadbirkorlar nodavlat MTTlar ochishga qiziqish bildirmoqda va bu soha O'zbekistonda tadbirkorlik faoliyatining muhim yo'nalishlaridan biriga aylanmoqda. Ushbu tendensiya boshqa hududlar bilan taqqoslaganda ayniqsa muhim. Masalan, faqatgina 2024-yilning may-iyun oylarida Namangan viloyatida 206 ta yangi xususiy bog'cha tashkil etilib, bu borada O'zbekistonning barcha hududlari orasida yetakchi bo'lgan. Nodavlat maktabgacha ta'lim muassasalarining keskin ko'payishi nafaqat ta'limga kirishni kengaytiradi, balki xizmat sifati va xilma-xilligini oshiradi, ish o'rinlarini yaratadi hamda raqobatni kuchaytiradi — bu esa erta yoshdagi ta'limda innovatsiyalar va samaradorlikni rag'batlantiradi.

Shu sababli, ko'plab tadbirkorlar nodavlat MTTlar ochishga qiziqish bildirmoqda va bu soha O'zbekistonda tadbirkorlik faoliyatining muhim yo'nalishlaridan biriga aylanmoqda. Ushbu tendensiya boshqa hududlar bilan taqqoslaganda ayniqsa muhim. Masalan, faqatgina 2024-yilning may-iyun oylarida Namangan viloyatida 206 ta yangi xususiy bog'cha tashkil etilib, bu borada O'zbekistonning barcha hududlari orasida yetakchi bo'lgan. Nodavlat maktabgacha ta'lim muassasalarining keskin ko'payishi nafaqat ta'limga kirishni kengaytiradi, balki xizmat sifati va xilma-xilligini oshiradi, ish o'rinlarini yaratadi hamda raqobatni kuchaytiradi — bu esa erta yoshdagi ta'limda innovatsiyalar va samaradorlikni rag'batlantiradi.

Shunga qaramay, tarbiyalanuvchilar qamrovi jihatidan hamon Davlat MTT tashkilotlari yetakchilik qilmoqda (2-rasm). 2017-yilda Namangan viloyati bo'yicha xususiy maktabgacha ta'lim tashkilotlariga (MTT) borayotgan bolalar soni atigi 677 nafarni tashkil etgan bo'lsa, davlat MTTlarida esa bu ko'rsatkich 49 241 nafar edi. 2024-yilga kelib, xususiy MTTlar keskin o'sib, 93 212 nafar bolaga xizmat ko'rsata boshlagan, davlat MTTlarida esa bu ko'rsatkich 116 582 nafarga yetgan.



2-rasm. Namangan viloyatidagi davlat va nodavlat MTT tarbiyalanuvchilari soni bo'yicha ko'rsatkichlari [13]

Oxirgi 8 yil davomida Namangan viloyatida xususiy MTTlarga qatnayotgan bolalar soni 137 barobardan ko'proqqa oshgan bir paytda, davlat MTTlari qamrov jihatdan atigi 2,3 baravar o'sishga erishganlar.

Bu keskin o'sish quyidagilarga ishora qiladi:

- xususiy maktabgacha ta'limga kuchli talab mavjudligi;
- xususiy sektor rivojlanishini ta'minlayotgan samarali siyosiy muhit;
- ota-onalar orasida xususiy bog'chalarga nisbatan ishonch va ustuvorlikning oshib borayotgani.

Namangan viloyatidagi nodavlat MTT larining sondagi ulkan ustunligiga qaramay, tarbiyalanuvchilar qamrovi jihatdan hamon davlat MTT laridan ortda borayotganligining mantiqiy javobini bilish uchun nodavlat MTT larining tarkibiga qanday subyektlar kirishini ko'rib o'tish kifoya qiladi (1-jadval).

1-jadval. Namangan viloyatidagi nodavlat MTT ning turlari va qamrov soni bo'yicha ko'rsatkichlari (2017-2024)

Yillar	Xususiy		DXSh		Oilaviy	
	MTT soni	Qamrov	MTT soni	Qamrov	MTT soni	Qamrov
2017	10	677	0	0	0	0
2018	49	2769	3	150	40	987
2019	71	3972	23	1549	556	12187
2020	71	6966	38	3335	935	20925
2021	70	6452	43	4415	1864	50022
2022	69	6090	54	5087	1997	58160
2023	69	3328	57	5545	2656	74962
2024	69	3298	71	7311	3207	82603

Xususiy MTTlar 2019-yildan boshlab son jihatdan nisbatan barqaror bo'lib qolgan (taxminan 69–71 ta atrofida). Qamrov 2020-yilda eng yuqori darajaga (6 966 nafar bola) yetgan, ammo 2024-yilga kelib 3 298 nafarga tushgan – bu esa talabning kamayganini yoki mavjud raqobatchilarning o'sishini anglatadi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Xulosa qilib aytganda, Namangan viloyatining har bir tumanida, ayniqsa 2018-yildan keyin, xususiy maktabgacha ta'lim tizimi jadal rivojlanmoqda. Bu holat milliy ta'lim islohotlari va investitsiya rag'batlantiruvlari bilan uzviy bog'liq. Ma'lumotlar shuni ko'rsatadiki, rivojlanish faqat shaharlargagina emas, balki eng chekka tumanlarga ham kengaymoqda – hozirda ayrim qishloq hududlarida ham o'nlab, hatto yuzlab nodavlat



bog'chalar faoliyat ko'rsatmoqda. Bu o'sish O'zbekistonda nodavlat model orqali erta ta'limga bo'lgan talab, tadbirkorlik va ta'limga kirish imkoniyatining ortib borayotganini yaqqol ifodalaydi.

#### Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati

1. <https://kun.uz/en/news/2024/07/06/over-2000-private-kindergartens-opened-in-uzbekistan-in-7-years>
2. World Bank. (2025). Preschools, Paychecks, and Progress: Early Childhood Education in Uzbekistan. Authors: J. Salmi & S. Nikaido. Washington, DC.
3. Mirziyoyev, Sh. M. (2023). PF-79-son Farmon. Maktabgacha va maktab ta'limini raqamlashtirish chora-tadbirlari to'g'risida. Toshkent: O'zbekiston Respublikasi Prezidenti.
4. Karimov, T. (2022). Nodavlat maktabgacha ta'lim tashkilotlarida ta'lim sifati va innovatsion yondashuvlar. Toshkent: TDPU ilmiy jurnali.
5. Tojiboyeva, F., & Sodiqova, N. (2021). Oilaviy maktabgacha ta'lim muassasalari faoliyatining samaradorligi: Namangan va Andijon tajribasi. Maktabgacha ta'lim muammolari, 3(2), 45–52.
6. uzdaily.uz.2024 ma'lumotlari asosida <https://www.uzdaily.uz/en/some-1100-private-kindergartens-were-established-in-uzbekistan-in-may-june>
7. Namangan viloyati maktabgacha va maktab ta'limi boshqarmasi ma'lumotlari asosida muallif ishlanmasi
8. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining "2017 — 2021-yillarda O'zbekiston Respublikasini rivojlantirishning beshta ustuvor yo'nalishi bo'yicha Harakatlar strategiyasini "Faol investitsiyalar va ijtimoiy rivojlanish yili"da amalga oshirishga oid davlat dasturi to'g'risida farmoni, Toshkent sh., 2019-yil 17-yanvar, PF-5635-son
9. O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining "Oilaviy nodavlat maktabgacha ta'lim tashkilotlari hamda Oilaviy nodavlat maktabgacha ta'lim tashkilotlari faoliyati bo'yicha ruxsatnoma berish tartibi to'g'risida nizomlarni tasdiqlash haqida" qarori, Toshkent sh., 2018-yil 30-iyul, 595-son
10. O'zbekiston Respublikasi Vazirlar Mahkamasining "Maktabgacha ta'lim sohasida davlat-xususiy sheriklik munosabatlarini zamonaviy raqamli texnologiyalar yordamida soddalashtirish chora-tadbirlari to'g'risida" qarori Toshkent sh., 2022-yil 2-avgust, 426-son
11. <https://www.uzedu.uz/uz/news>
12. <https://daryo.uz/2023/08/16/davlat-bogchalar-kopmi-yoki-xususiy-ozbekistondagi-mttlar-soni-malum-qilindi>
13. Namangan viloyati maktabgacha va maktab ta'limi boshqarmasi ma'lumotlari asosida muallif ishlanmasi
14. Namangan viloyati maktabgacha va maktab ta'limi boshqarmasi ma'lumotlari asosida muallif ishlanmasi



## IQTISODIYOT & TARAQQIYOT

*Ijtimoiy, iqtisodiy, texnologik, ilmiy, ommabop jurnal*

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Zokir ALIBEKOV

**Sahifalovchi va dizayner:** Oloviddin Sobir o'g'li

---

**2025. № 9**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelmasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin. Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

EI.Pochta: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>