

# Yashil

## IQTISODIYOT TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

2  
0  
2  
4



No 4

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'ssatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati



74-91 xalqaro daraja  
ISSN: 2992-8982



# **Yashil** IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Bosh muharrir:**

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

**Bosh muharrir o'rinnbosari:**

**Karimov Norboy G'aniyevich**

*Elektron nashr. 1182 sahifa.*

*E'lon qilishga 2024-yil 30-aprelda ruxsat etildi.*

**Muharrir:**

**Qurbanov Sherzod Ismatillayevich**

**Tahrir hay'ati:**

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi

**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi

**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati

**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, t.f.d., prof., O'zR Oliy ta'lif, fan va innovatsiyalar vaziri

**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, i.f.d., O'zR Oliy ta'lif, fan va innovatsiyalar vaziri o'rinnbosari

**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, i.f.d., prof., O'zR Oliy Majlisi qonunchilik palatasi deputati

**Axmedov Sayfullo Normatovich** i.f.n., professor, MIM akademiyasi rektori

**Xudoqulov Sadirdin Karimovich**, i.f.d., prof., TDIU YoMMMB birinchi prorektori

**Abduraxanova Guinora Kalandarovna**, i.f.d., prof., TDIU Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo'yicha prorektori

**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, i.f.d., prof., "O'IRIAM" ilmiy tadqiqot markazi direktori – prorektor

**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, i.f.d., TMI professori

**Samadov Asqarjon Nishonovich**, i.f.n., TDIU professori

**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, t.f.d., Rossiya xalqlar do'stligi universiteti professori

**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, i.f.d., prof., Xalqaro "Nordik" universiteti rektori

**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, f.f.d., TDIU professori

**Axmedov Ikrom Akramovich**, i.f.d. TDIU professori

**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, t.f.d., profesor

**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, i.f.d., TDIU professori

**Isakov Janabay Yakubbayevich**, i.f.d., TDIU professori

**Musyeva Shoira Azimovna**, SamDu IS instituti professori

**Axmedov Javohir Jamolovich**, i.f.f.d., "El-yurt umidi" jamg'armasi ijrochi direktori o'rinnbosari

**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, t.f.f.d., TAQU katta o'qituvchisi

**Xalikov Suyun Ravshanovich**, i. f. n., TDAU dotsenti

**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, i.f.f.d., TDIU dotsenti

**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, i.f.f.d., TDIU dotsenti

**Rustamov Ilhomiddin**, f.f.n., Farg'ona davlat universiteti dotsenti

**Fayziyev Oybek Raximovich**, i.f.f.d. (PhD), Alfraganus universiteti dotsenti

**Sevil Piriyeva Karaman**, PhD, Turkiya Anqara universiteti doktoranti

**Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li**, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

**Uteyev Uktam Choriyevich**, O'zR Bosh prokururasi boshqarma boshlig'i o'rinnbosari

**Ochilov Farxod**, O'zR Bosh prokururasi iqtisodiy jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti bo'limi boshlig'i

**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, TDIU katta o'qituvchisi

**Ekspertlar kengashi:**

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, i.f.d, TDIU dotsenti

**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, i.f.f.d, TDIU dotsenti

**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, i.f.d., TMI dotsenti

**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi,  
O'zR Bosh prokururasi huzuridagi IJQK departamenti.



# MUNDARIJA

|  |     |
|--|-----|
| Organizational Behavior and Leadership.....  | 12  |
| <b>Ibrokhim Gulomov</b>  |     |
| Baliqchilikda klasterlarni tashkil etishning nazariy asoslari.....   | 20  |
| <b>Olim Murtazayev, Muydinov Olim Bekmuratovich</b>  |     |
| Ocenka sostoyaniya privlecheniya investitsiy v sfere turizma Uzbekistana i mehanizmy upravleniya 26<br><b>Arzimatov Bobirmirzo Zokirjon ulgi</b>                                       |     |
| Biologik aktivlar buxgalteriya hisobni milliy va xalqaro standartlarga muvofiq takomillashtirish masalalari... 29<br><b>Axmadalievna Zebo Abdusalimovna</b>                            |     |
| Aholi yashash joylarida yong'in risklarini bartaraf etish xizmatlardan foydalanish imkoniyatlari..... 34<br><b>Aziz Zikriyoev</b>  |     |
| O'zbekistonda ilmiy darajali kadrlar tayyorlash tizimi boshqaruvining tashkiliy tuzilmasi va vazifalari..... 42<br><b>Beknaeva Shaxnoza Vladimirovna</b>                               |     |
| Mintaqaviy turizmning iqtisodiyot rivojlanishiga ta'siri (O'zbekiston turistik xizmatlar bozori misolida)..... 47<br><b>D. B. O'rroqova</b>  |     |
| Qishloq xo'jaligi mahsulotlarini ko'paytirishning asosiy yo'llari..... 52<br><b>Ibrohimov Boburmirzo Baxtiyor o'g'li, Sayfiddinov Sarvarbek Anvarbek o'g'li</b>                        |     |
| Sanoat korxonalarining aksiyalar bozoridagi faoliyati tahlili: muammolar va yechimlar ..... 57<br><b>Igitov Jurabek Kuzibekovich</b>   |     |
| Qurilishda modernizatsiya va diversifikatsiya qilish asosida yangi ishlab chiqarish quvvatlarini oshirish ..... 65<br><b>Islamov Ozodjon</b>   |     |
| Sanoat korxonalari innovatsion salohiyatini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy<br>mexanizmini takomillashtirish yo'llari..... 69<br><b>J. K. Boymurodov</b>                              |     |
| Mamlakatda yashil iqtisodiyotni rivojlantirish yo'nalishlari .....   | 74  |
| <b>Kadirxodjayeva Nilufar Raxmatullayevna</b>  |     |
| BlokchEYn texnologiyalari yordamida raqamli iqtisodiyotni o'zgartirish .....   | 79  |
| <b>Karabayev Rustam Zafarovich, Saitkamolov Muxammadxo'ja Sobirxo'ja o'g'li</b>  |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida zamonaviy mehnat bozorining rivojlanishi .....  | 86  |
| <b>Layli Mirzayeva</b>   |     |
| Xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirishda investitsion resurslardan samarali foydalanish mexanizmlari..... 90<br><b>Luiza Komilovna Xaydarova</b>                                    |     |
| Umumta'lim muassasalari sonining ekonometrik tahlilini pedagogik metodlar yordamida amalga oshirish.... 95<br><b>Ravshanova Muhayyo Maxmanazarovna</b>                                 |     |
| O'zbekiston tarixiy shaharlarida turistik faoliyati shakllanishi va ularni boshqarishning nazariy asoslari..... 100<br><b>Meliqulov G'ayrat Abdug'afforovich</b>                       |     |
| Iqtisodiy rivojlanish va ilmiy tadqiqot rivojlanishining havo ifloslanish darajasiga ta'siri .....   | 107 |
| <b>Murodullayev Kamoliddin Sherzod o'g'li, Sadibekova Bibisora Djapparovna, Turdiqulov Farrux Ravshanjon o'g'li</b>  |     |
| Hududlarni rivojlantirish va "yashil iqtisodiyot"ni shakllantirishning ekologik muammolari..... 112<br><b>Maxkamov Saidafzal Saidkamol o'g'li, Yigitaliyeva Dilnava Mansurjon qizi</b> |     |
| Ekoturizm obyektining tasniflanishi va alohida xususiyatlari .....   | 118 |
| <b>Qodirov Azizjon Anvarovich</b>  |     |
| Mamlakatimiz oly ta'lif tizimda sifat menejmentidan foydalanishning konseptual asoslari .....  | 123 |
| <b>Saidqulova Firuza Farmonovna</b>  |     |
| Bo'lajak iqtisodchilarning kasbiy kompetensiyalari..... 127<br><b>Shukurova Marifat Xodjaikbar qizi</b>  |     |
| Ta'limning bosqichlari va ularning inson kapitalini shakllantirishdagi ahamiyati .....   | 131 |
| <b>To'rayeva Hurriyat To'yqulovna</b>  |     |
| Hududlarda to'g'ridan to'g'ri xorijiy investitsiyalarni jalg etish dasturini amalga oshirishda<br>marketingni rivojlantirish yo'llari..... 138<br><b>Xamidov O. X., Tojiyeva A. F.</b> |     |
| Investitsiyalar marketingining strategik aspektlari..... 145<br><b>Xodjamberdiyeva Dilnoza Bahtiyorovna</b>  |     |



|   |     |
|---|-----|
| Xorijiy investitsiyalarni jalgan etishda investitsion muhit jozibadorligini oshirishga nazariy qarashlar.....                             | 151 |
| A. Bektemirov, A. A. Abdurahmonov   |     |
| Qishloq xo'jaligi raqobatbardoshligini oshirishning ilg'or xorij tajribasi.....   | 156 |
| Abdulloev Asliddin Junaydullayevich, Ochilov Narzullo Fazulloyevich   |     |
| Sanoat ishlab chiqarish tizimining investitsion xususiyatlari.....  | 161 |
| Yodgorova Xalima To'lqinovna  |     |
| Turizm sohasi uchun yuqori malakali kadrlarni tayyorlashda davlat va xususiy sherkchilikning o'zaro bog'liqligi tahlili.....              | 167 |
| Raxmatov Adxam Itolmasovich   |     |
| Mamlakatimizda turizm tashkilotlari faoliyatini qo'llab-quvvatlash maqsadida marketing instrumentlari orqali samarali tizim yaratish..... | 171 |
| Suyunova Kamilla Baxromovna   |     |
| Qishloq xo'jaligida agrokimyo xizmatlar ko'rsatishning iqtisodiy samaradorligiNI oshirish yo'llari.....                                   | 175 |
| Tabayev Azamat Zaripbayevich  |     |
| Yashil iqtisodiyotga investitsiyalarni jalgan qilishni faollashtirish muammolari.....   | 180 |
| Xomitov K. Z., Masharipova S. R.  |     |
| Considerations on the Problem of Illegal Migration and Human Trafficking .....  | 185 |
| Azamatova Gulmira Bayirbekovna, Otarbayeva Guljan Kobeyeva  |     |
| Sustainable Development and Environmental Economics in Uzbekistan:  |     |
| A Focus on Carbon Pricing and Renewable Energy .....  | 188 |
| Muhammadiyev Po'latjon Ilhomjon o'g'li, Uzganbayeva Dilnoza Toxtasinovna  |     |
| The use of Digital Technologies in the Provision Of Utilities to the Population .....   | 194 |
| Mamanazarov Oybek Shomurodovich, Inoyatova Durdon Shoxaydarovna, Alijonov Jamshid Alijon o'g'li   |     |
| The Current State of the Digital Economy in the Agrarian Sphere: Problems and Solutions .....   | 198 |
| Babadjanov Abdirashid Musayevich  |     |
| Behaviorial Theory of the Firm .....  | 203 |
| Egamberdieva Oydin Abror qizi   |     |
| The Role of Information Technologies in Increasing the Capitalization of Commercial Banks .....   | 209 |
| Egamova Makhfurat Esanova   |     |
| Финансовые риски в исламском финансировании для внедрения в Республики Узбекистан .....   | 213 |
| Абдуллоев Фуркат Олимджонович   |     |
| Совершенствование методологии экспертизы инвестиционных проектов .....  | 218 |
| Бекимбетова Гулнора Маратовна   |     |
| Методические подходы к формированию механизмов стратегического управления развитием химической отрасли .....                              | 225 |
| Бибуотова Шахло Саъдullaевна  |     |
| Меры по снижению доли теневой экономики в стране.....   | 230 |
| Махмудова Юлдузхон Баҳромжон қизи, Сафаров Гиёсиддин Абдуллаевич ўғли   |     |
| Формирование национальной инновационной системы – одна из приоритетных задач повышения конкурентоспособности Республики Узбекистан .....  | 234 |
| Н. М. Махмудов, А. А. Алиев, З. А. Мирзоев  |     |
| Мониторинг и анализ современного состояния и развития промышленности в Узбекистане.....   | 239 |
| Назарова Раъно Рустамовна, Исимолова Малика Дилшодовна  |     |
| Цифровая платформа как инструмент трансформации бизнес-процессов .....  | 245 |
| Раупов Жамшид Рашидович   |     |
| Роль применения ключевых показателей эффективности труда на предприятиях .....  | 251 |
| Рахматуллаева Шахноза Хамидовна   |     |
| Влияние цифровой трансформации на инвестиционную привлекательность Узбекистана.....   | 257 |
| Сайткамолов Мухаммадхожа Сабирходжа угли, Маркабаева Жансая Айбек кызы  |     |
| Организация и координация методической помощи при управлении педагогическими кадрами .....  | 263 |
| Хакимова Майя Юрьевна   |     |
| Интеграция узбекистана в мировое экономическое содружество путем унификации бухгалтерского учета на основе МСФО .....                     | 268 |
| Зарипова Саёҳат Зафаровна   |     |
| Tijorat banklari tomonidan investitsiya loyihalarini moliyalashni rivojlantirish imkoniyatlari.....                                       | 273 |
| Abduqodirova Ozoda Anvarjon qizi  |     |
| Tijorat banklari tomonidan jismoniy shaxslarga ajratilgan kreditlarning joriy tahlili .....   | 278 |
| Abdusalomov Jaxongir O'ktam o'g'li  |     |



|  |     |
|--|-----|
| Globalashuv sharoitida mamlakatimizda sug'urta bozorini raqamlashtirishning ahamiyati.....   | 284 |
| <b>Anvarova Z.</b>   |     |
| The Role of Parents and Teachers in Promoting a Healthy Lifestyle in Children.....   | 288 |
| <b>Axtamov Djamshed Baxromovich</b>  |     |
| A Study of the Importance of Green Economy in Uzbekistan Sustainable Economic Development<br>and its Measurement Indicators in Relation to Environment ..... | 293 |
| <b>Ataniyazova Maksuda Baltayevna, Tairova Zarnigor Mammat qizi</b>  |     |
| Konsolidatsiyalashgan moliyaviy hisobot tuzishning zarurligi.....  | 298 |
| <b>Avazov Ilhom Ravshanovich</b>   |     |
| Foydani soliqqa tortish obyekti sifatidagi iqtisodiy tarkibi.....  | 303 |
| <b>Arrorov Zarif Oripovich</b>   |     |
| Surxondaryo viloyatida aholining uy-joy bilan ta'minlanganlik darajasini tahlili.....  | 311 |
| <b>Ibragimov Qobil To'xtamishovich</b>   |     |
| Review of Methodological Approaches to Enterprises Financial Condition Analysis.....   | 316 |
| <b>Ismailova Maxbuba Mirxalilovna</b>  |     |
| Innovatsion rivojlanish sharoitida xizmat ko'rsatish sohasini tasniflanishining nazariy va ilmiy asoslari.....   | 321 |
| <b>Masharipova Manzura Alimbayevna</b>   |     |
| Korxonalarda benchmarking strategiyalarini qo'llashning ijtimoiy-iqtisodiy mexanizmlari.....   | 327 |
| <b>Narziyeva Dilafiruz Muxtorovna</b>  |     |
| Davlat budjetining soliqsiz daromadlari shakllanishini takomillashtirish yo'llari.....   | 332 |
| <b>O'ktamova Nargiza Narzulla qizi</b>   |     |
| Mamlakatimizda sanoat ishlab chiqarishi korxonalarining rivojlanish holati tahlili.....  | 336 |
| <b>Olimov Maqsudjon Komiljon o'g'li</b>  |     |
| Moliyaviy natijalar to'g'risidagi hisobotni moliyaviy hisobotning xalqaro standartlar talablari asosida tuzish.  | 341 |
| <b>Pardayeva Zulfizar Alimovna</b>   |     |
| Raqamlashtirish sharoitida qo'shma korxonasi faoliyatining tahlili.....  | 345 |
| <b>Rashidov Jamshid Xamidovich</b>   |     |
| Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning rivojlanishida oilaviy tadbirkorlikning o'rni.....   | 350 |
| <b>Raximov Baxromjon Ibroximovich, Saloxiddin Zuxriddin Nuriddin o'g'li</b>  |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitda xizmat ko'rsatishning ilmiy asoslari.....  | 354 |
| <b>Suyunov Asror Baxtiyorovich</b>   |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitda telekommunikatsiya sohasini rivojlantirish ilmiy asoslari.....   | 358 |
| <b>Toshmatov Salohiddin Zayniddinovich</b>   |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida innovatsiyalarni joriy etishning huquqiy masalalari .....   | 362 |
| <b>Turg'unov Saloxiddin Jamol o'g'li, Mirzayeva Mohidil Vohidovna</b>  |     |
| Zamonaviy sharoitlarda korxonalarining moliyaviy baqarorligini yaxshilash masalalari .....   | 368 |
| <b>Usmanova Guljahan Ulug'bek qizi</b>   |     |
| Franshizalarni jalb qilishda davlat boshqaruvi tizimida marketing tadqiqotlarining ahamiyati .....   | 373 |
| <b>Xodjayev Anvar Rasulovich</b>   |     |
| Transport Decarbonization Strategy .....   | 379 |
| <b>Yarashova Vasila Kamalovna, Muradov Bekzod Xidirnazar ugli</b>  |     |
| Temir yo'l transportida ishlab chiqarish faoliyatining iqtisodiy samaradorligini oshirish .....  | 384 |
| <b>Yermatova Dilnoza Axmадjonovna</b>  |     |
| Iqtisodiyotda davlat ishtirokini qisqartirish va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish istiqbollari .....  | 389 |
| <b>Yuldashev Xusniddin Abdullayevich</b>   |     |
| Issiqlik ta'minoti xizmatlarini ko'rsatish samaradorligi va sifatini baholash ko'rsatkichlari tizimi.....  | 392 |
| <b>Abdulaziz Abdumo'minovich Matro'ziyev</b>   |     |
| Issiqlik ta'minoti xizmatlari sifatiga ta'sir etuvchi omillar va ularni baholash .....   | 396 |
| <b>Abdulaziz Abdumo'minovich Matro'ziyev</b>   |     |
| Jismoniy shaxslarning mol-mulkiga soliq solishni takomillashtirish.....  | 401 |
| <b>Abdullayev Zafarjon Alijonovich, Zaydullayev Abduhabib Boliqul o'g'li</b>   |     |
| Sug'urta tashkilotlarida hisob siyosatini ishlab chiqishning ahamiyati.....  | 406 |
| <b>Abduraimova Maftunaxon Axmatovna</b>  |     |
| Bank risklarini boshqarishning xalqaro tajribalari.....  | 411 |
| <b>Abdurasulov Jaxongir Abduvaliyevich</b>   |     |
| Tadbirkorlik subyektlari ijtimoiy ma'sulligini ta'minlash mexanizmining amal qilish darajasi.....  | 418 |
| <b>Bayisbayev Javlon Nurlanovich</b>   |     |



|   |     |
|---|-----|
| Qishloq aholisining qishloq xo'jaligida bilim va innovatsiyalarni o'zlashtirishiga ta'sir etuvchi omillarni iqtisodiy baholash (Samarqand viloyati misolida)..... | 423 |
| Bozorova Lobar Nuralevna  |     |
| Направления совершенствования инновационных стратегий в деятельности промышленных предприятий .....   | 429 |
| Дониерова Зухрабону Алишер кизи   |     |
| Mol-mulk solig'ining korxonalar faoliyatiga ta'siri.....  | 434 |
| Qudiyarov Kishibay Ramatullayevich  |     |
| Banklar reytingini aniqlash va barqarorligini ta'minlashning ustuvor yo'nalishlari.....   | 440 |
| Maxmudov Omon Tuxtayevich   |     |
| Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida tijorat banklarining aktiv va passiv operatsiyalarini innovatsion usullar orqali boshqarishni takomillashtirish ..... | 444 |
| Mo'minova Ma'suda Baxtiyarovna  |     |
| Auditorlik tekshiruvini dasturiy ta'minot asosida tashkil etish: muammo va yechimlar.....   | 449 |
| Nazarova Kamola Sattorali qizi  |     |
| Ishlab chiqarish infratuzilmasini rivojlantirishning davlat tomonidan tartibga solish konsepsiysi.....  | 455 |
| Normurodov Xusan Eshmaxmatovich   |     |
| O'zbekiston Respublikasida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning ahamiyati hamda uni rivojlantirish istiqbollari .....  | 462 |
| Nurullayeva Shaxnoza, Saydullayeva Saodat   |     |
| Tijorat banklari inson kapitali samaradorligini baholashda KPI ko'rsatkichlaridan foydalanish mexanizmlari .....  | 469 |
| Turaeva Mastura Kurbanovna  |     |
| Сущность и особенности инвестиционно-строительного процесса .....   | 473 |
| А. Бектемиров, Б.М.Абдувалиев   |     |
| Tijorat banklarida muammoli kreditlarni boshqarishning dolzarb masalalari.....  | 480 |
| Saidov Hayotjon Raxmatulloevich   |     |
| Tijorat banklarida kredit operatsiyalari hisobini takomillashtirish.....  | 484 |
| Sa'dullayeva Asalxon Muzaffarovna   |     |
| Ko'p tarmoqli fermer xo'jaliklarining raqobatbardoshlikni baholash usullari .....   | 487 |
| Abdulloyev Asliddin Junaydullayevich, Teshayev Mirolim Djumayevich  |     |
| Tadbirkorlik subyektlarida soliq yukini optimallashtirish mexanizmi .....   | 492 |
| To'xsanov Qudratillo Nozimovich   |     |
| Davlat sektorida ichki audit tadbirlarini umumiyl rejalashtirish .....  | 497 |
| Xamidova Z. U.  |     |
| Aholi moliyaviy savodxonligini oshirish va uning ahamiyati.....   | 503 |
| Xudayarova Xurshida Abdunazarovna   |     |
| Kambag'allikni qisqartirishning xorijiy mamlakatlar tajribasi.....  | 507 |
| Xudoiberdiyev Jamshid Juraboy o'g'li  |     |
| Oliy ta'lim muassasalarida buxgalteriya hisobi va ichki auditni takomillashtirish .....   | 513 |
| Shaymatova Nargiza Ashurovna  |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida sug'urta xizmatlari.....   | 518 |
| Shodmonova Odina G'ofur qizi  |     |
| Fuqarolar davlat pensiya ta'minoti tizimining amaldagi holati tahlili.....  | 522 |
| Sholdarov Dilshod Azimiddin o'g'li  |     |
| Aholiga bank xizmatlari ko'rsatishning ijtimoiy ahamiyati .....   | 527 |
| Eldor Uskanov   |     |
| Innovatsion boshqaruvning ilg'or xorijiy tajribalari .....  | 532 |
| Yusupova Jamila Karamatdinovna  |     |
| Neft-gaz korxonalari moliyaviy-iqtisodiy faoliyati natijalari tahlili ("O'ZBEKNEFTGAZ" AJ misolida) .....   | 536 |
| Umurzoqov Jamoliddin Sherbekovich   |     |
| Korxonalarda savdo marketing faoliyati samaradorligini baholash.....  | 543 |
| Sobirov Azizbek Avzbekovich   |     |
| Moliyaviy firibgarliklarga qarshi kurashishda raqamli texnologiyalardan foydalanish imkoniyatlari .....   | 550 |
| Gadaev Ismat Yadgarovich  |     |
| Hududlarda islom iqtisodiyoti tamoyillari asosida amalga oshirilgan investitsion loyihalar: to'siqlar va yechimlar .....  | 553 |
| Irgasheva Gulbahor Sodiqovna  |     |



|  |     |
|--|-----|
| O'zbekistonda investitsiyalardan samarali foydalanish asosida oziq-ovqat sanoati samaradorligini oshirish yo'llari .....     | 556 |
| Kobilova Nasiba Xurramovna   |     |
| Foreign Economic Relations as a Factor of Effective Functioning of the Economy .....   | 563 |
| Bakhodurova Sulkhiya Azizkhodjaevna, Li Marina Rudolfovna,<br>Mukhtarova Donata Ravshanbekovna, Romashkin Roman Anatolyevich |     |
| Modern Approaches to the Organization and Development of the Consumer Services Market.....                                   | 568 |
| Musyeva Shoira Azimovna  |     |
| Ishlab chiqarish siklini qisqartirishning iqtisodiy samaradorligi.....   | 572 |
| Odina Nabiyevna Tuychiyeva, Nazarova Latofat Toirjon qizi  |     |
| Asalarichilik mahsulotlari bozorida marketing strategiyasini amalga oshirish.....  | 577 |
| Rashidova Xadicha Tursunaliyevna   |     |
| Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida bank faoliyatini iqtisodiy-matematik modellashtirish yo'llari .....              | 583 |
| Raxmanov Mexridin Sindarovich  |     |
| Korporativ boshqaruva amaliyoti bo'yicha hisobot tuzish bo'yicha xorijiy tajriba.....  | 588 |
| Tashmatov Rustam Xusanovich  |     |
| Iqtisodiyotda davlat ishtirokini qisqartirish va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish istiqbollari .....                    | 594 |
| Yuldashev Xusniddin Abdullayevich  |     |
| Iqtisodiyotda turizm o'rnni statistik baholash uslubiyoti.....   | 597 |
| Zilola Jumanova  |     |
| Финансовые риски в исламском финансировании для внедрения в Республики Узбекистан .....                                      | 604 |
| Абдуллоев Фуркат Олимджонович  |     |
| Блокчейн-технология и информационная безопасность в цифровой экономике Узбекистана.....                                      | 609 |
| Кадиров Алишер Исмаилович  |     |
| Цифровая платформа как инструмент трансформации бизнес-процессов .....   | 613 |
| Раупов Жамшид Рашидович  |     |
| O'zbekistonda zamonaviy kabel va sim mahsulotlari ishlab chiqaruvchi korxonalar faoliyatiga nazar .....                      | 619 |
| Rashidova Odina Olimjon qizi   |     |
| Современные тенденции развития валютных отношений в Узбекистане .....  | 624 |
| Камалов Камоладдин Каҳрамонович  |     |
| Sug'urta sohasining O'zbekiston iqtisodiyotidagi o'rni .....   | 628 |
| Sharobiddinov Akramjon Goyibbayevich   |     |
| Kichik biznes va tadbirkorlikni rivojlantirishning xorij tajribasi va undan  |     |
| O'zbekistonda foydalanish yo'naliishlari .....   | 632 |
| Fayziyeva Aziza Azamat qizi  |     |
| Modeling the Stackelberg strategy in a linear model (linear city) Hotteling .....  | 637 |
| Musayeva Shaira Azimovna, Usmonova Dilfuzা Ilkhomovna  |     |
| Mulkning kapitallashuvi darajasini iqtisodiy jihatdan amalga oshirish samaradorligini baholash uslublari.....                | 646 |
| Norboev Odil Abrayevich  |     |
| Tijorat banklarining kredit portfelini amaliy holati va ekonometrik tahlillari: atb "Aloqabank" misolida.....                | 651 |
| Norov Akmal Ruzimamatovich, Norova Nozima Nabiyevna  |     |
| O'zbekistonda "yashil iqtisodiyot" muhitida kreditlash va moliyalashtirish imkoniyatlari .....                               | 656 |
| Taxir Urkinbayev   |     |
| Budget tashkilotlarida ichki nazorat tizimini tashkil qilishning xususiyatlari.....  | 660 |
| Abduraxmanov Ramazon Abdullayevich   |     |
| Chinese Commercial Banks Experience in Asset Diversification .....   | 665 |
| Uktamova Nozima Narzulla kizi  |     |
| Sanoat taraqqiyotida ishlab chiqarish korxonalarini ustuvor rivojlantirish istiqbollari.....                                 | 669 |
| Yadgarov Akram Akbarovich  |     |
| Анализ деятельности коммерческих банков Узбекистана по кредитованию физических лиц.....                                      | 675 |
| Базарова Нигора Равшановна   |     |
| Mahalliy va xorijiy investitsiyalarni jalb etishning innovatsion jarayonlarga ta'sirini baholash.....                        | 686 |
| Bobobekov Ergash Abdumalikovich  |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida innovatsiyalarning iqtisodiy samaradorligini oshirish yo'llari .....                          | 691 |
| Kuziyeva Nargiza Ramazanovna, Xusanov Faxriddin Jamoliddin o'g'li  |     |
| Tashqi mehnat migratsiyasi.....  | 696 |
| O. N. Djurayev   |     |



|   |     |
|---|-----|
| Raqamli iqtisodiyotda sanoat tarmog'ining davlat tomonidan qo'llab-quvvatlanishini baholash .....<br><b>Otaboyeva Dildora</b>   | 701 |
| Nobank kredit tashkilotlarining moliyaviy xizmatlari sifatini oshirishning xorijiy mamlakatlat tajribasi .....<br><b>Raimov Xurshid Muxtorovich</b>   | 707 |
| Tijorat banklarida moliyaviy injiniringni qo'llash istiqbollari .....<br><b>Saipnazarov Sherbek Shaylavbekovich</b>   | 713 |
| O'zbekiston Respublikasi moliya bozorida tijorat banklari faoliyati: muammo va yechimlar .....<br><b>Toymuxamedov Ibroxim Rixsiboevich, Jumaev Islombok Akram o'g'li</b>  | 718 |
| Agrar ta'lif tizimida boshqaruv samaradorligini oshirish yo'llari .....<br><b>Boltayev Nurali Shiramatovich, Beglayev Uchqun Xurramovich, Abdiyev Izzat Risqiboyevich</b>   | 725 |
| O'zini o'zi band qilgan shaxslardan olinadigan soliqlarni takomillashtirish orqali<br>yashirin iqtisodiyotni jilovlash masalalari .....<br><b>Davranov Iskandar Jumayevich</b>                                    | 733 |
| Iqtisodiy konsentratsiyalarni tartibga solish va nazorat qilishni takomillashtirish .....<br><b>Luqmanov Sharifxon A'zam o'g'li</b>   | 740 |
| Role of Private and Public Kindergartens in Early Childhood Development .....<br><b>Makhmudova Munisakhon Abbas qizi</b>  | 746 |
| "Yashil" enegriya quvvatlarini barpo etish iqtisodiy barqarorlikni ta'minlash asosi sifatida .....<br><b>Muminova Elnoraxon Abdurahimovna, Umarova Dilnoza Oybek qizi</b>   | 751 |
| Xo'jalik yurituvchi subyektlarda CVP-tahlilni tashkil etishning muammoli jihatlari .....<br><b>Qlichev Baxtiyor Pardayevich</b>   | 756 |
| Korxonada likvidlik riskini minimallashtirish orqali uning moliyaviy barqarorligini saqlab qolish .....<br><b>Latipova Shaxnoza Maxmudovna</b>  | 761 |
| Развитие международных торгово-экономических связей Республики Узбекистан .....<br><b>Ким Татьяна Валерьевна, Гофуржонова Шахрибону Бахромжон кизи</b>  | 768 |
| Kapital qurilishni boshqarish samaradorligini oshirishning dolzarb masalalari .....<br><b>A. Bektemirov, M. U. Sarimsoqov</b>   | 776 |
| O'zbekiston mehnat bozorida yoshlarning ish bilan bandlik darajasini oshirish .....<br><b>Mambetjanov Qahramon Qurbanurdiyevich, Bahromov Shahzod Fazliddinovich</b>  | 782 |
| Роль имиджа в улучшении инвестиционной привлекательности высших учебных заведений .....<br><b>Жанзаков Бекзот, Жонузоков Мирзабек</b>   | 789 |
| Innovatsion kichik tadbirdorlikni qo'llab-quvvatlash bo'yicha xorij tajribasi va<br>uni mamlakat iqtisodiyotida qo'llash imkoniyati .....<br><b>Toshaliyeva Saodat Toxirovna, Eshqulova Dilorom Abduravupovna</b> | 797 |
| Перспективы развития банковского сектора в Узбекистане для иностранных туристов .....<br><b>Муминов Шахзод Низомиддинович, Каримова Азиза Махомадризоевна</b>   | 804 |
| Innovatsion faoliyat moliyaviy modellari va mexanizmlarini rivojlantishning konseptual asoslari .....<br><b>Ruzibayeva Nargiza Xakimovna</b>  | 808 |
| Qishloq xo'jaligi tarmoqlarini innovatsion rivojlantirish bo'yicha xorijiy tajribalar va<br>ulardan respublikamizda samarali foydalanish yo'llari .....<br><b>Ishniyazov Baxrom Normamatovich</b>                 | 816 |
| Turistik xizmatlarining o'ziga xos xususiyatlari va marketing tadqiqotlari .....<br><b>Berdiqu洛va Iroda Rayimqulovna</b>  | 821 |
| Qoraqalpog'iston qishloq xo'jaligi: asosiy muammolar va rivojlanishining ustuvor yo'nalishlari .....<br><b>Yeshimbetov Uktamjon Xudaybergenovich</b>  | 825 |
| Iqtisodiyotning erkinlashtirilishi sharoitlarida kichik biznes sektori rivojlanishining imkoniyatlari .....<br><b>Botirova R. A., Sirojiddinov I. Q.</b>  | 834 |
| Kriptovalyuta va blokcheyn tadqiqotlari: tendensiylar va istiqbollar .....<br><b>Berdiqu洛v Jurabek</b>  | 837 |
| Bank risklarni monitoring qilish tizimini takomillashtirish .....<br><b>Hamroyev Sherzod Axtamovich</b>   | 839 |
| O'zbekiston hududlariga xorijiy investitsiyalarni jalb qilishda ko'p qavatl<br>"yashil" fermer xo'jaliklarini tashkil etishning ahamiyati .....<br><b>Turdimuratova Aziza Alisherovna</b>                         | 845 |
| Surxondaryo viloyatining mahalliy budget daromadlarini oshirish yo'llari va<br>uni arima modeli asosida prognozlash .....<br><b>Abdunazarova Shahnoza Norqo'chqor qizi</b>  | 848 |



|  |     |
|--|-----|
| Qishloq xo'jaligi tarmog'ining mamlakat iqtisodiyotidagi o'rni va undagi tarkibiy o'zgarishlarni statistik baholash.....           | 858 |
| Zakirova Umida Maxamadaminovna   |     |
| O'zbekiston Respublikasida xizmat ko'rsatish korxonalarining ijtimoiy-iqtisodiy mohiyati .....                                     | 865 |
| Pardayev Jamshid Muzaffarovich   |     |
| Turizm bozorini rivojlantirishda mehnat bozorining tutgan o'rni va ahamiyati .....   | 874 |
| Berdikulova Iroda Rayimkulovna, Berdikulov Jurabek   |     |
| Проблемы расчета определения и планирования прибыли предприятий в условиях модернизации экономики .....                            | 878 |
| Алиева С. С.   |     |
| Роль применения информационных технологий "BLOCKCHAIN" в совершенствовании системы бухгалтерского учета Республики Узбекистан..... | 883 |
| Холбеков Расул Олимович  |     |
| Sanatoriysog'lomlashtirish muassasasida ichki audit qanday amalga oshiriladi: usullari .....                                       | 888 |
| Shafkarov Fazriddin Xudayberdievich  |     |
| Tashqi savdo operatsiyalarining yagona elektron axborot tizimida umidsiz qarzdorlik masalasi .....                                 | 894 |
| Tashmuxamedov Dilmirod Mirabzalovich   |     |
| Принципы формирования отчета о финансовых результатах в национальной и зарубежной практике .....                                   | 899 |
| Эргашева Шахло Тургунновна   |     |
| Xalqaro raqamli integratsiyaning O'zbekiston an'anaviy banklarning raqobat muhitiga ta'siri .....                                  | 909 |
| Abdujabbarov Abdurasul Abdurashid o'g'li   |     |
| O'zbekistonda turizm sohasida kadrlar tayyorlash tizimini takomillashtirish: muammolar va strategiyalar....                        | 917 |
| Eshmurodov Rustam Sayfiddin o'g'li   |     |
| Yoshlar turizmini rivojlantirishda ommaviy va alternativ turizmning o'rni hamda volontyorlikning hususiyatlari.....                | 920 |
| Allayor Norboev Ismoilovich  |     |
| Parrandachilik statistikasi ko'rsatkichlar tizimini shakllantirishning nazariy asoslari.....                                       | 924 |
| Bobomuratov Imomqul Islamovich   |     |
| Iqtisodiyotda kambag'allik darajasini qisqartirishda moliya bozori instrumentlaridan foydalanish imkoniyatlari.....                | 929 |
| Shaxnoza Qobilova  |     |
| Sohibqiron Amir Temur va Adam Smitning soliqlarga bo'lgan qarashlarining xususiyatlari to'g'risidagi fikrlar .....                 | 934 |
| Alimov Ilhomjon Ikromovich   |     |
| O'zbekiston Respublikasida zamonaviy bank xizmatlarinin rivojlantirish istiqbollari (O'ZMILLIYBANK AJ misolida) .....              | 940 |
| Kadirov Laziz  |     |
| Milliy barqaror rivojlanish sohasidagi maqsad va vazifalarni amalga oshirishda iqtisodiy indikatorlar tahlili .                    | 943 |
| Xoshimov Sobir Murtazayevich   |     |
| The Role of Artificial Intelligence in Digital Transformation.....   | 947 |
| Raimjonova Madina Asrarovna  |     |
| Tadbirkorlikda innovatsionska faoliyatni moliyalashtirish masalalari .....   | 951 |
| Otaxonov Sardorbek Maxammadali o'g'li  |     |
| Tadbirkorlik faoliyati samarasini oshirishda iqtisodiyotni rivojlantirishning strategik yo'nalishlari .....                        | 954 |
| I. M. Kamoliddinov, Sodiqov Maqsudjon Abduolimovich  |     |
| Tadbirkorlik subyektlarini soliq mexanizmi orqali rivojlantirish masalalari.....   | 957 |
| Akbarov Akramjon Ibroximjonovich   |     |
| Yashil investitsiya samaradorligini oshirish masalalari.....   | 961 |
| Ibrohimov Muhammadjon Abdullajanovich  |     |
| Yengil sanoat korxonalarini rivojlantirish va eksport imkoniyatlarini oshirish yo'llari .....                                      | 964 |
| K. M. Umarkulov  |     |
| "Yashil" iqtisodiyotni rivojlantirishda tadbirkorlik faoliyati va uning hissasini oshirish masalalari .....                        | 968 |
| G. T. Mamajanova   |     |
| Kichik biznes faoliyatini qo'llab-quvvatlashda mahalliy boshqaruvi bilan mushtarak jihatlarining o'ziga xos xususiyatlari.....     | 972 |
| Ubaydullayev Akmal Tulkinboyevich  |     |



|   |      |
|---|------|
| Aholini ijtimoiy qo'llab-quvvatlashning tashkiliy-huquqiy asoslarini takomillashtirish masalalari.....                                    | 978  |
| Tursunov Abdulla Qoraboshevich  |      |
| Институциональные концепции устойчивого развития в рамках стратегического<br>управления экономикой региона.....                           | 982  |
| Сеитова Лейла Пулатовна   |      |
| Hududlarda turistik destinatsiyalarni majmuaviy rivojlantirishda raqobatbardoshlik strategiyasini<br>takomillashtirish istiqbollari ..... | 990  |
| Mirzayev Abdullajon Topilovich  |      |
| Современное состояние развитие системы железнодорожного транспорта .....  | 994  |
| Саримсакова Малохат Хикматуллаевна  |      |
| Relevance of Benchmarking in Industrial Enterprises.....  | 997  |
| Uktamjonova Zulayxo Anvarjon qizi   |      |
| Aholini ijtimoiy qo'llab-quvvatlashning tashkiliy-huquqiy asoslarini takomillashtirish masalalari.....                                    | 1002 |
| Tursunov Abdulla Qoraboshevich  |      |
| Maktabgacha ta'lim tashkilotlarida davlat xususiy sheriklik asosida<br>byudjetdan ajratilayotgan mablag'larning holati tahlili.....       | 1006 |
| Xalilova Sh. G'.  |      |
| Направления обеспечения конкурентоспособности во внешнеэкономических связях.....  | 1009 |
| Ахмедов Икром Акрамович   |      |
| O'zbekistonda natijaga yo'naltirilgan budgetlashtirish mexanizmini rivojlantirish.....  | 1023 |
| Primova Nigora Ikrom qizi   |      |
| Kichik biznes korxonalarida B2B bozorini tizimli tashkil etishning uslubiy jihatlari.....   | 1030 |
| Zakirova Gulnoza Qudratovna   |      |
| Current Trends in Agrotourism in Uzbekistan: Demand, Needs, and Motives of Agritourists .....   | 1034 |
| Iroda Abdieva Gayrat kizi   |      |
| Современное состояние достойного труда специалисов транспорта в условиях цифровизации.....  | 1039 |
| Абдуллаева Нигора Шамсиддиновна   |      |
| Обоснование методов оценки совершенствования конкурентоспособности предприятий<br>легкой промышленности .....                             | 1043 |
| Тухтасинова Мухайё Мирзасултоновна  |      |
| Проблемные аспекты трансформации финансовой отчетности бизнеса юридических лиц .....  | 1049 |
| Шин Инесса Олеговна   |      |
| Cross-Cultural Management is a Separate Field of Science and Discipline.....  | 1055 |
| Umarova Zulaykho, Rakhmanova Zilola   |      |
| Tadbirkorlik subyektlarida xalqaro sifat standartlarini joriy etish tahlili.....  | 1058 |
| Oqboyev Alisher Rasuljanovich   |      |
| O'zbekiston iqtisodiyotida kichik biznesning o'rni .....  | 1062 |
| Jo'rayev Ilhomjon Kamoldinovich   |      |
| Iqtisodiy inqiroz davrida kredit xizmatlari bozorini davlat tomonidan tartibga solishning xorijiy modellari....                           | 1066 |
| Kurbanov Rustam Radjabovich   |      |
| Raqamli transformatsiya konsepsiyalari va uning ahamiyati.....  | 1071 |
| Abdurahmonov Abdumalik Abdurashidovich  |      |
| O'zbekistonda maktabgacha ta'lim tashkilotlarini davlat-xususiy sheriklik asosida<br>moliyalashtirishning istiqbollari.....               | 1078 |
| Xalilova Shoxsanam G'ayrat qizi   |      |
| "EIZ" hududida soliq va bojxona rejimlari uchun imtiyozlarni tahlil qilish .....  | 1083 |
| Xusanov Durbek Nishonovich, Djurayeva Iroda Bahrom qizi   |      |
| Mamlakatimizda qishloq xo'jaligini lizing asosida moliyalashtirish istiqbollari.....  | 1087 |
| Aliqulov Mehmonali Salahiddin o'g'li  |      |
| Iqtisodiyotni rivojlantirishda sun'iy texnologiyalarning o'rni .....  | 1092 |
| Xonova Nodira Fazliddinovna   |      |
| O'zbekistonning investitsiya muhitni jozibadorligini oshirish yo'llari.....   | 1097 |
| Sotimov Yunusbek Turg'unboy o'g'li  |      |
| "Yashil" sanoat siyosatini yuritish zaruriyati: bozor nuqsonlaridan milliy xavfsizlikkacha.....   | 1102 |
| Muqimov Sherali Axmadali o'g'li   |      |
| O'zbekiston to'qimachilik sanoatining hozirgi holati tahlili va rivojlantirish istiqbollari.....  | 1107 |
| Madraximova Gulasal Ro'zimboy qizi  |      |



|   |      |
|---|------|
| Improving the Methodology of Econometric Analysis of the Efficiency of Financial Activity of Agricultural Agroclusters of Uzbekistan..... | 1112 |
| Ochilov Ilhom Sayitkulovich   |      |
| O'zbekistonda "Yashil" iqtisodiyotga o'tish va "Uglerod neytralligiga erishish" strategiyalarining ahamiyati ....                         | 1120 |
| Pulatov Dilshod Haqberdiyevich, Qulliyev Ulug'bek Mirzayevich,<br>Mamataliyev G'ayrat Chori o'g'li, Bazarov Shodi Abdirahmonovich         |      |
| Oziq-ovqat mahsulotlari brend qiymatini oshirishda marketing strategiyalari.....  | 1127 |
| Xodjiev Ibroxim Ikramovich  |      |
| Aktual'nye voprosy ukrepleniya doveriya naseleniya k bankovskoy sistemye Respublikи Uzbekistana   | 1133 |
| Ruziboeva Nilufar Tulkin kizi   |      |
| Hududlarda ijtimoiy-iqtisodiy nomutanosiblikni kamaytirish uchun mintaqaviy siyosat vositalarining xorijiy mamlakatlar tajribasi.....     | 1139 |
| Normurodov Alibek Anvar o'g'li  |      |
| Mintaqa korxonalarining rivojlanish potensialini shakllantirishda innovatsion marketingning o'rni va mohiyati .....                       | 1146 |
| Axmedov Alim Babaniyazovich   |      |
| O'zbekistonda turizm sohasini rivojlantirishning ijtimoiy-iqtisodiy jihatlarini tokomillashtirish yo'llari.....                           | 1150 |
| Samandarova Dilfuza Mansurovna  |      |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida ishsizlikning iqtisodiy oqibatlari: mavjud muammolar va yechimlar.....                                     | 1157 |
| Fatilloyev Farrux Farhod o'g'li   |      |
| O'zbekiston Respublikasida qishloq xo'jaligi tarmog'iga ta'sir qiluvchi ko'rsatkichlarning iqtisodiy-statistik tahlili .....              | 1162 |
| Zakirova Umida Maxamadaminovna  |      |
| Banklar tomonidan muammoli kreditlar bilan ishslash samaradorligini oshirish yo'llari ("Agrobank" ATB misolida).....                      | 1171 |
| Yusufov Xurshidjon Sharifovich  |      |
| Namangan viloyatida don va don mahsulotlari narxini shakllanishining bozor tadqiqoti.....   | 1176 |
| Bahriiddinov Jahongirbek Ravshanjon o'g'li  |      |



# OZIQ-OVQAT MAHSULOTLARI BREND QIYMATINI OSHIRISHDA MARKETING STRATEGIYALARI

Xodjiyev Ibroxim Ikramovich

O'zbekiston Respublikasi Prezidenti huzuridagi Ijtimoiy himoya milliy agentligi Namangan viloyati boshqarmasi boshlig'i

**Annotatsiya:** Oziq-ovqat mahsulotlari brend qiymatini oshirishda marketing strategiyalari yoritilgan.

**Kalit so'zlar:** brend, brend qiymati, innovatsion marketing, xalqaro brend, milliy brendlarni yaratish.

**Abstract:** Marketing strategies for increasing brand value of food products are highlighted.

**Key words:** brand, brand value, innovative marketing, international brand, creation of national brands.

**Аннотация:** Выделены маркетинговые стратегии повышения ценности бренда продовольственных товаров.

**Ключевые слова:** бренд, ценность бренда, инновационный маркетинг, международный бренд, создание национальных брендов.

## 1. KIRISH

Jahonning rivojlangan AQSH, Yaponiya, Xitoy, Yevropa Ittifoqi kabi mamlakatlari global oziq-ovqat mahsulotlari bozorda ustun mavqeyni ta'minlashning asosiy strategiyasi sifatida qo'shimcha qiymat yaratish manbai bo'lgan global brendlар yaratishga e'tibor qaratmoqda. Shuning uchun, xalqaro oziq-ovqat mahsulotlari ishlab chiqaruvchi kampaniyalar tomonidan brending faoliyatini baholash, monitoringini amalga oshirish, brend strategiyalarini ishlab chiqish, jumladan, global brendlarni yaratishda innovatsion marketing strategiyalaridan foydalaniш, xalqaro brend reytinglariga kirish asosida global brendlар bilan raqobatlasha oladigan mahalliy brendlар yaratish, raqamli marketingdan samarali foydalanish va ularni baholab borishning ilmiy-uslubiy asoslarini takomillashtirish yuzasidan amalga oshirilayotgan ilmiy tadqiqotlar ommalashmoqda.

O'zbekistondagi oziq-ovqat mahsulotlari ishlab chiqaruvchi korxonalarining milliy brendlarni yaratish va ularni global brenda aylantirish borasida yetarli tajribaga ega emasligi, ularning marketing faoliyatida yangi yondashuvlar, vositalar va brend konsepsiyalardan foydalanishning ilmiy-metodologik ba'zasini kengaytirishni talab etmoqda. Shu munosabat bilan, mavjud budget chekllovlar va raqobat muhitining ta'sirini hisobga olgan holda, maksimal iste'molchi va qo'shimcha qiymatiga ega bo'lgan brendni rivojlantirish jarayonini samarali tashkil etish va brend qiymatini oshirib borishning nazariy va uslubiy yondashuvlarini ishlab chiqish kun tartibiga qo'yilgan. Ushbu xolatlar oziq-ovqat mahsulotlari brendini baholash metodologiyasini takomillashtirish va uni qiymatini oshirishga qaratilgan ilmiy tadqiqotlar olib borishni taqozo etmoqda.

## 2. MAVZUGA OID ADABIYOTLAR SHARHI

Oziq-ovqat ishlab chiqarish va uni marketing muammolarini hal etish, jumladan, oziq-oqqat mahsulotlari brendini shakllantirishni tadqiq qilishning ilmiy-nazariy jihatlari ko'plab xorijlik olimlarning ishlanmalarida o'z aksini topgan. Bu borada Assel G.<sup>[1]</sup>, Churchill G.A., Brown T.J., Kotler Ph.<sup>[2]</sup>, Keller K.L., Setiawan I., Karatajaya H., Malhotra N.K., Kennedy D.<sup>[3]</sup>, Praet V.D.<sup>[4]</sup>, Salenbacher J., Traindl A.<sup>[5]</sup>, Trout J., Doyle P. larning ilmiy ishlari mumtoz asarlarga aylangan. Ushbu uzoq xorij olimlari marketing, marketing strategiyasi va brendni shakllantirishga qo'shgan salmoqli hissasiga qaramay, oziq-ovqat mahsulotlarining brendini shakllantirish va uni baholab borishning ilmiy metodologik asoslari yaratilgan.

Mustaqil davlatlar hamdo'stligi mamlakatlarida bu borada Bagiyev G.L.<sup>[6]</sup>, Tarsevich V.M., Bulanov A., Veselova A.O., Godin A.M., Golubkov Ye.P., Grechin Ye.Yu.<sup>[7]</sup>, Makashyov M.O., Pravda P., Rojkov I.Ya., Kismerishkin V.G. singari olimlar tadqiqotlar olib borganlar. Mazkur tadqiqotlarda brend nazariyalari va iste'mol tovarlari brendini shakllantirish va brending strategiyalarini ishlab chiqishning ilmiy-nazariy jihatlari yoritilgan



bo'lsada, sut va sut mahsulotlarining brendini shakllantirish bo'yicha marketing strategiyasini ishlab chiqish masalalari o'rganilmagan.

Respublikamizning iqtisodchi olimlaridan S.S. Gulyamov, A.Sh. Bekmurodov, M.R. Boltaboyev, M.A. Ikramov, [8] A.A. Fattaxov [9], Sh.J. Ergashxodjayeva [11], M.S. Qosimova [12], A.N. Samadov, I.S. Xotamov, L. Abdusalilova [12], B.Mamayev [13] va boshqalar marketing fanini rivojlantirishga katta hissa qo'shganlar. So'ngi yillarda U.Sharifxodjayev, Z.Xakimov [14], A.Oqboyev, N.Zufarova, S.Odilovalar [15] tomonidan brend va korxonalarda brending srtategiyalaridan foydalinish, korxonalar brendini yaratish va uni baxolashning uslubiy jihatlari, brendlар raqobatbardoshligini oshirishga qaratilgan tadqiqotlar olib borgan. Biroq, oziq-ovqat mahsulotlari milliy brendlарini yaratish, ularni xalqaro raqobatbarloshligini oshirish, brendlар qiymatini baxolash va global brendga aylantirishga qaratilgan yo'naliishlarda tadqiqotlar olib borilmagan. Mazkur dissertatsiya mavzusi aynan shu jihatlardan kelib chiqib tanlandi.

### 3. TAHLIL VA NATIJALAR

Brend deganda tovar va xizmatlarning iste'molchilarning ehtiyoji va xohish-istiklariga muvofiqlashtirilgan, ustunliklaridan raqobat sharoitida unumli foydalinishdagi strategik vosita tushuniladi. Ilmiy adabiyotlarda "brend" iqtisodiy atamasiga turli hil munosabat bildirilgan. Masalan, Filip Kotler "Yaxshi brend xususiyati-unga iste'molchi tomonidan ko'rsatilayotgan moyillik" [2] deb ta'riflagan. Devid Aaker esa "brendning mavjudligi iste'molchiga ishlab chiqaruvchidan berilgan va'da tariqasida tasavvur tushuniladi" deb ta'kidlagan [16]. Qolgan muamlliflarning brendga bergen ta'riflari 1-jadvalda jamlangan.

Ilmiy adabiyotlarda, ayniqsa, O'zbekistonlik olimlar ilmiy adabiyotlarda, ko'proq savdo markasi (trade mark) tushunchasi ishlatib kelingan. Fikrimizcha, bunday yondashuvlar brendning mazmun va mohiyatini to'la ochib bermaydi. Brend deganda ishlab chiqaruvchi tomonidan yaratiladigan yoki ishlab chiqaruvchi brendi (manufacturer's brand) tushuniladi. Ko'p holatda o'rtada turuvchi vositachi yoki sotuvchilar brendi (retailer brand, stare brand yoki private label) faqat savdo jarayonida ishlatilgani uchun tadqiqotlar jarayonida foydalinish maqsadga muvofiq. Ammo, ma'lum sharoitda "brend", "savdo markasi" yoki "nufuz" (imij) sinonim tariqasida faqatgina mazmuni to'g'ri kelgandagina foydalinish lozim.

Mahalliy brend degan ibora mintaqaning turli hil xududlari mavjudligi, ayniqsa, sut va sut mahsulotlarining ishlab chiqarish, saqlash va iste'mol qilish xususiyatlari, davlat standartlarining ushbu mahsulotlarga qo'yilgan talablari hamda dunyo bozoriga chiqishda ularning xususiyatlarini inobatga olish ehtiyojidan kelib chiqqan.

**1-jadval: "Brend" tushunchasi ta'riflarini tizimlashtirish**

| Nº  | Mualliflar                             | Brend ta'rifi  |
|-----|--|--|
| 1.  | Amerikaning marketing uyushmasi        | Nomi, shori, belgi, loyiha yoki ularning aralashmasi raqobatchidan tovar yoki xizmatni ajratib olish maqsadida foydalilanildi  |
| 2.  | Aaker D.                               | Brendning mavjudligi iste'molchiga ishlab chiqaruvchidan berilgan va'da tariqasida tasavvur tushuniladi  |
| 3.  | Braun P.                               | Xaridorlar va brend egalari o'tasidagi shakllanayotgan mental aloqalarning yig'indisi brendni ifodalaydi   |
| 4.  | Bernet Dj.                             | Tovar va xizmatlarni boshqa raqobatchilardan ajratish uchun foydalilanidigan nomlanish, dasthat, belgi, loyiha yoki ularning kombinatsiyasi  |
| 5.  | Brand Aid brend konsalting kompaniyasi | Maqsadli iste'molchiga o'ziga xos, qayta qilinishi mushkul, salobatli, funksional, hissiyotli va ta'riflangan va'dalar yig'indisi brendni ifodalaydi   |
| 6.  | Vlasova Ye.                            | Maqsadli auditoriya uchun muhim o'ren egallaydigan tovarning o'zaro bog'liq, ratsional va irrotsional tavsiflaridan iborat bo'lgan raqobatchilar mahsulotidan ajratadigan xususiyatlar tizimiga brend deyiladi                     |
| 7.  | Bojuk S.G.                             | Korxonaning nafaqat g'oyaviy ahamiyati, balki amaliy qo'llanmani shakllantirayotgan boshqaruv falsafasidir   |
| 8.  | Kotler F.                              | Bitta ta'minotchi yoki sotuvchilar guruhining mahsulotlarini aniqlashtiruvchi va raqobatchilar tovar va xizmatlaridan differensialshuvini ta'minlaydigan nomlanishi, atama, belgi, rasm yoki ularning aralashmasiga brend deyiladi |
| 9.  | Krilov I.                              | Raqobat qatoridagi iste'molchining tanlovini oshirish uchun savdo markasining individual ongidagi tasavvuri  |
| 10. | Ikramov M.A.                           | Brend – bu korxona yoki tovar (hizmat)ning taniqlilik darajasini ifodalaydigan mezon   |



| Nº  | Mualliflar                           | Brend ta'rifi   |
|-----|--------------------------------------|---|
| 11. | Ogilvi D.                            | Mahsulotning sezilmaydigan xususiyatlar yig'indisi: nomi, qadoqlanishi, narxi, tarixi, tutgan o'rni, reklama qilish uslubidan iborat  |
| 12. | Matansev A.N.                        | Tovarning individualligi, mijozlar e'tiborini jalb etadigan, korxonaning nufuzi (imij)ni yaratishga xizmat qiladigan korxona yoki tovarning xususiyatlari   |
| 13. | Pettis Ch.                           | Mahsulot yoki korxonaning madaniy-kelishilgan hissiy obrazi;<br>Iste'mol tanlovini yengillashtiruvchi sifat kafolati.<br>Raqobat ustunligi va bo'lajak daromadning asosiy manbasi;<br>Zaruriy iste'mol xususiyatlarini va'da berish;<br>Mahsulotning qimmatligini subyektiv qabul qilinishi yoki qoniqishning yuksalishi. |
| 14. | Pechorskiy A.                        | Maqsadli bozorni aksariyat qismining barqaror tasavvurini chaqirayotgan savdo markasi   |
| 15. | F.le Pla va L.Parker                 | Kompaniyaning eng kuchli tomonlari va mijozlar tomonidan qadrlanadigan tomonlarning kesishuv nuqtasi  |
| 16. | Stas A.K.                            | Brend-oqlangan ishonch tizimi asosida faoliyat ko'rsatish mohiyatini anglatadi  |
| 17. | Rays L.                              | Mustaqil, tovardan bog'liq bo'lмаган qiymatga ega bo'lgan savdo markasiga brend deyiladi  |
| 18. | Xotamov I.S.                         | Brend bu – tom ma'nodagi savdo belgisi emas, balki mahsulot sifatining timsoli, obrazidir   |
| 19. | The Chartered Institute of Marketing | Mahsulot yoki xizmatning jismoniy xususiyatlari, unga nisbatan ishonch va kutish, yakdil tovar belgisining iste'molchi ongidagi obrazidir   |
| 20. | Leslide Sharnotoni                   | Manfatdor shaxslarga (iste'molchilar, aksionerlar va boshqalarga) ma'lum tajriba va'da beradigan funksional va hissiyotiy qadriyatlar yig'indisini ifodalaydi   |

O'zbekiston Respublikasi qonunchiligidagi "savdo markasi" va "brend" iboralari ishlatilmasdan, intellektual mulkni xuquqiy muhofaza qilish uchun savdo belgisidan foydalaniladi. Savdo belgisi – so'z bilan, rasm, xajm, ularning aralashmasi va boshqa turlar bilan ifodalashni tushuniladi. Ushbu belgi O'zbekiston Respublikasi Adliya vazirligi huzuridagi Intellektual mulk agentligida yuridik yoki jismoniy shaxslar o'zlarining savdo belgilarini ro'yxatdan o'tkaziladi.

Savdo markasi yoki belgi brendga aylanish uchun, yuqorida ko'rib chiqqan ta'riflar asosida bitta xulosaga kelish mumkin – qachonki, jamoa iste'mol ongida o'z o'rniiga ega bo'lib, samarali kommunikatsiyalar hisobiga raqobatchi tovarlardan farqlari iste'mol qo'shilgan qiymatga aylangan holda bo'ladi. Savdo markasi va brend o'rtasida chegara qo'yish mushkulligi o'rganilgan adabiyotlar, o'tkazilgan marketing tadqiqotlari va amaliyot tahlili ko'rsatmoqda. Ba'zi adabiyotlarda maqsadli auditoriya ongida minimal taniqlilik darajasi 20 foiz, qaysinidir 30 foiz, boshqalar 50 % ni keltirishadi. Mahalliy brend uchun, fikrimizcha, bunday taniqlilik darajasi kamida 70 foiz bo'lishi kerak. Tadqiqotlar shuni ko'rsatmoqdaki, korxona yoki mahsulot brend bo'lishi uchun bozorda kamida 5 yil faoliyat ko'rsatishi lozim.

Boshqacha qilib aytganda, har bir brend savdo markasi tariqasida qabul qilish mumkin, ammo har bir savdo markasi brend bo'la olmaydi. Savdo markasini huquqiy ro'yhatdan o'tkazilishi uning raqobatdoshligini ta'minlay olmaydi.

Brendlar ham xuddi tovarga o'xshab hayotiy siklni kechiradi: bozorga kirish, o'sish, yetuklik, pasayish jarayonlari kuzatiladi. Albatta, brenddan samarali foydalanish va boshqarish tashkil etilsa, ularning ko'p yillik hayotiyligini va barqarorligini ta'minlaydi. Masalan, Lipton, Coca-Cola, Levi's va boshqa brendlar barqaror brendlar sifatida keltirish mumkin.

Brend atamasiga yanada kengroq yondashuvlarga ko'ra, mahalliy brend tushunchasiga aniqlik kiritish brending nazariyalari uchun muhimdir. Milliy brendlar O'zbekiston Respublikasini xalqaro bozorda namoyon qiladi. Hozircha kompaniya (tadbirkorlar) yoki ularning mahsulotlarining brendini ichki bozor miqosida ko'rishga harakat qilingan. Shu sababdan "Mahalliy brend" iborasini qo'llanilishi ilmiy-uslubiy jihatdan maqsadga muvofiqdir. Albatta, sut va sut mahsulotlari bozorida esa, qachonki, xuddi meva-sabzavotlarga o'xshab eksportbop bo'lgandagina "milliy brend"ga aylanadi. Ushbu holatlar esa sut va sut mahsulotlari bozorida mahalliy brendlarni shakllantirishning ilmiy-usulibiy, amaliy va nazariy jihatlarini, metodologik asoslarini yaratilishini taqozo qiladi.

Xorijiy iqtisodiy adabiyotlarda brend korxonaning barqaror raqobatdoshlik ustunligini ta'minlaydigan strategik resurs sifatida qabul qilinadi. Barqaror raqobatli ustunlikni "Mahsulot nafliligini oshirish alohida strategiyani qo'llagan holda uzoq muddatga mo'ljallangan ustunlikka erishish yo'li bilan amalga oshiriladigan harakatlar majmuidir". Raqobatda barqaror ustunlik iborasi birinchi marotaba 1985-yili M.Portering ishlanmlarida qo'llanilgan. [17]



Brending – bozorning maqsadli segmentini brendga bo‘lgan munosabati va umumiyl nufuziga ta’sir ko’rsatayotgan maxsus usullarni anglatadi.

A.M. Yanovskiy fikri bo‘yicha, “Brending savdo markasini uzoq muddatli ustunlikni oshirish uchun uning siljitiш ilmi va san’ati” ifoda etadi. [18]

Reklama sohasidagi yetakchi olimlardan biri Devid Ogilvi brending tushunchasini ta’riflash uchun tovarning sezilmas xususiyatlarining yig’indisidan: uning nomi, qadoqlanishi, narxi, tarixi, nufuzi va reklama qilish usullaridan foydalanishni taklif etadi. [19]

O‘zbekistonlik olim I. Xotamov “Brending – bu marketingning zamonaviy texnologiyasi bo‘lib, yangi tovar, tovar belgilarini yaratish, bozorga joylashtirish, iste’molchilar ongiga singdirish bilan bog‘liq jarayonlarni o‘z ichiga oladi” deb ta’rif beradi. [20]

Albatta, raqamli iqtisodiyot shakllanish davrida raqobatda barqaror ustunlikni ko’rinishi va mazmuni o‘zgarib bormoqda.

Masalan, M.Porter o‘zining asarlarida bozor segmentida raqobatbardoshlikka 5 ta xavf mavjudligini ko’rsatib o’tgan: “Iqtisodiyotning barcha tarmog’larida ichki yoki tashqi bozorda faoliyat ko’rsatishidan qat’ian, – raqobat mazmuni beshta kuch bilan ifodalanadi ...”.

Raqobatning besh kuchida brend o‘ziga xos funksiyani bajarib, korxonaning raqobatbardoshligiga turlicha ta’sir ko’rsatishi mumkin. Brendning asosiy vazifasi iste’molchilarning ta’siriga bo‘lgan munosabat bilan ifodalanishidadir. Kuchli brend korxonaga xaridolar tomonidan ko’rsatiladigan ta’sirini pasaytirish imkonini beradi. Brendlangan tovarga bo‘lgan ehtiyoj markalashmagan mahsulotlarga (“Generics”) nisbatan barqaror bo‘lib, narxning elastikligi pastroq bo‘ladi. Iste’molchining moyilligi qayta xarid miqdorini oshirishga olib keladi. Amalda ko‘rilganidek, iste’molchining moyilligini 5 foizga oshishi, shu xaridordan keladigan foydaning 100 foizga oshishiha olib keladi. Markalangan tovarga ko’tarilgan (premium) narx yuqoriqoq foyda olishga imkoniyat yaratadi. Boshqacha qilib aytganda, brendning jozibadorligi aniq qo’shimcha daromad olib kelishga xizmat qiladi.

Brendlar inson resurslardan keyin mohiyati va salmog’i bo‘yicha korxona aktivida keyingi o‘rinda turadi. Buyuk Britaniya, Gonkong va Avstraliyada buxgalteriya hisobida ular nomoddiy aktivlar tariqasida balansda inobatga olinsa, AQSHda kompaniyaning nufuziga kirib (“Good will”), ularning bozor qiyomatini oshirishga xizmat qiladi.

Mahalliy brend ishlab chiqaruvchining yangi tovarlari bilan boshqa bozorlarga chiqishga ham yordam ko’rsatadi. Masalan, O‘zbekiston bozoridagi “Nestle” brendi sut va sut mahsulotlari bozoridan tashqari suv, qandolat, boshqa oziq-ovqat bozorlarida o‘z o‘rnini kengaytirish imkoniyatiga ega. Ushbu kompaniyaning muvafaqiyati unga bo‘lgan ishonch bilan belgilash mumkin. Bunday holat bir bozordan ikkinchi bozorga o’tishi uchun reklama va boshqa tashviqot ishlariiga ortiqcha xarajat qilmaslik bilan erishish imkoniyatini ko’rsatadi.

Tadqiqotlar shuni ko’rsatdiki, tovar yoki xizmatning samaradorligini oshirish borasida mahalliy brendning o‘rni yuqoridir. Bunda ko’proq marketing yondashuvi qo’llanilsa, mahalliy brendni siljitiш ishlari ham osonlashadi. Zamonaviy marketingda tovar tariqasida insonning ehtiyojini qondirish vositasi tariqasida qaraladi. Mahalliy brend qanchalik kuchli bo‘lsa, ularning egalariga raqobatchilarga nisbatan ustunliklar yaratib beradi. Ayniqsa, sut va sut mahsulotlarda ishlab chiqaruvchilar ko‘paygan sari iste’molchilarning taniqli brendlardan boshqa mahsulotlarga o’tkazish qiyin kechadi. Ishlab chiqaruvchi raqobatchilar orasida iste’molchi tomonidan o‘zining mahsulotini tanlashini hohlaydi. Bu borada marketingda tovarlarni guruhlarga ajratish ham muhim o‘rin egallaydi.

O‘zbekistonda brend strategiyalaridan foydalanish jarayonlarida korxonalar tomonidan “brend”ning marketing tushunchasi iste’molchilar ongida mavjud bo‘lsada zamonaviy marketingining asosiy konsepsiyalari sifiyatida qarash bo‘yicha aniq yo‘nalishlar belgilanmagan. Iste’molchi tomonidan qabul qilinadigan tovarlar brendini korxonalar tomonidan baholash, iste’molchilarni brendlarga qiyamatini shakllantirish jarayonlari maksimal darajada bozor imkoniyatlarini ta’minlashini bo‘yicha deyarli tushunchalar yo‘q. Ushbu xolatlar esa brend tushunchalarini o‘zarbo‘lgan holda tavfsiflash lozimligini belgilab beradi.

Tadqiqotning asosiy maqsadi ham mahalliy brendni kuchli milliy brendga aylantirishdan iborat. Shunga asoslangan holda O‘zbekistonning mavjud qonunchilik bazasini, standartlar, mezon va me’yorlarni tubdan o‘zgartirishni talab qilinadi.

Hozirgi kunda brendning asosan ikki modeli mavjud bo‘lib, birinchisi, ingliz – amerikaning (g‘arb), ikkinchisi, yapon (osiyo) modellari .

Ingliz – amerika brend modelida aniq tovarga bog‘langan holda, ishlab chiqaruvchining nomi tashqarida qoladi. Buning sababi, agar birorta mahsulotni iste’molchilar qabul qilmasa korxonaning nomiga yoki nufuziga putur yetkazmaslik lozim. Ammo bunday strategiya taniqli brendlarni yanada takomillashtirishga bir xil markadagi tovarlarning miqdorini oshirishga yo‘l qo’ymasligi mumkin. Bunday holtda har bir yangi mahsulotga yangi savdo markasini shakllantirish zarur bo‘ladi. Bu esa brendning asosiy ustunligi – ya’ni bitta taniqli marka asosida yangi tovarlarni osonroq joriy etish – ishlamay qolishiga olib keladi. Ikkinchidan, bunday uslub savdo markalari



ortiqcha ko'payib ketishiga olib keladi, bu esa, o'zining yo'liga, taniqli kompaniyalar brendining nufuzini tushishiga sabab bo'ladi.

G'arbning brend modeliga asosan quyidagi xususiyatlar asosida guruhlarga ajratish mumkin:

- qarindosh brendlari – ishlab chiqaruvchi kompaniyalarning nomini ifoda etgan tovarlar nomlanishi;
- alohida tovarlar tizimining brendlari;
- soyabon shakldagi brend.

G'arb modelining asosiy xususiyati iste'molchini o'zining tovariga ko'niktirish, bir necha yildan keyin ushbu yangi mahsulot foyda keltira boshlashi mumkin.

Yapon (osiyo) modeli. O'tgan asrning 50–60-yillarda bozorni rivojlanishida tovarni tanlash asosiy omillaridan biri narx hisoblangan bo'lsa, shu davrda Yaponiya xaridorlari sifatga ko'proq e'tibor qarata boshlashdi. O'sha davrda resursi ko'proq kompaniyalar, bularning aksariyati yirik kompaniyalar, ma'lum bir mablag'ni ilmiy tadqiqot izlanishlar orqali sifatni ta'minlagan bo'lsa, sifat ham yirik kompaniyaning belgisi tariqasida qabul qilindi. Yaponiyada faqatgina erkin turgan brendlardan tashqari aniq bozorning segmentiga mo'ljallangan sub-brendlar (brendosti)ni keng rivojlangan.

Subbrendlarni joriy qilishning maqsadlari turlicha bo'lib, korxonaning to'la ta'minlanmagan dastgohlardan foydalanish, yangi ehtiyojlarni qondirish, raqobatchilarga qarshilik ko'rsatish, boshqa maqsadli segmentlari egallash, sotuv tizimida ko'proq namoyon bo'lishdan iboratdir.

Masalan, taniqli Sony, Panasonic kompaniyalari Sony Walkman (plerlar), Sony Trinitron (televizorlar) sub-brendlarga soyabon rolini o'ynashgan. Yaponiyada alohida tovardan ko'ra korporativ nufuz (imidj) yuqoriroq baholanib kelgan.

Boshqacha qilib aytganda, g'arbning brending falsafasi diversifikatsiya bilan ifodalansa, osiyo modelida esa markazlashish, birlashish siyosati ko'proq namoyon bo'ladi.

O'zbekiston sharoitida o'ziga xos brending modeli shakllanmoqda. Tajriba yetarli bo'Imaganligi sababli xorijiy kompaniya yoki tovarlar brendiga taqlid qilish amaliyoti keng tarqalgan shuningdek, to'g'ridan to'g'ri ko'chirish, aksariya hollarda g'arb va sharq modellarining aralashmasidan iborat brending falsafasi shakllanmoqda. Bu boradagi chuqurroq tahlillar dissertatsiyaning keyingi boblarida ko'rib o'tilgan. O'zbekiston sharoiti bo'yicha brending yuritilishi, mahalliy brendni shakllanish bir qator xususiyatlarni o'zida mujassamlashtiradi.

Birinchidan, mahalliy brendlari asosan oziq-ovqatlarni ishlab chiqarish va sotish jarayonida paydo bo'lganligi asosiy sababdir, chunki sanoat sohasida mahalliy ishlab chiqaruvchilarining qo'nikma va madaniyati yetishmasligi, qolgan tarmoqlarda ham xorijiy tovar va kompaniyalar bilan raqobatbardosh bo'la olmasligi bunga asosdir Shu sababdan, O'zbekistonning eksport salmog'ida asosan qishloq xo'jalik mahsulotlari, meva-sabzavot, qayta ishlangan oziq-ovqat mahsulotlari egallaydi.

Zamonaviy iste'mol bozori asosan reklama obrazlar o'rtasidagi raqobat kurashi tariqasida amalga oshmoqda, iste'molchilarining ongida o'zining mahsuloti haqidagi tasavvurni shakllantirishga asosiy e'tibor qaratiladi. Brendingning texnologiyalari va taklif etilayotgan metodologiyalardan foydalanish doimiy ravishda iste'molchilarni xarid xohishlari va moyilliklarini marketing tadqiqotlari asosida o'rganishni taqozo etadi.

#### 4. XULOSA VA TAKLIFLAR

O'zbekistonning iste'mol bozorining xususiyatlariga qarab brendingning ham o'ziga xosligi quyidagilar bilan izohlanadi:

- O'zbekiston iste'molchilarining brendlarni anglash madaniyati yuqori bo'Imaganligi sababli yangi brendni yaratish va uni bozorda qo'llash katta vaqt va moliyaviy resursni talab qilmaydi. Masalan, agar Yevropa davlatlarida bitta brend targ'ibotiga 20-50 mln.dollar talab qilinsa, O'zbekiston sharoitida 3-5 mln.dollar bilan chegaralanish mumkin;
- ichki bozorimizning tez to'lishi munosabati bilan iste'molchilar u yoki bu savdo markasiga moyillik shakllanishiga ulgurmeydi, chunki yangi tovarlar kundan kun yangilanib borish tendensiyasiga ega;
- iste'molchilar xorijiy, ayniqsa, oziq-ovqat sohasida, mahsulotlarga nisbatan ishonch bildirishi kamayib borish tendensiyasiga ega. Masalan, sut mahsulotlarida oldin "Nestle" kompaniyasi mahsuloti deyarli monopol bo'lsa-da, mahalliy ishlab chiqaruvchilarini o'nlab turini sanab o'tishimiz mumkin;
- ichki bozorda hali ishlab chiqaruvchilarining savdo markasiga iste'molchilarining ishonchini haligacha to'liq ravishda qozona olmagan;



- ichki bozorda mahalliy brendni yaratishda qimmat bahoga reklama kompaniyasini o'tkazish ehtiyoji mavjud va iste'molchilarda reklamaga bo'lgan ishonch yuqori;
- iste'molchilarda mahalliy brendni tushunish asosan uchta omil orqali qabul qilinib, ular ongida shakllanadi: ishlab chiqaruvchi mamlakat, qadoqlanish jozibadorligi va tovar markasi. Shu sababdan mahsulotni taklif etilayotgan ushbu uch omil mahalliy brendlarni shakllantirishda inobatga olinishi kerak;
- reklama qilinishda milliy qadriyatlar, urfu-odat va boshqa mahalliy hususiyatlarini inobatga olinishi muhim o'rinn egallaydi. Shu sababdan brendni shaxsiylashtirish ehtiyoji, ayniqsa, O'zbekiston bozori uchun muhimdir. Har bir hudud va viloyatda o'ziga xos tarixiy va madaniy xususiyatlarini inobatga olinishi mahalliy brendni shakllantirishdagi asosiy inobatga olinishi lozim bo'lgan xususiyatlardir.

Brendning qadriyatları iste'molchilar tomonidan brenddan foydalanganda hissiy natijalar asosida ko'rinishi mumkin. Brendning qimmatliligini yaratishda iste'molchilarni qadriyatları, iste'mol ustunliklari, ularning tovarga bo'lgan moyilligini shakllantirayotgan omillarga e'tibor berilishi kerak.

Boshqacha qilib aytganda, tovar belgisi, tovar markasi va brend juda bir-biriga yaqin tushunchalar, ammalar o'rtasida o'ziga xos farqlar bor. Buni brendni shakllantirishda inobatga olinishi kerak.

**Adabiyotlar:**

1. Ассель Г. Маркетинг: Принципы и стратегия: –М.: Инфра-М.,1999; Churchill G.A, Brown T.V. Basic marketing research, -Thomson, United States, 2010; Kotler Ph. Marketing essentials. –Prentice Hall, United States, 2019.
2. Kotler Ph., Setiawan I., Kartajaya H. Marketing 3.0: From Products to Customers to the Human Spirit. –wiley, 2012.; Malhotra N.K. Marketing research an applied orientation. – Prentince Hall, United States, 2016.
3. Kennedy Dr No B.S. Guide to Brand – Building by Direct Response – Enterpreneur Press, 2014.
4. Praet V.D. Unconscious Branding. How neuroscience can empower marketing. – Prentince Hall, USA, 2012.
5. Salenbacher J. Creative personal branding. –BIS Publishers, 2013, Traindl A. Store branding excellence. – ratail / branding. -2011., Trout J. Big Brands Big Trouble. – John wiley&sons, inc. New York, 2013, Doyle P. Marketing management and strategy. –Pearson Education, London, 2002.
6. Багиев Г.А., Тарасевич В.М. Маркетинг –Спб.: Питер, 2012; Буланов А. Бренд 2.0. От философии к практике. –М.: Красная звезда, 2014; Веселова А.О. Развитие маркетинга в молочном продуктовом подкомплексе. –М.: 2010;
7. Гречин Е.Ю. Создание брендов. –Спб.: Питер, 2018; Макашёв М.О. Бренд-менеджмент. –Спб.: Питер, 2018; Правда П. Бренд личности. –М.: Омега Л., 2018.; Ражаков И.Я., Кисмерешкин В.Г. Брендинг. –М.: Юрайт, 2013.
8. Ikramov M.A., Pardayev M.K., Abdusalilova L.T. Marketing tadqiqotlarida statistik taxlil. –Т.: Sano-standart, 2019.
9. Фаттахов А.А., Акуфриев А.И. Маркетинговые и логистические технологии в коммерческом бизнесе. –Т.: Иқтисодиёт дунёси, 2019.
10. Эргашходжаева Ш.Д., Самадов А.Н., Шарипов И.Б. Маркетинг. –Т.: Iqtisodiyot, 2013, Эргашходжаева Ш. Инновацион маркетинг. –Т.: Чулпон, 2014.
11. Qosimova M.S., Ergashhodjaeva SH., Abdualilova L.T., Muhitdinova V., Yuldashev M. Strategic marketing –Т.: O'qituvchi, 2004.
12. Abdusalilova L. Go'sht va sut mahsulotlari marketingi strategiyasi (Toshkent viloyati misolida). –Т.: TDIU, 2005, dissert. Avtoref.
13. Mamayev B. Oziq-ovqat tovarlari bozorlarida marketing tadqiqotlarini takomillashtirish. Iqtisod fanlari nomzodi ilmiy darajasini olish uchun taqdim etilgan dissertatsiya avtoreferati. Toshkent – 2011.
14. Z.Xakimov. Yengil sanoat korxonalari raqobatbardoshligini marketing strategiyalari asosida oshirish. Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) ilmiy darajasini olish uchun tayyorlangan dissertatsiya avtoreferati. TDIU, 2018-y.
15. Odilova S. Meva sharbatlari brendini shakllantirishning marketing strategiyalarini ishlab chiqish. 08.00.11 – Marketing. Iqtisodiyot fanlari bo'yicha falsafa doktori (PhD) dissertatsiyasi avtoreferati. TDIU. 2022-yil.
16. Аакер Д. Стратегическое рыночное управление. 7-с изд./Пер. с англ.-Спб.:Питер,2011
17. М. Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкуренции. Пер. с англ. –М.: Альпина Паблишер, 2016 – 453c.
18. Яновский, А. М. Этика предпринимательской рекламы/ А. М. Яновский// СТИН. – 1994. – № 6.
19. Огилви Д. Огилви о рекламе. – М.: Издательство Эксмо, 2003.
20. Xotamov I.S. Brending –Т.: TDIU, 2016. 6-bet.

# Yashi

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Xondamir Ismoilov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

**2024. № 4**

© Materiallar ko'chirib bosilganda ““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnalni manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

E-mail: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnalni 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.

**Jurnalning ilmiyligi:**

““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnalni

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi 336/3-  
sonli qarori bilan ro'yxatdan  
o'tkazilgan.

