

# Yashil

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

11-12  
2023



- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti

- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati



74-91 xalqaro daraja  
ISSN: 2992-8982



# **Yashil** IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Bosh muharrir:**

Sharipov Qo'ng'irotboy Avezimbetovich

**Bosh muharrir o'rinnbosari:**

Karimov Norboy G'aniyevich

*Elektron nashr. 1302 sahifa, 5-dekabr, 2023-yil.*

**Muharrir:**

Qurbanov Sherzod Ismatillayevich

## **Tahrir hay'ati:**

Rae Kwon Chung, Janubiy Korea, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi

Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi

Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyatni rahbari

Toshkulov Abduqodir Hamidovich, i.f.d., prof., TDU rektori

Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, i.f.d., O'zR Oliy ta'lif, fan va innovatsiyalar vaziri o'rinnbosari

Sharipov Qo'ng'irotboy Avazimbetovich, t.f.d., prof., TDIU rektori

Oblamuradov Narzulla Naimovich, i.f.n., dotsent

Axmedov Durbek Kudratillayevich, i.f.d., prof., O'zR Oliy Majlisi qonunchilik palatasi deputati

Utayev Uktam Choriyevich, O'zR Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinnbosari

Ochilov Farxod, O'zR Bosh prokuraturasi iqtisodiy jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti bo'limi boshlig'i

Eshov Mansur Po'latovich, i.f.d., prof., TDIU Akademik faoliyat bo'yicha prorektori

Xudoqulov Sadirdin Karimovich, i.f.d., prof., TDIU YoMMMB birinchi prorektori

Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, i.f.d., prof., TDIU Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo'yicha prorektori

Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, i.f.d., prof., "O'IRIAM" ilmiy tadqiqot markazi direktori – prorektor

Yuldashev Maqsud Abdullayevich, p.f.d., prof., TDIU Moliya-iqtisod ishlari bo'yicha prorektori

Karimov Norboy G'aniyevich, i.f.d., prof., TDIU huzuridagi PKQTMO tarmoq markazi direktori

Hakimov Nazar Hakimovich, f.f.d. TDIU professor

Yuldashev Mutallib Ibragimovich, i.f.d., TMI professori

Samadov Asqarjon Nishonovich, i.f.n., TDIU professori

Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, t.f.d., Rossiya xalqlar do'stligi universiteti professori

Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, i.f.d., prof., Xalqaro "Nordik" universiteti rektori

Aliyev Bekdavlat Aliyevich, f.f.d., TDIU professori

Po'latov Baxtiyor Alimovich, t.f.d., profesor

Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, i.f.d., TDIU professori

Isakov Janabay Yakubbayevich, i.f.d., TDIU professori

Musyeva Shoira Azimovna SamDu IS instituti professori

Axmedov Javohir Jamolovich, i.f.f.d., "El-yurt umidi" jamg'armasi ijrochi direktori o'rinnbosari

Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, t.f.f.d., Toshkent Arxitektura-qurilish universiteti katta o'qituvchisi

Xalikov Suyun Ravshanovich, iqtisod fanlari nomzodi, dotsent

Kamilova Iroda Xusniddinovna, i.f.f.d., TDIU dotsenti

Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, i.f.f.d., TDIU dotsenti

Sevil Piriyeva Karaman, PhD, Turkiya Anqara universiteti doktaranti

Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, TDIU katta o'qituvchisi

Rustamov Ilhomiddin, f.f.n., Farg'ona davlat universiteti dotsenti

Nomozova Qumri isoyevna GF universiteti dotsenti

Fayziyev Oybek Raximovich, i.f.f.d. (PhD), dotsent

Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

Babayeva Zuhra Yuldashevna, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

## **Ekspertlar kengashi:**

Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, i.f.d, TDIU dotsenti

Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, i.f.f.d, TDIU dotsenti

Imomqulov To'lqin Burxonovich, i.f.f.d, TDIU dotsenti

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi,  
O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.



# MUNDARIJA

Взаимодействие реального и финансового сектора экономики в современных условиях.....	12
Шарипов Конгратбай Авезимбетович, Зайнутдинова Умида Джалаевна	
Развитие исламских банковских продуктов в коммерческих банках.....	19
Иноярова Камола Фуркатовна	
Kreditlashda risklarni boshqarish usullaridan foydalanish.....	23
Abdullahayeva Sharbat, Abdullahayeva Nozima	
Korxonalarning tashqi iqtisodiy faoliyatdagi raqobatdoshligini ta'minlashda marketingdan foydalanish.....	29
Axmedov Ikrom Akramovich	
Hududlarda "yashil" iqtisodiyotni rivojlantirishning zamonaviy tahlili .....	36
Butaboyev Maxamadjon, Gaibnazarova Zumrat Talatovna	
Yashil iqtisodiyotga o'tishda xorijiy davlatlar tajribasi va uni O'zbekistonda qo'llash imkoniyatlari .....	41
Yavmutov Dilshod Shoyimardonkulovich	
Zamonaviy ekoshaharlar barpo etish va uni tatbiq etish zaruriyati.....	47
Zikrullayev Valixon G'aybullayevich	
Indian Festivals and Nature Conservation: Connecting People for Sustainability .....	52
Nigora Saidmuradova Aslamovna, Anil Kumar	
Financing clean energy projects in different ways.....	59
Botirov Azamat Axmedovich, Fayziyev Samandar Sobri ogl	
Теоретические основы развития социальной инфраструктуры.....	67
Алимова Муниса Юльчиева	
O'zbekistonda tadbirkorlik subyektlarining raqamli marketingdan foydalanish holati va rivojlanish tendensiyalari.....	71
Sobirjonov Sanjar Sobirjonovich	
Aholiga bank xizmatlarini ko'rsatish tizimini takomillashtirish .....	81
Uskanov Eldor	
Investitsiya loyihalarini islom moliya instrumentlari orqali moliyalashtirish yo'llari .....	86
Haydarov O'rjal Axmadovich	
"Yashil" iqtisodiyotga o'tishda esg omillar asosida investitsiya kiritishning o'rni va ahamiyati .....	93
Nosirov Egamqul Ismailovich	
"Enesses" MChJ da marketing muhitini tahlil qilish va takomillashtirish.....	100
Musyeva Shoira Azimovna	
Использование информационных и коммуникационных технологий в совместных образовательных программах: проблемы и решения.....	107
Ташева Севара Равшановна	
Iqtisodiy globallashuvning nazariy asoslari.....	111
Abduraxmonov Farkod Abdufarmonovich	
Sanoat korxonalari samaradorligini oshirishning nazariy-amaliy asoslari.....	117
Kursandov Komiljon Maxmatkulovich	
Fiskal siyosat va soliq to'lovchilar faoliyatini tartibga solishning nazariy masalalari .....	122
Isroilov Bohodir Ibragimovich, To'rayev Alijon Akmal o'g'li	
Bank daromadlarini oshirishda masofaviy bank xizmatlarini tutgan o'rni.....	128
Xudoyorov O. O.	
Elektron savdo korxonalarida buxgalteriya hisobini tashkil etish .....	132
Po'latov Xudoyberdi O'ktamovich	
Ekonometrik modellashtirish asosida mavsumiylikning turistik mahsulotlar ishlab chiqarishga ta'sirini kamaytirish usullari.....	135
Xamzayeva Dilfuza Samarova	
Yuridik shaxslar soliq yukining shakllanish omillari va uni optimallashtirish muammolari .....	141
Abduturopov Jasurbek Nozimjonovich	
Tadbirkorlik risklari tavsifi va tasniflashning nazariy masalalari .....	148
Bektemirov Abduxamid Abdumalikovich	
Urban farming .....	151
Ahmedova Ziyodahon Saydulloxon qizi, Askarov Hasanboy Holdorovich	
A Foreign Experience of Forming Small Business and Private Entrepreneurship Infrastructures (An Example of Usa).....	153
Kosimov Sardor Dilmurodovich, Akbarov Abdulkhamid Akmal ugli	

# MUNDARIJA CODERJANI



Principal Protected Notes on the credit rating of National Bank of Uzbekistan .....	159
Abdug‘aniyev Abdulaziz Alisher o‘g‘li	
Features and Challenges of Digital Transformations in the Service Sector.....	164
Kurbanova Maftuna Lazizovna	
Kichik biznes va tadbirkorlikning rivojlanishiga ta’sir etuvchi omillar.....	170
Kurbanov Jasurbek Pozilovich	
Jamoat transport tizimini raqamli texnologiyalarni joriy etish va ulardan foydalanishning dolzarbligi.....	173
Kushakova Ma’mura Narimanovna	
Transport xizmatlari bozorida marketing faoliyatini mexanizmlarini rivojlanishining asosiy tamoyillari .....	176
Nosirov Javlonbek Jamoliddin o‘g‘li, Raxmatov Ziyodullo Nosirovich	
Financing clean energy projects in different ways.....	179
Botirov Azamat Axmedovich, Fayziyev Samandar Sobri ogl	
O‘zbekistonning mehnat migratsiyasidagi hamkorligi haqida ba’zi mulohazalar (Qozog‘iston va Rossiya misolida) .....	187
Azamatova Gulmira Bayirbekovna	
Assessment of management effectiveness in ensuring economic and financial stability .....	191
Akramova Aziza Abduvohidovna	
Международное сотрудничество Республики Узбекистан в сфере образования .....	196
Жамалова Гулнора Гуломовна, Айматова Фарида Хуразовна	
O‘zbekistonning ekologik muammolariNI bartaraf etish va yashil iqtisodiyotga o’tish yo‘nalishlari.....	202
Aliyev Azim Tolip o‘g‘li	
Экономическая безопасность и факторы влияющие на неё.....	205
Абдишукоров Шерзод Шавкат уgli	
Qashqadaryo viloyatida tabiiy resurslardan foydalanish istiqbollari.....	211
Xo‘janova Gulshoda Otamurodovna	
Raqamli marketing strategiyalarining raqamli iqtisodiyotda iste’molchilar xulq-atvoriga ta’sirini tahlil qilish.....	214
Raxmatova Sitora Shuxratjon qizi	
O‘zbekiston Respublikasi tijorat banklarida masofaviy bank xizmatlarini takomillashtirish.....	221
Kudayberganova Zarofat Zaxidovna	
O‘zbekistonda kichik va o‘rta biznesni rivojlantirishda ichki va tashqi muhit.....	227
Sayfullayev Ilhomjon Abduraxmonovich	
Buxgalteriya axborotining sifat tavsiflari .....	233
Raxmatova Shaxnoza Shukurovna	
Роль и значение логистики в развитии коммерческой деятельности торговых предприятий .....	240
Маматкулова Шоира Джалоловна	
Uzum yetishtirishning tashkiliy-huquqiy munosabatlari va sohani rivojlantirish imkoniyatlari.....	245
Boltayev N. N.	
Tashqi savdo jarayonlarini tashkil qilishning nazariy uslubiy asoslari.....	249
Qurbanov A. U.	
Korxonalarda pul mablag‘lari auditini takomillashtirish yo’llari.....	254
Karamatova Noiba Xusnitdinovna	
Kichik biznes subyektlarining raqobatbardoshligini o‘ziga xos xususiyatlari.....	259
Axmedov Oybek Turgunpulatovich	
Агротуризм как источник дополнительного дохода для фермеров в самаркандской области.....	263
Анваров Нодир Аллаёрович, Назарова Раъно Рустамовна	
Tijorat banklari faoliyatida islomiy bank xizmatlarini rivojlantirish istiqbollari .....	272
Absamatov Askar Ergashovich	
Kichik biznes subyektlari faoliyatida mikromoliyaviy xizmatlar ko’rsatishning zamonaviy holati.....	277
Yusupov Abbasxon Aliyevich	
The Experience of The Japanese State in Increasing Investment Activity in Uzbekistan.....	285
Satoshi Sugahara, Ochilov Bobur	
Paxta-to-qimachilik klasterlarida sotish baholarining tahlili.....	292
Nazarova Maryam Sharipovna, Kazakova Zulayxo Saloxiddinovna	
Tadbirkorlik subyektlari eksportida raqamli platformalardan foydalanish strategiyalari.....	297
Mamasoatoval Dilshod Ravshanovich	
Tijorat banklarida xalqaro iqtisodiy sanksiyalar va eksportga taqiqlar bilan bog‘liq risklarni baholash va kamaytirish matritsasining metodologiyasi .....	304
Keldiyorov Shohruh Ilyos o‘g‘li	



Sotish jarayonlari hisobini buxgalteriya hisobining xalqaro standartlari asosida takomillashtirish.....	308
<b>Eshmuradov Ulug'bek Tashmuratovich</b>	
Tijorat banklari faoliyatida transformatsiyalanish jarayonlarining asosiy yo'naliishlari.....	313
<b>Bekmurodov Abbas Amiriddinovich</b>	
Agroklasterlarda moliyaviy natijalar hisobini xalqaro standartlar asosida takomillashtirish masalalari.....	318
<b>Alikulov Abdimo'min Ismatovich, Toshpulatov Jalil Baxodirovich</b>	
Tijorat banklarida investitsiya siyosatini amalga oshirishning muhim jihatlari.....	324
<b>Abiyev Davron Ilhomovich</b>	
Проблемы и решения при оптимизации финансового моделирования деятельности предприятия ....	331
<b>Юлдошева Гулноза Абдинабиевна</b>	
Hududiy iqtisodiy xavfsizlik va uning asosiy xususiyatlari.....	336
<b>Raximov E. N.</b>	
Boshqarish sifatining iqtisodiy mohiyati va uni rivojlantirish masalalari .....	343
<b>Shoyev Davronbek Axmadjonovich, Ahmadjonova Gulsanam</b>	
Важность данных о движении затрат для повышения эффективности управления предприятием.....	346
<b>Расурова Ш. Х.</b>	
Korxonalar daromadlariga ta'sir qiluvchi risklarning tahlili .....	351
<b>Sa'dullayev Oybek Turdiali o'g'li</b>	
Xalqaro standartlar asosida daromadlar hisobini tashkil etish.....	364
<b>Abdusaidov Sanjar Jaloliddin o'g'li</b>	
Выработка страховой системы защиты владельцев депозита.....	368
<b>Узакова Камола Бехзодовна</b>	
Обзор законодательных и регуляторных положений по введению и регулированию Исламской банковской деятельности в юрисдикции Республики Казахстан .....	372
<b>Ёркулов Умиджон</b>	
Перспективы развития производства и экспорта плодовоощной продукции в Узбекистане.....	378
<b>Узганбаева Дилноза Тохтасиновна</b>	
Перспективы развития государственного управления высшим образованием в условиях функционирования рынка .....	382
<b>Умаров Диёр Равшанович</b>	
O'zbekiston moliya tizimida mahalliy moliyaning o'ziga xos xususiyatlari .....	388
<b>Turopova Nigora Xolmurod qizi</b>	
Qishloq joylarda xizmat ko'rsatish sohasi orqali aholini ish bilan bandligini ta'minlash istiqbollari.....	393
<b>Taylakova Dilafro'z Baymamatovna</b>	
Увеличение привлекательности инвестиций в туристической отрасли через стратегическое финансирование .....	399
<b>Хусниддинов Нуридин</b>	
Agrobiznesni innovatsion rivojlantirish loyihalarini moliyalashtirishning metodologik asoslari .....	402
<b>To'ychiyev Abduraxmon G'ofurovich</b>	
Virtual bank – kelib chiqishi va moliyaviy xizmatlar kelajagi.....	406
<b>Nabiyeva Feruza Odilovna</b>	
Проблемы и перспективы развития депозитных операций коммерческих банков Республики Узбекистан .....	411
<b>Холмираев Эльбек Баҳтиеровиҷ</b>	
Smart-shartnomalar – raqamlı marketingning zamonaliviy texnologiyalaridan biri sifatida .....	415
<b>Yahyoxonov N. B.</b>	
Banklarda depozit operatsiyalarini hisobini yuritish tartibi .....	420
<b>Mirzayeva Xilola Jaloliddin qizi</b>	
Kichik biznes korxonalariga xorijiy investitsiyalarni jalb qilishning iqtisodiy samaradorligi .....	424
<b>Mamanazarova N. J., Jamilova N. X.</b>	
Проблемы привлечения финансирования за счет корпоративных облигаций .....	429
<b>Рахмедова Мадинахон Нусрат кизи</b>	
Формирование финансовой стратегии местных бюджетов .....	433
<b>Примова Н. И.</b>	
Xizmat ko'rsatish korxonalarini soliqqa tortishning dolzarb muammolari va ularning yechimlari .....	440
<b>Pardayev Jamshid Muzaffarovich</b>	
O'zbekistonda hududlar kesimida raqamlı iqtisodiyotning rivojlanish holati.....	445
<b>Uralov Baxtiyor Maximovich, Ishturdiyev Hasan Abdigapparovich</b>	
Experience of Islamic financial organizations in CIS countries and opportunities to use it effectively in Uzbekistan .....	450
<b>Sattarova Dilfuza Dilshodbekovna</b>	



Qashqadaryo viloyati hududlarining vertikal o'sish holati va xususiyatlari Erkayeva Gulbaxor Panjiyevna, Raximova Madina Shuxrat qizi	456
Innovatsion o'sishga inson kapitali ta'sirining zamonaviy yondashuvlari Ostanov Egamberdi, Ostanova Mashxura Egamberdiyevna	462
Kapital bozorida institutsional investorlar sifatida sug'urta kompaniyalari ishtiroki Omonov Sardor O'Imasovich	466
Tadbirkorlik subyektlarining raqamli transformatsiyasining asosiy va muhim jihatlari Nutfulloyev Tolib G'olib o'g'li	472
Korxonalarda korporativ madaniyatni rivojlantirish asoslari Sadikova Muslima Alisher qizi	478
Moliyaviy hisobotning xalqaro standartlari (MHXS)ga muvofiq moliyaviy hisobotlarni tuzish usullari Sabirova Zaynab Qadambayevna	483
Фондовые рынки и финансовая грамотность: путь к финансовому осознанию Режаббаев Сарвар Умархонович	488
Turistik korxonalarda yashil innovatsion mahsulotlar orqali samaradorlikni oshirish Ruzibayeva Nargiza Xakimovna	491
Milli kapital bozorida korporativ qimmatli qog'ozlar amaliyoti tahlili Otaxonova Shohyora	497
Aholining turmush farovonligini yashlashning ijtimoiy-iqtisodiy masalalari Qobilova Shaxnoza	502
Surxondaryo viloyatida sug'oriladigan yerdan foydalanish holatining statistik tahlili Sharifi Abdul Fatah	505
Economic and Social Significance of Personnel Management in Manufacturing Enterprises: A Dual Dimension Analysis Sarimsakov Baxtiyor Rahmonjanovich	512
Samarqand viloyatida iste'mol tovarlar bozorining rivojlantirish istiqbollari Usmanov Zayniddin Berdirasulovich	518
Qurilish tashkilotlarida xodimlarning innovatsion faolligini oshirish yo'llari Usmanov Iliom Achilovich	523
Investitsiya jozibadorligini baholashning o'ziga xos jihatlari va metodlari Uroqboyeva Farzuna Axmadjonovna	527
Mamlakatning iqtisodiy rivojlanishida sanoat 4.0 ning roli: tahlil va natijalar Xujaxonova Sitora Baxtiyor qizi	532
Raqamli iqtisodiyot sharoitida qishloq joylarda davlat xususiy sherikchilik asosida raqamli xizmatlarni takomillashtirish Xalimov Shaxboz Xalimovich	537
Kichik firmalar raqobatbardoshligini oshirishning mintaqaviy muammolari (Xorazm viloyati misolida) Vaisov Dilshod Ibodullayevich	542
"Sam Antep Gilam" mchjda marketingni boshqarishni takomillashtirish yo'llari Usmonova D. I.	549
O'zbekistonda energetika korxonalari faoliyatida korporativ boshqaruvining baholash usullarini tahlili Abduraxmonova Zarina Muysinjonovna	555
Factors for the Development of The Industrial Sector of the Economy Zakhidov Nodir Umidjanovich	559
Mintaqa tumanlararo xo'jalik yurituvchi subyektlar qo'shma biznesini konvergent modeli Yusupov Fayzulla Yakubovich	563
Aholini biznesga jalb qilishda tijorat banklarining roli Yaxshimuratova Xasiyat Xudaybergenovna	567
Mahalliy gastronomik turizmni rivojlantirishda nazariy asoslar Sultonov B. A.	571
Organizational Factors Influencing Leadership Styles and Procurement Outcomes Saidakhmedov Islomjon Ulibekovich	575
Проблемы привлечения иностранных инвестиций в инновационном развитии экономики Узбекистана Хамракурова О. Д., Халмурзаев М., Аликулов С. А.	580
Тенденции развития жилищного строительства Алиева Зилола Маматвалиевна	585
Учет и анализ производственных затрат на предприятиях Аделя Азаматовна Нематова, Ибрагимов Мансур Мардонович	589



Meva-sabzavotchilik klasterlarini rivojlantirishda xorij tajribasi.....	592
<b>Botirov Erkinjon Xayitovich</b>	
Zamonaviy xizmat ko'rsatish bozori: xalqaro tendensiyalar va uy-joy fondi muammolari sarhisobi.....	598
<b>Sanakulova Barnogul Rizakulovna, Berdiyeva Dulfuz Axtatova</b>	
Rоль рынка капитала в обеспечении макроэкономической стабильности Республики Узбекистан .....	605
<b>Дадаханова Саида Махаммаджон кизи</b>	
Iqtisodiyotning xususiy sektorida inson resurslarilarni moddiy rag'batlantirishni takomillashtirishda xorij tajribasi.....	608
<b>Baxtiyorova Umida Ulug'bek qizi</b>	
Korxonalarning investitsiya faolligini ta'minlashda soliqlarning rag'batlantiruvchi rolini oshirish xususiyatlari.....	613
<b>Ilyasova Baroq Axmadowna</b>	
Dunyo davlatlari iqtisodiyotini rivojlantirishda investitsiyalarni jalg qilish tendensiyalari.....	618
<b>Imomaliyeva Mohizoda, Raxmatullayev Lazizbek Nematullo o'g'li</b>	
Особенности применения теории игр в задачах организационно-экономического механизма тепличного хозяйства .....	623
<b>Дурманов Акмал Шаймарданович</b>	
Sanoat korxonalarida iqtisodiy resurslar mohiyatini tavsiflovchi tushunchalar .....	628
<b>Doniyorova Shaxnoza Doniyorovna</b>	
Mikromoliyalash tashkilotlari faoliyatining operatsiyalar tahlili.....	633
<b>Kamalov Shuxrat Kamalovich</b>	
Temiryo'l transporti sanoat kompleksi korxonalarida ijtimoiy va mehnat munosabatlarini takomillashtirishning nazariy va uslubiy asoslari.....	637
<b>Kadirova Sharafat Amonovna</b>	
Qishloq xo'jalik korxonalarida xarajatlar hisobi va mahsulot tannarxini takomillashtirish masalalari .....	645
<b>Yuldashev Sherali Xayitovich, Ishturdiyev Hasan Abdigapparovich</b>	
Анализ экологических факторов и их влияние на финансовую безопасность страны.....	650
<b>Ёдгоров Сардорбек Самадович</b>	
Superior directions, modern trends and prospects for the development of the financial market.....	655
<b>Narziyeva Guzal Baxtiyorovna, Raximova Umida Rabbimovna</b>	
Kichik biznesning eksport salohiyatini oshirishda jahon tajribasi .....	659
<b>Kambarova Sh. M.</b>	
Theory and practice of evaluation of capital assets in Uzbekistan.....	665
<b>Usmonov Bunyod</b>	
Xizmat ko'rsatish sohasini asosiy tarmoqlariga yo'naltirilgan global investitsiyalar holati va prognozini tahlili	668
<b>Muxammadiyev Kamoliddin G'ułomiddinovich</b>	
Методологические основы банковского кредитования и классификация факторов, влияющих на особенности получения кредитов .....	672
<b>Каримова Азиза Махомадризоевна</b>	
Sanoat salohiyati va omillar unumdarligini iqtisodiy-statistik baholash usullari.....	676
<b>Kasimov Azamat Abdukarimovich</b>	
Цифровизация банков: риски и стратегии управления финансовыми активами в цифровой эпохе.....	682
<b>Кодиров Бобур</b>	
Davlat-xususiy sherikligi asosida iqtisodiyot tarmoqlarining investitsion salohiyatini oshirishning o'rta muddatga mo'ljallangan istibollari (O'zbekiston temiryo'llari AJ misolida) .....	689
<b>Qodirov Jasurbek Sharofiddinovich</b>	
Banklarda mummoli kreditlar bilan ishlash: samarali strategiya va yondashuvlar .....	696
<b>Mirsaliyev Erkin Ergashevich</b>	
Agrosanoat ishlab chiqarishining raqobatbardoshligini oshirish va uning innovatsion rivojlanish bilan o'zaro bog'liqligi .....	700
<b>Dusmatov Begmuhammad Olimjonovich, Muxtorova Oydin Sayfiddin qizi</b>	
Hududlar iqtisodiyotini oshirishda investitsiyalarning roli.....	707
<b>Akishova Shaxnoza Davlet qizi</b>	
Xizmat ko'rsatuvchi korxonalarning iqtisodiy salohiyatini shakllantirish mexanizmlari.....	712
<b>Erdonov Muhammadamin Erdon o'gli, Ibragimov Shoxrux Baxtiyorovich, Ataqulov Jahongir Valijon ug'li</b>	
Sug'urtada anderryting xizmatini (ARDL) modeli tahlili asosida takomillashtirish .....	717
<b>Mirzoyev Sayfullo Fayzulloyevich</b>	
Роли банков в повышении привлекательности инвестиционной среды в Узбекистане.....	727
<b>Насиров Дилшод Фарходович</b>	



Пути улучшения инвестиционного климата в Республике Узбекистан .....	731
Нозимов Элдор Анварович, Санатиллоев Ферузшо Бахтиёр угли	
Iqtisodiyot, atrof-muhit, jamiyat va madaniyat o'rta sidagi muvozanatga – obodonlashtirish xizmatlarining ta'siri.....	737
Norkulova Dilfuza Zoxidovna, Xayitov Jamshid Xolvoyevich	
Повышение эффективности депозитной политики в коммерческих банках.....	741
Нуриллаев Рахмат Ярашевич, Нуриллаев Шердил Жамолиддин угли	
Xo'jalik yurituvchi subyektlarda tovar-moddiy zaxiralalar manbalari va ularni shakllantirish amaliyoti .....	747
Nurmanov Ulugbek Anorbayevich	
Yer rentasi mulkchilik munosabatlari rivojlanishning zaruriy sharti sifatida.....	752
Abdunazarov O.	
Формирование и развитие цифровой экономики (на примере Российской Федерации и Республики Узбекистан) .....	756
Ким П. В.	
Tijorat banklari korporativ boshqaruvida bank xizmatlari samaradorligini .....	760
Kudratov Sunnatulla Ropijanovich	
Tijorat banklari depozit siyosatining banklar resurs salohiyatini oshirishdagi roli .....	764
Jo'rayev Isroil Ibrohimovich	
Ways of Development of Electronic Commerce in Uzbekistan .....	770
Javliyev Nuriddin Bektemir o'g'li	
Hydro Energy as the Important Factor of the "Green Economy" .....	775
Isroilov Xusanboy Ibrohimjon o'g'li	
Navoiy viloyatida turizmni rivojlantirish .....	781
Isomiddinov Sherzod Sirojiddin o'g'li, Azamatova Nozima Jaxongirovna	
Mehnat resurslaridan foydalanish samaradorligi (Qoraqalpog'iston Respublikasi misolida).....	784
Halimova Dilora Olimboyevna	
Davlat qimmatli qog'ozlari bo'yicha daromadlilik egri chizig'ini aniqlashning fiskal va monetar siyosatni muvofiqlashtirishdagi ahamiyati.....	787
Hakimov Hakimjon	
Intellektual mulkni boshqarish jarayonlarni o'rganishning nazariy muammolari .....	793
Tirkashyev Farhod Mahmudovich	
Sug'urta kompaniyalari va tijorat banklari integratsiyalashuv jarayonini zarurligi va ahamiyati.....	796
Xudoibergiyeva Sadoqat Abdumannonova	
Роль Среднеазиатских коллекций в развитии музеев России .....	801
Абдуллаева Нигора Санжаровна	
Hududlarda inklyuziv turizmni rivojlanish muammolari va istiqbollari.....	804
Qo'ziboyev Boxodir Azzamboy o'g'li, Ibragimov Behruz Ravshan o'g'li	
Oliy ta'lim tizimida talabalar bilimini yuksaltirish jarayoni: muammolar va yechimlar .....	808
Hakimov Nazar Hakimovich, Vaxobova Marg'uba Abduxamidovna	
Yashil iqtisodiyot: mazmun mohiyati, nazariya va amaliyot .....	812
Yuldashev Mutallib Ibroximovich	
Samarqand viloyatida iste'mol tovarlar bozori tahlili .....	819
Kudaynazarova Dilnoza Gafurovna	
"HAVAS COMFORT MEBEL" MChJda marketing xizmatini tashkillashtirish va uning samaradorligini oshirish yo'llari .....	823
Musyeva Shoira Azimovna	
Tadbirkorlik subyektlari faoliyatini soliqlar vositasida rag'batlantirishning klassik nazariyalaridan foydalanish imkoniyatlari.....	831
To'xsanov Qudratillo Nozimovich	
Yoshlarning ish bilan bandligini ta'minlashning asosiy yo'nalishlari.....	837
Mamaraximov Bekzod Erkinovich	
Chakana bank xizmatlarini rivojlantirish hududlar barqaror rivojlanishining omili sifatida .....	841
Niyozov Zuxur Davronovich	
Raqamlı texnologiyalar asosida oziq-ovqat ta'minoti zanjirini rivojlantirish omillari .....	845
Yusupov Muxiddin Soatovich	
O'zbekistonda korporativ kreditlash amaliyotini rivojlantirish orqali investitsiya jalg qilish imkoniyatlari.....	855
Asatullayev Alisher	
Davlat budjeti jarayonini takomillashtirish masalalari .....	860
Ataxanov Bekpo'lat Abdullayevich	
Особенности применения теории игр в задачах организационно-экономического механизма тепличного хозяйства .....	866
Дурманов Акмал Шаймарданович	



Yuridik shaxslar mol-mulkini soliqqa tortishni rivojlantirish yo'llari .....	872
<b>Gadayev Jaxongir Muhammadi o'g'li</b>	
Some Principle Issues in the Effective use of Budget Funds in Universities .....	876
<b>Khairiddinov Sh. B.</b>	
Directions of Using Negotiations in Keeping Peace and Ensuring Stability in Society .....	879
<b>Kholdarova Fariza Tukhtabaeva</b>	
Elektrotexnika sanoati korxonalarida qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan samarali foydalanish.....	883
<b>Mamayusupova Mashxura Sodiqovna</b>	
Elektron tijoratning zamonaviy iqtisodiyotga ta'sirini o'rganish	
va uni rivojlantirishning asosiy yo'nalishlarini aniqlash .....	887
<b>Maxmudov Lazizbek Ubaydullo o'g'li</b>	
Foreign Direct Investment and Electricity Consumption During Uzbekistan's Green Transition .....	896
<b>Nurbek Khalimjonov</b>	
Davlat-xususiy sheriklik loyiҳalarini qarz kapitali orqali moliyalashtirishni takomillashtirish .....	902
<b>Oblomuradov Narzullo Naimovich, Shavkatov Navruzbek Shavkatovich</b>	
Mol-mulk solig'ining soliqqa tortish tartibini takomillashtirish .....	910
<b>Poyonov Bobur Bekmurod o'g'li</b>	
Konfutsiychilik axloqiy negizlarida olamiy tartibot.....	916
<b>Ruzmatova Gulnoz Miraxrarovna</b>	
"Yashil iqtisodiyot" ni joriy etish istiqbollari .....	923
<b>Saloxov Sirojiddin Sadreddin o'g'li</b>	
Investitsiyaning iqtisodiy mohiyati va O'zbekiston iqtisodiyotida tutgan o'rni.....	928
<b>Samijonov Musobek G'ayratjon o'g'li</b>	
O'zbekiston qishloq hududlarida maishiy xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirish.....	933
<b>Sharifov Shuhrat Saidahmadovich</b>	
Exploring Big Data Applications for Knowledge Management in Higher Education Administration.....	936
<b>Shakhzod Saydullaev</b>	
O'zbekiston sug'urta bozorida qayta sug'urta faoliyatini rivojlantirish istiqbollari.....	944
<b>Sharobiddinov Akramjon Goyibayevich</b>	
Ekologik turizmning turlari va uni tashkil etishda tabiiy resurslarning ahamiyati.....	950
<b>Soatov Yusuf Xo'jayor o'g'li</b>	
Mamlakatga xorijiy investitsyalarni jalg etishda investitsion jozibadorlikni oshirish istiqbollari .....	954
<b>To'laganova Ruhshona Farrux qizi</b>	
Raqamli iqtisodiyotga o'tish sharoitida maktabgacha ta'lim xizmatlarini holati.....	959
<b>Umurzakova Dilnoza Egamberdiyevna</b>	
Issues of Improving Production Cooperation in the Industry Network of Our Country .....	964
<b>Komidov Mirodiljon Xasanboy o'g'li</b>	
Foydaning soliq obyekti sifatida shakllantirish zaruriyati.....	971
<b>Yo'ldasheva Mohiraxon Ochestva</b>	
O'zbekistonda energetika korxonalar faoliyatida korporativ boshqaruving baholash usullarini tahlili.....	975
<b>Abduraxmonova Zarina Muysinjonovna</b>	
Soliq organlari va soliq to'lovchilar o'rtasidagi munosabatlarning yangi tizimi sharoitida soliq nazorati.....	980
<b>Abdusherozov Abdullo Baxtiyorovich</b>	
"Ijtimoiy himoya yagona reyestri" axborot tizimining aholini ijtimoiy himoya qilishdagi o'rni.....	984
<b>Aliyev Ma'ruf Komiljon o'g'li</b>	
O'zbekistonda sug'urta kompaniyalarining moliyaviy barqarorligini ta'minlash yo'nalishlari .....	991
<b>Baxriev Dilshod Rizvonkulovich</b>	
Анализ влияния цифровой экономики на эффективность налоговых органов .....	996
<b>Бобомуротова Манзура Панжи кизи</b>	
Tadbirkorlik muhitini yaxshilash orqali kambag'allikni qisqartirish	
va aholi daromadlarini oshirishning iqtisodiy-ijtimoiy ahamiyati.....	1000
<b>Irmatova Lola</b>	
Korxonalarda pul mablag'lari auditini takomillashtirish yo'llari.....	1005
<b>Karamatova Noiba Xusnitdinovna</b>	
Hududlarda inklyuziv turizmi rivojlanish muammolari va istiqbollari.....	1010
<b>Qo'ziboyev Boxodir Azzamboy o'g'li, Ibragimov Behruz Ravshan o'g'li</b>	
Yashil iqtisodiyotga o'tish ekologik barqarorlikning muhim omilidir .....	1014
<b>Yuldashev Farhodbek Abdumutlibovich</b>	
Strategik boshqaruvin hisobini tashkil etish asoslari va tamoyillarini takomillashtirish.....	1017
<b>Pardayeva Shahnoza Abdinabiyeva</b>	
Факторы развития культурного туризма в Узбекистане .....	1022
<b>Пулатова Сурайё Юлдашевна</b>	



Iqtisodiyotni raqamlashtirish sharoitida oilaviy korxonalarning xizmatlar ko'rsatish sohasidagi o'rni va funksiyalari .....	1026
Tog'ayeva Dilnoza Azamatovna	
Совершенствование методологии исследования демографических процессов .....	1031
Тула Нодирбек Баходир угули	
Инновационные технологии в сфере страхование.....	1037
Хайдарова Нигинахон Шухрат кизи	
Iqtisodiyotni innovatsion isloq qilish sharoitida yer hisobini yuritishning ahamiyati.....	1042
Hojiyev Qo'chqor Mamadiyorovich	
Qattiq maishiy chiqindilarni utilizatsiya qilish orqali qayta tiklanuvchi energiya manbalaridan keng foydalanishni takomillashtirish.....	1047
Sherqulov Nodir Erkin o'g'li	
Мировой опыт использования денежных и натуральных трансфертов в социальном обеспечении....	1052
Гулноза Тохировна Самиева	
Davlat xaridlarini amalga oshirish orqali raqobatni rivojlantirish yo'llari .....	1057
Majidov Nizomjon	
Raqamli iqtisodiyot davrida kontent marketingdan foydalanish va uning bosqichlari .....	1064
Tohirjonov Ahmadjon Tohirjon o'g'li, Ergashxodjayeva Shaxnoza Djasurovna	
Aksiyadorlik jamiyatlari kapitalini shakllantirish manbalari va usullarini takomillashtirish.....	1070
Norqulov Mirsaid Tulqin o'g'li	
Qishloq xo'jaligi sohasida investitsion jozibadorlikni oshirish zaruriyati .....	1075
Badalov Jamshid Jamolovich	
Foya solig'i tushumi va uning O'zbekiston soliq-budget tizimidagi ahamiyati.....	1080
Shirinov Sabir Erkinovich	
O'zbekistonda davlat korxonalari aksiyalarini moliya bozorlarida sotishni jadallashtirish yo'nalishlari .....	1084
Anvar Eshmatov	
Baliqchilik xo'jaliklarida xodimlar bilan hisob-kitoblar hisobining tashkiliy va uslubiy jihatlari .....	1088
Ametova Nasiba Danilovna	
Tijorat banklari tomonidan eksportyor korxonalarning kreditlash amaliyotini takomillashtirish .....	1092
Bayjanova Gozzal Sarsengaliyevna	
Digital Transformation of Tax Systems.....	1096
Boburjon Turanboyev Qodirjon o'g'li, Musabekov Sherali Nazarali o'g'li	
Yangi O'zbekistonda xotin-qizlarning ijtimoiy-iqtisodiy faolligini oshirish yo'nalishlari.....	1101
Raxmonova Aziza Tolibovna	
Transitioning to a Green Economy and Implementing Sustainable Technological Changes in Uzbekistan .....	1106
Umarov Elshod G'ulom o'g'li	
Texnik yo'nalishdagi oliy ta'lim muassasalari daromadlari tarkibi va ularning o'ziga xos jihatlari.....	1112
Yuldashev Elmurod Abdujalil o'g'li	
Совершенствование системы профессионального управления жилищно-коммунальным хозяйством Узбекистана .....	1116
Икромова Ханифа Одиловна	
Sanoat korxonalarini kreditlash amaliyotining zamonaviy holati.....	1121
Kamalova Jamila	
O'zbekistonda davlat ishtirokidagi korxonalarning huquqiy maqomi va ularni isloq qilishning istiqbollari....	1125
Qahhorov Azizjon Ahror o'g'li	
Nodavlat notijorat tashkilotlari mablag'lari va ulardan foydalanish to'g'risidagi bajarilishlarga oid hisobotni tuzish va taqdim etish tartibi .....	1131
Ne'matov Oybek Ismatullayevich	
Предприятие автомобильной промышленности как объект реализации концепции устойчивого развития .....	1136
Туйчиев Комилжон Лазизович	
Tijorat banklari aktivlari diversifikatsiyasining nazariy ahamiyati .....	1143
O'ktamova Nozima Narzulla qizi	
Tijorat banklarida yangi masofaviy bank xizmat turlarini rivojlantirish .....	1146
Umarov Abdulquddus Abdilqatovich	
Некоторые вопросы эконометрической оценки CES – функций и их практическое применение в экономических задачах .....	1151
Шадиева Гулнора Мардиевна, Усманов Фарзод Шохрухович	
Использование искусственного интеллекта в спортивной индустрии.....	1158
Усманова Дилфузахон Иброхимовна	
The Role and Significance of Internal Audit as an Effective System of Internal Control in Business Entities ....	1163
Po'latov Sherzodbek Oybek o'g'li, Farmonov Ilhomjon Iqboljon o'g'li	



Qishloq xo'jaligini barqaror rivojlantirishda investitsiyalardan foydalanishni takomillashtirish (Andijon viloyati misolida) .....	1168
Kolmatov Sanjarbek Xojimamatovich	
O'zbekiston temir yo'l transport tizimi rivojlanishing asosiy ko'rsatkichlari.....	1174
Qilichev Umid Ibadullayevich	
Hozirgi kunda O'zbekiston Respublikasi sharoitida raqamli banklar resurslarini oshirish choraları .....	1181
Xamraulova Gulnozaxon Faxriddin qizi	
O'zbekiston Respublikasi tijorat banklari kredit foiz stavkasini muvofiqlashtirish masalalari .....	1185
Jumayev Muzaffar Mahmud o'g'li	
O'zbekistonda Islom banklari faoliyatini tashkil etishning ijtimoiy-iqtisodiy ahamiyati .....	1191
Vasiyev Alisher Samiyevich, Sayfullayev Sirojiddin Soli o'g'li	
Islom iqtisodiyotining mohiyati.....	1197
Sayfullayev Sirojiddin Soli o'g'li	
Budget mablag'larini taqsimlanishi va maqsadli sarflanishida inson kapitalidan foydalanish va jamoatchilik nazoratining samaradorligi .....	1201
G'ofurov Bekzod Fayzulla o'g'li	
Maxsus iqtisodiy zonalar investitsiya muhiti jozibadorligini oshirishda tarif va notarif mexanizmlaridan foydalanish imkoniyatlari .....	1207
Ja'sur Umirzoqov Artiqboy o'g'li	
Перспективное развитие промышленной кооперации между странами .....	1212
Назарова Раъно Рустамовна, Жартай Жанибек Маратулы	
Soliqlar yig'iluvchanligini oshirishga ta'sir etuvchi omillar .....	1218
Berdiyeva Uguloy Abduraxmanovna	
Ta'llim sifatini ta'minlash oliv ta'llim xizmatlari bozorini rivojlantirishning asosiy omili.....	1222
Nematov Inatillo Ubaydullayevich	
Aholiga ko'rsatiladigan bank xizmatlarini takomillashtirish.....	1228
Umurzakova Adiba Ochilovna	
Tijorat banklari resurslari shakllanishing manbalari va yo'llari.....	1232
Raxmanov Ilhom Xurramovich	
Факторы развития культурного туризма в Узбекистане .....	1238
Пулатова Сурайё Юлдашевна	
Пути эффективного использования внутренних инвестиций в национальной экономике .....	1242
Рафиева Зарина Хусановна	
Development of the Country's Economy Through the Development of the Stock Market in Developing Countries .....	1246
Akhmedov Doniyorbek	
O'zbekistonda raqamli iqtisodiyotini rivojlanishi va uning asosiy yo'nalishlari .....	1250
Azizova Manzura Ibragimovna	
The theoretical importance of product cost reduction in industrial production .....	1254
Dilfuza Baxramovna Safarova	
Fond bozorlarining tashkil etilishi va rivojlanish tendensiyalari.....	1261
Shamsiyev O'ktam Sayfitdinovich	
Mamlakatda davlat tibbiyot muassasalarining tutgan o'rni va ularni rivojlantirish yo'nalishlari.....	1266
Sultonova Mushtariy Abdulabbosovna	
Obligatsiyalar bozorida banklarning ishtiropi va ahamiyati.....	1272
Xushvaqov Islombek Muxammadi o'g'li	
Milliy iqtisodiyotimizda investitsiya portfelini shakllantirishning nazariy asoslari .....	1277
Ibragimov Gafurjan Axmetovich	
Kompaniyalarning tashqi savdo faoliyatini moliyalashtirishning nazariy asoslari va xorij tajribasi.....	1282
Ibragimov Mansur Axmedovich	
Mahalliy byudjetlar xarajatlari ijrosining samaradorligini oshirish masalalari (Jizzax viloyati misolida).....	1286
Mamatqulov Omonulla Mamayusupov	
Ключевые факторы успеха в мотивации и управлении проектными командами.....	1294
Мансурова Севара Мансуровна	
Mehmonxona biznesida CRM tizim xizmatlarini loyihalash .....	1297
Ishanxodjayeva Dilfuza Erkinovna	



# BANKLARDA MUMMOLI KREDITLAR BILAN ISHLASH: SAMARALI STRATEGIYA VA YONDASHUVLAR

Mirsaliyev Erkin Ergashevich

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti tyutori

**Annotatsiya:** Muammoli kreditlar bilan ishslash banklar uchun eng qiyin vazifalardan biri bo'lib, alohida e'tibor va malaka talab qiladi. Ushbu maqolada banklarda mummoli kreditlar bilan ishslashning asosiy jihatlari ko'rib chiqilgan hamda ularni hal qilish bo'yicha samarali strategiya va yondashuvlar taklif qilingan.

**Kalit so'zlar:** bank, bank faoliyati, scoring, kredit, zaxira, muammoli kredit, NPL, xatar, kredit monitoringi, strategiya, optimallashtirish.

**Abstract:** Dealing with problem loans is one of the most difficult tasks for banks and requires special attention and skills. This article examines the main aspects of working with problem loans in banks and proposes effective strategies and approaches to combat them.

**Key words:** bank, banking activity, scoring, loan, reserve, problem loan, non-performing loans, risk, credit monitoring, strategy, optimization.

**Аннотация:** Работа с проблемными кредитами является одной из самых сложных задач для банков и требует особого внимания и навыков. В данной статье рассмотрены основные аспекты работы с проблемными кредитами в банках и предложены эффективные стратегии и подходы борьбы с ними.

**Ключевые слова:** банк, банковская деятельность, скоринг, кредит, резерв, проблемный кредит, неработающие кредиты, риск, кредитный мониторинг, стратегия, оптимизация.

## KIRISH

Zamonaviy dunyoda kredit iqtisodiy rivojlanishning eng muhim manbayi bo'lib qolmoqda. U rivojlangan va rivojlanayotgan mamlakatlar, ham alohida xo'jalik yurituvchi subyektlar, ham butun davlatlar va ularning hukumatlari tomonidan faol qo'llaniladi. Biroq amaliyotda banklar tomonidan berilgan kreditlar har doim ham o'z vaqtida qaytarilavermaydi.

Bank faoliyatining butun tarixi davomida muddati o'tgan va muammoli bank kreditlari ham bank hamjamiyatini, ham butun jamiyatni tashvishga solib kelgan. Ko'pgina hollarda kredit va investitsiya jarayonini tashkil etishdagi xatolar moliyaviy barqarorlikni yo'qotishga, o'z kapitalini isrof qilishga va hatto kredit tashkilotlarining bankrotligiga olib keladi. Muddati o'tgan kreditlar yangi kredit berishni to'sib qo'yadi va banklarning rentabelligi va to'lov qobiliyatini pasaytiradi. Ishlamaydigan kreditlarning yuqori darajasi yetarlicha katta miqdordagi banklarga ta'sir qilganda, moliya tizimi barqaror ishslashni to'xtatadi va banklar iqtisodiyotni kreditlash funksiyasini muvaffaqiyatli bajara olmaydi. Moliya bozori faoliyatidagi uzilishlar va banklar faoliyatidagi muvaffaqiyatsizliklar o'z navbatida iqtisodiy o'sishni sekinlashtirishi mumkin.

O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Shavkat Mirziyoyev ta'kidlaganidek, – “Biz Yangi O'zbekistonni barpo etishga qaror qilgan ekanmiz, ikkita mustahkam ustunga tayanamiz. Birinchisi – bozor tamoyillariga asoslangan kuchli iqtisodiyot. Ikkinchisi – ajdodlarimizning boy merosi va milliy qadriyatlarga asoslangan kuchli ma'naviyat”. Kuchli iqtisodiyotni bo'lsa kuchli bank tizimisiz tasavvur qilib bo'lmaydi. Bank tizimi iqtisodiy islohotlarni amalga oshirishda amalda lokomotiv vazifasini bajaradi.

Muammoli kreditlar (NPL, Non-performing loan-ishlamaydigan kreditlar) – bu qaytarish muddati 90 kundan o'tgan va qoniqarsiz, shubhali, umidsiz, deb tasniflangan kreditlardir.



## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR TAHLILI

Banklarda muammoli kreditlar hajmi oshib borar ekan, ularni kelib chiqish sabablari va uni oldining olish bo'yicha tadqiqotlar o'tkazish zaruriyati paydo bo'ldi.

G'arb olimlarining muammoli kreditlar haqidagi fikrlari tahlili shuni ko'rsatadiki, ular bunday kreditlarni iqtisodiyot va jamiyat uchun potensial xavfli, deb bilishadi. Ularning ta'kidlashicha, umidsiz kreditlar moliyaviy inqirozlarga olib kelishi, banklarning kredit obro'sini yomonlashishi va uy xo'jaliklarining qarz yukini oshirishi mumkin. Shuningdek, olimlar kreditlar berishda nazorat qiluvchi organlar va banklar tomonidan qattiq nazorat o'rnatish zarurligiga, shuningdek, kredit xizmatlari iste'molchilarining moliyaviy savodxonligini oshirish muhimligiga e'tibor qaratmoqda. Shuningdek, ular muammoli kreditlarni hal qilishning turli usullarini taklif etadilar, masalan, qarzlarni qayta tuzish, moliyaviy ta'lim va maslahatlar berish, qarz oluvchilar uchun talablarni kuchaytirish. Umuman olganda, G'arb olimlarining fikr-mulohazalari muammoli kreditlar muammosining jiddiyligi va uni hal etish choralarini ko'rish zarurligini ta'kidlaydi.

Jumladan, g'arblik iqtisodchi Piter Rouzning fikricha, qarz oluvchi bir yoki bir necha to'lovlarni amalgalashmaganligi yoki kredit ta'minoti qiymatining pasayishi kreditni muammoli kreditlar turkumiga o'tishini anglatadi.

Rossiyalik iqtisodchi olim Lavrushin muammoli kreditlarni bank xodimlarining qarz oluvchiga yoki uning garoviga nisbatan shubhalari nuqtayi nazaridan tavsiflaydi. Muammoli kreditning bu tushunchasi kengroq bo'lib, I, I, va III sifat toiflaridagi kreditlarni o'z ichiga olishi mumkin.

Mahalliy olimlardan professor Sh. Z. Abdullayevaning yondashuviga ko'ra, substandart kreditlar ham o'z vaqtida qaytarilmaganligi tufayli muammo keltiruvchi kreditlar sifatida tahlil qilinishi mumkin.

## TAHLIL VA NATIJALAR

O'zbekiston Respublikasi Adliya vazirligi tomonidan 2015-yil 14-iyulda 2696-sun bilan davlat ro'yxatidan o'tkazilgan "Tijorat banklarida aktivlar sifatini tasniflash va aktivlar bo'yicha ehtimoliyo yo'qotishlarni qoplash uchun zaxiralar shakllantirish hamda ulardan foydalanish tartibi to'g'risidagi Nizom"ga ko'ra muammoli aktivlar – sifati "qoniqarsiz", "shubhali" va "umidsiz" deb tasniflangan aktivlardir.

Bank nazorati bo'yicha Xalqaro Bazel qo'mitasi ma'lumotlariga ko'ra, muammoli kredit bu – qarz oluvchining bank oldidagi majburiyatlarini bajarish muddatlarining sezilarli darajada buzilishi, qarz oluvchining moliyaviy ahvolining sezilarli darajada yomonlashuvi va garov sifatining sezilarli darajada pasayishi yoki hatto yo'qotilishi bo'lgan kreditdir.

1-jadvalda tijorat banklarining muammoli kreditlari bo'yicha 2023-yil 1-oktyabr va 1-sentabr holatiga solishtirma ma'lumotni ko'rib chiqamiz:

O'zbekiston Respublikasi Markaziy banki ma'lumotlariga ko'ra, 2023-yil yil sentabr oyi yakuni bo'yicha bank tizimida muammoli kreditlar hajmi 441 mlrd so'mga kamaydi. Kredit portfeli hajmi 6,89 trln so'mdan ziyoda ko'paygan va bank tizimining jami kredit portfeli 451,6 trln so'mni tashkil qilmoqda. 2023-yil 1-oktyabr holatiga muammoli kreditlarning jami kreditlardagi ulushi esa 3,73 foizga yetgan (-0,16%).

Davlat banklaridagi NPL ko'rsatkichi 0,07 foizga kamayib, 3,82 foizni tashkil qilmoqda. Oy davomida muammoli kreditlar hajm jihatdan Turonbank (-57 mlrd so'm), Asakabank (-36 mlrd so'm) hamda O'zsanoatqurilishbank (-29 mlrd so'm) larda nisbatan kamaygan. Aloqabank, Agrobanklarda bo'lsa muammoli kreditlar hajmi ko'paygan. Davlat ulushi ustuvor bo'lmagan banklardagi NPL ko'rsatkichi 0,38 foizga kamayib, 3,32 foizni tashkil qilmoqda. Ipoteka-bank (-448 mlrd so'm), Universalbank (-29 mlrd so'm) larda nisbatan ko'proq muammoli kreditlar o'sishi kuzatilgan. Ipotekabankda joriy yil va avgust oylarida NPL ko'rsatkichi 1 trln so'mdan ko'proqqa o'sgan bo'lsa, sentabr oyida qariyb 450 mlrd so'mga kamaygan. Shu vaqtga qadar muammoli kreditlar ulushi bo'yicha yetakchi o'rinda bo'lgan Avo bank (oldingi O'zagroeksportbank) ning NPL'i to'liq tozalangan. Hozirda Octobank (83,33%), Garantbank (17,79%), Eron Soderot bank (13,85%) hamda Madad invest bank (12,82%) da NPL ko'rsatkichi 2 xonali raqamda qolmoqda. Shuningdek, O'zmilliybank (3,00 trln so'm), Ipoteka-bank (2,59 trln so'm) hamda Xalq banki (2,14 trln so'm) muammoli kreditlar miqdori bo'yicha yetakchi o'rinda turibdi.

O'zbekiston Respublikasi Adliya vazirligi tomonidan 2023-yil 18-aprelda 3427-raqam bilan ro'yxatdan o'tkazilgan "Banklar va banklar guruqlarining tavakkalchiliklarni boshqarish tizimiga doir talablar to'g'risida"gi Nizomga asosan banklar kreditlarning o'z vaqtida qaytarilishini ta'minlash hamda muammolarni dastlabki bosqichda aniqlash maqsadida kreditlarni yakka tartibda va portfel kesimida monitoring qilish tizimini ishlab chiqishi hamda amaliyotga joriy etishi kerak.

Nizomga asosan tijorat banklari tomonidan berilgan kreditlarni monitoring qilishga quyidagi talablar qo'yilgan.



**1-jadval:** Tijorat banklarining muammoli kreditlari (NPL)ning 2023-yil 1-oktyabr va 1-sentabr holatiga solishtirtma ma'lumot

Тижорат банкларининг муаммоли кредитлари (NPL) нинг  
2023 йил 1 октябрь ва 1 сентябрь ҳолатига солиштирма маълумот

№	Банк номи	Кредит портфель			Муаммоли кредитлар (NPL)			Муаммоли кредитларнинг жами кредитлардаги узими			млрд. сўм
		1 сентябрь ҳолатига	1 октябрь ҳолатига	Ўзгариши (+,-)	1 сентябрь ҳолатига	1 октябрь ҳолатига	Ўзгариши (+,-)	1 сентябрь ҳолатига	1 октябрь ҳолатига	Ўзгариши (+,-)	
	<b>Жами</b>	<b>444 723</b>	<b>451 610</b>	<b>6 887</b>	<b>17 269</b>	<b>16 828</b>	<b>-441</b>	<b>3,88%</b>	<b>3,73%</b>	<b>-0,16%</b>	
	<b>Давлат улуши мавжуд банклар</b>	<b>320 437</b>	<b>324 035</b>	<b>3 598</b>	<b>12 669</b>	<b>12 589</b>	<b>-79</b>	<b>3,95%</b>	<b>3,89%</b>	<b>-0,07%</b>	
1	Ўзмилийбанк	93 285	93 536	251	3 023	3 001	-22	3,24%	3,21%	-0,03%	
2	Ўзсаноатқурилийбанк	55 091	55 345	255	1 591	1 562	-29	2,89%	2,82%	-0,06%	
3	Асака банк	39 722	40 074	351	1 803	1 767	-36	4,54%	4,41%	-0,13%	
4	Агробанк	51 558	53 443	1 885	1 862	1 898	36	3,61%	3,55%	-0,06%	
5	Халқ банки	23 021	23 401	380	2 143	2 140	-22	9,39%	9,15%	-0,25%	
6	Бизнесни ривохлантириш банки	21 753	22 174	421	920	924	5	4,23%	4,17%	-0,06%	
7	Микрокредитбанк	14 119	14 197	77	730	729	0	5,17%	5,14%	-0,03%	
8	Турон банк	10 663	10 903	240	363	307	-57	3,40%	2,81%	-0,59%	
9	Алоқа банк	11 142	10 881	-261	214	259	45	1,92%	2,38%	0,46%	
10	Пойтакт банк	82	80	-2	0	0	-0,1	0,32%	0,20%	-0,12%	
	<b>Бошقا банклар</b>	<b>124 286</b>	<b>127 576</b>	<b>3 289</b>	<b>4 601</b>	<b>4 239</b>	<b>-362</b>	<b>3,70%</b>	<b>3,32%</b>	<b>-0,38%</b>	
11	Ипотека банк	34 558	35 107	550	3 037	2 589	-448	8,79%	7,37%	-1,41%	
12	Капитал банк	23 581	24 205	624	223	285	62	0,94%	1,18%	0,23%	
13	Ҳамкор банк	14 833	15 128	295	88	97	9	0,59%	0,64%	0,05%	
14	Илак Йўли банк	10 413	10 630	217	263	264	1	2,52%	2,48%	-0,04%	
15	Ориент Финанс банк	7 234	7 547	313	19	16	-3	0,26%	0,21%	-0,05%	
16	Инвест Финанс банк	6 068	6 197	128	93	91	-2	1,54%	1,47%	-0,06%	
17	Траст банк	4 727	4 837	110	125	124	-1	2,64%	2,55%	-0,09%	
18	Давр банк	4 251	4 474	223	31	33	2	0,73%	0,73%	0,00%	
19	Тенге банк	3 850	3 828	-22	73	81	8	1,90%	2,12%	0,22%	
20	АЗИЯ Альянс банк	2 952	3 161	209	63	79	15	2,15%	2,50%	0,35%	
21	Анор банк	3 044	3 079	35	42	50	8	1,39%	1,62%	0,23%	
22	Тибисси банк	2 781	2 954	173	64	66	2	2,30%	2,22%	-0,08%	
23	ЎзКДБ банк	2 061	2 143	82	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	
24	Гарант банк	1 097	1 031	-65	173	183	10	15,79%	17,79%	1,99%	
25	Зираат банк	1 172	1 542	370	26	25	-2	2,25%	1,60%	-0,65%	
26	Универсал банк	1 117	1 111	-6	35	7	-29	3,16%	0,59%	-2,57%	
27	Октобанк	260	258	-3	214	215	1	82,06%	83,33%	1,27%	
28	Мадад инвест банк	222	257	35	30	33	3	13,57%	12,82%	-0,74%	
29	Эрон Содерот банк	27	25	-1	1	4	2	4,65%	13,85%	9,21%	
30	Алекс банк	19	22	3	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	
31	АВО банк	0	7	7	0	0	0	97,04%	0,00%	-97,04%	
32	Смарт банк	1	0	0	0	0	0	0,00%	0,00%	0,00%	
33	Узум банк	0	0	0	0	0	-	0,00%	0,00%	0,00%	
34	Ҳайт банк	21	21	-	0	0	-	0,00%	0,00%	0,00%	
35	Янги банк	0	12	-	0	0	-	0,00%	0,00%	0,00%	

Kreditni monitoring qilish tizimi quyidagi larni o'z ichiga oladi:

- qarz oluvchining kredit hujjatlarini (elektron yoki qog'oz shaklida) shakllantirish va yuritish;
- qarz oluvchining kredit hujjatlarini tekshirish;
- kreditning maqsadli ishlatalishini (agar kredit shartnomasida maqsadliligi belgilangan bo'lsa) monitoring qilish;
- qarz oluvchining moliyaviy holatini, kredit bo'yicha asosiy qarz va foizlarni to'lash bo'yicha kredit shartnomasi shartlarining bajarishini monitoring qilish;
- qarz oluvchining kredit shartnomasining boshqa shartlariga riosa etishini monitoring qilish;
- ta'minotning mavjudligi, yetarliliği va butligini hamda uning bozor qiymati qayta baholanishini monitoring qilish;
- kredit tavakkalchiliginin hajmi va u bo'yicha ehtimoliy yo'qotishlarni qoplash uchun zaxiralarning yetarligini monitoring qilish.

## XULOSA TAKLIFLAR

Muammoli kreditlar bilan ishlash banklar uchun eng qiyin vazifalardan biri bo'lib, alohida e'tibor va malaka talab qiladi. Quyida tijorat banklarida muammoli kreditlar bilan ishlashning asosiy jihatlari ko'rib chiqamiz hamda ularni hal qilish bo'yicha samarali strategiya va yondashuvlarni taklif qilamiz.

### 1. Xatarlarni tahlil qilish va baholash:

Muammoli kreditlar bilan ishlashda birinchi qadam risklarni tahlil qilish va baholashdir. Bank qarz oluvchini, uning moliyaviy ahvolini, to'lov qobiliyatini va kreditni qaytara olish qobiliyatini har tomonlama o'rGANISHI kerak bo'ladi. Shuningdek, mijoznung kreditni to'lash qobiliyatiga ta'sir qilishi mumkin bo'lgan mavjud iqtisodiy vaziyat, tarmoq omillari va boshqa tashqi sharoitlarni hisobga olishi kerak.

### 2. Shaxsiy yechimlarni ishlab chiqish:

Har bir muammoli vaziyat individual yondashuvni talab qiladi. Bank qarz oluvchining o'ziga xos sharoitlari va ehtiyojlardan kelib chiqqan holda moslashuvchan strategiyani ishlab chiqishi kerak. Muammoni hal qilishning turli xil variantlari mavjud, jumladan, kredit shartnomasini qayta tuzish, to'lov jadvalini o'zgartirish, foiz stavkasini kamaytirish yoki qarzni qisman hisobdan chiqarish.



### 3. Qarz oluvchi bilan o'zaro munosabatlar:

Muammoli kreditlar bilan ishlashning kaliti qarz oluvchi bilan faol hamkorlikdir. Muammolarning sabablarini aniqlash va eng yaxshi yechim topish uchun bank ochiq va ishonchli muloqotni o'rnatishi kerak. Shuni yodda tutish kerakki, o'zaro tushunish va hamkorlik muammoni muvaffaqiyatli hal qilishga yordam beradi.

### 4. Qo'shimcha yordam ko'rsatish:

Ba'zi hollarda qarz oluvchilar kreditni to'lash uchun qo'shimcha yordam talab qiladi. Bank moliyaviy maslahatlar berishi, qarzni to'lash rejasini ishlab chiqishda yordam berishi yoki hatto qarz oluvchining moliyaviy ahvolini barqarorlashtirish uchun vaqtinchalik moliyalashtirishni taqdim etishi mumkin. Bunday chora-tadbirlar risklarni kamaytirishga va kreditni qaytarish imkoniyatini oshirishga yordam beradi.

### 5. Monitoring va nazorat:

Muammoli kredit bo'yicha qaror qabul qilingandan so'ng bank shartnomaga shartlariga rivoja etilishi ustidan doimiy monitoring va nazorat olib borishi shart. Bu bankka vaziyatning o'zgarishiga tezda javob berish va xavflarni minimallashtirish uchun zarur choralarни ko'rish imkonini beradi. Qarz oluvchining to'lov qobiliyatini muntazam tahlil qilish va qarzni o'z vaqtida undirish bank yo'qotishlarini kamaytirishga yordam beradi.

Muammoli kreditlar bilan ishlash professional yondashuv va malakali risklarni boshqarishni talab qiladi. Banklar yo'qotishlarni minimallashtirish va o'z faoliyatining barqarorligini ta'minlaydigan samarali strategiya va yondashuvlarni ishlab chiqishga intilishi kerak. Shuni yodda tutish kerakki, har bir muammoli vaziyat o'ziga xosdir va uni muvaffaqiyatli hal qilish uchun individual yondashuvni talab qiladi.

### **Banklarda muammoli kreditlarni optimallashtirish**

Muammoli kreditlarni optimallashtirish – muammoli kreditlar portfelining sifatini oshirish va bank uchun risklarni kamaytirishga qaratilgan jarayondir. Quyida banklardagi muammoli kreditlarni optimallashtirishning bir necha asosiy usullarini taklif etamiz:

1. Kreditni qayta tuzish: Bank qarz oluvchiga kredit shartlarini o'zgartirishni taklif qilishi mumkin, masalan, foiz stavkasini pasaytirish, to'lash muddatini uzaytirish yoki kreditning asosiy summasi bo'yicha kredit ta'tili berish. Bu qarz oluvchiga qarzni to'lash va bank uchun xavfni kamaytirishga yordam beradi.
2. Muammoli kreditlarni sotish: Bank muammoli kreditlarni boshqa moliya institutiga yoki qarzni undirishga intisoslashgan kompaniyaga sotishi mumkin. Bu bankka muammoli kreditlarni keyingi boshqarishdan qochish va asosiy faoliyatiga e'tibor qaratish imkonini beradi.
3. Qarzni undirish: Bank qarzni undirish bo'yicha sudga da've qilish, garovni undirish yoki sotish kabi choralar ko'rishi mumkin. Bu bankka qarzni to'lash va yo'qotishlarni kamaytirishga yordam beradi.
4. Zaxiralarni tashkil etish: Bank muammoli kreditlar hisobidan yuzaga kelishi mumkin bo'lgan yo'qotishlarni qoplash uchun zaxiralar yaratishi mumkin. Bu bankka o'z risklarini kamaytirish va moliyaviy barqarorlikni ta'minlash imkonini beradi.
5. Kredit skoring tizimini takomillashtirish: Bank risklarni aniqroq baholash va muammoli kreditlarning oldini olish uchun qarz oluvchini baholash va kredit skoring tizimini takomillashtirishi mumkin.

Shuni ta'kidlash kerakki, har bir bank o'zining ichki siyosati va tartiblariga qarab muammoli kreditlarni optimallashtirishning o'ziga xos usullariga ega bo'lishi mumkin. Yuqoridaq takliflarning amaliyotga tatbiq etilishi banklardagi muammoli kreditlar hajmining pasayishiga, tijorat banklari moliyaviy holatining barqarorlashishiga, shu orqali milliy iqtisodiyotimiz o'sishiga yordam beradi deb hisoblaymiz.

### **Foydalilanigan adabiyotlar:**

1. Abdullayeva Sh. Z. Bank risklari va kreditlash. –Т.: Moliya, 2002. 117-б.
2. Дробозина Л. А. Финансы, денежное обращение, кредит. – Москва. ЮНИТИ, – 2000. – 256-с.
3. Роуз П. Банковский менеджмент. Пер. С англ. –М.: Дело, 1997, 125-с.
4. Управление деятельностью коммерческого банка (банковский менеджмент) / Под ред. д-ра экон. наук, проф. О. И. Лаврушина. – М.: Юристъ, – 2002, 456-б.
5. "Tijorat banklarida aktivlar sifatini tasniflash va aktivlar bo'yicha ehtimoliy yo'qotishlarni qoplash uchun zaxiralar shakllantrish hamda ulardan foydalanish tartibi to'g'risida"gi (ro'yxat raqami: – 2696, 2015-yil 14-iyul) Nizom.
6. "Banklar va banklar guruuhlarining tavakkalchiliklarni boshqarish tizimiga doir talablar to'g'risida"gi (ro'yxat raqami: – 3427, 2023-yil 18-aprel) Nizom.
7. [www.cbu.uz](http://www.cbu.uz) (O'zbekiston Respublikasi Markaziy bankining rasmiy veb-sayti).
8. [https://t.me/bankers\\_uz](https://t.me/bankers_uz) nashri.
9. <https://t.me/bankxabar.uz> nashri

# Yashi

IQTISODIYOT  
va  
TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Xondamir Ismoilov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

---

**2023. № 11-12**

---

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnalni manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

E-mail: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnalni 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.  
**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.

**Jurnalning ilmiyligi:**

"Yashil iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnalni

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi 336/3-  
sonli qarori bilan ro'yxatdan  
o'tkazilgan.

