

# Yashil

## IQTISODIYOT TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

2  
0  
2  
4



No 4

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'ssatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati



74-91 xalqaro daraja  
ISSN: 2992-8982



# **Yashil** IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Bosh muharrir:**

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

**Bosh muharrir o'rinosari:**

**Karimov Norboy G'aniyevich**

*Elektron nashr. 938 sahifa.*

*E'lon qilishga 2024-yil 30-aprelda ruxsat etildi.*

**Muharrir:**

**Qurbanov Sherzod Ismatillayevich**

**Tahrir hay'ati:**

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi

**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi

**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati

**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, t.f.d., prof., O'zR Oliy ta'lif, fan va innovatsiyalar vaziri

**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, i.f.d., O'zR Oliy ta'lif, fan va innovatsiyalar vaziri o'rinosari

**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, i.f.d., prof., O'zR Oliy Majlisi qonunchilik palatasi deputati

**Axmedov Sayfullo Normatovich** i.f.n., professor, MIM akademiyasi rektori

**Xudoqulov Sadirdin Karimovich**, i.f.d., prof., TDIU YoMMMB birinchi prorektori

**Abduraxanova Guinora Kalandarovna**, i.f.d., prof., TDIU Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo'yicha prorektori

**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, i.f.d., prof., "O'IRIAM" ilmiy tadqiqot markazi direktori – prorektor

**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, i.f.d., TMI professori

**Samadov Asqarjon Nishonovich**, i.f.n., TDIU professori

**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, t.f.d., Rossiya xalqlar do'stligi universiteti professori

**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, i.f.d., prof., Xalqaro "Nordik" universiteti rektori

**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, f.f.d., TDIU professori

**Axmedov Ikrom Akramovich**, i.f.d. TDIU professori

**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, t.f.d., profesor

**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, i.f.d., TDIU professori

**Isakov Janabay Yakubbayevich**, i.f.d., TDIU professori

**Musyeva Shoira Azimovna**, SamDu IS instituti professori

**Axmedov Javohir Jamolovich**, i.f.f.d., "El-yurt umidi" jamg'armasi ijrochi direktori o'rinosari

**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, t.f.f.d., TAQU katta o'qituvchisi

**Xalikov Suyun Ravshanovich**, i. f. n., TDAU dotsenti

**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, i.f.f.d., TDIU dotsenti

**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, i.f.f.d., TDIU dotsenti

**Rustamov Ilhomiddin**, f.f.n., Farg'ona davlat universiteti dotsenti

**Fayziyev Oybek Raximovich**, i.f.f.d. (PhD), Alfraganus universiteti dotsenti

**Sevil Piriyeva Karaman**, PhD, Turkiya Anqara universiteti doktoranti

**Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li**, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

**Uteyev Uktam Choriyevich**, O'zR Bosh prokururasi boshqarma boshlig'i o'rinosari

**Ochilov Farxod**, O'zR Bosh prokururasi iqtisodiy jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti bo'limi boshlig'i

**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, TDIU katta o'qituvchisi

**Ekspertlar kengashi:**

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, i.f.d, TDIU dotsenti

**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, i.f.f.d, TDIU dotsenti

**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, i.f.d., TMI dotsenti

**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi,  
O'zR Bosh prokururasi huzuridagi IJQK departamenti.



# MUNDARIJA

Organizational Behavior and Leadership.....	10
<b>Ibrokhim Gulomov</b>	
Baliqchilikda klasterlarni tashkil etishning nazariy asoslari.....	18
<b>Olim Murtazayev, Muydinov Olim Bekmuratovich</b>	
Ocenka sostoyaniya privlecheniya investitsiy v sfere turizma Uzbekistana i mehanizmy upravleniya 24	
<b>Arzimatos Bobirmirzo Zokirjon ugli</b>	
Biologik aktivlar buxgalteriya hisobni milliy va xalqaro standartlarga muvofiq takomillashtirish masalalari...27	
<b>Axmadalievna Zebo Abdusalimovna</b>	
Aholi yashash joylarda yong'in risklarini bartaraf etish xizmatlardan foydalanish imkoniyatlari.....32	
<b>Aziz Zikriyoev</b>	
O'zbekistonda ilmiy darajali kadrlar tayyorlash tizimi boshqaruvining tashkiliy tuzilmasi va vazifalari.....40	
<b>Beknaeva Shaxnoza Vladimirovna</b>	
Mintaqaviy turizmning iqtisodiyot rivojlanishiga ta'siri (O'zbekiston turistik xizmatlar bozori misolida).....45	
<b>D. B. O'rroqova</b>	
Qishloq xo'jaligi mahsulotlarini ko'paytirishning asosiy yo'llari.....50	
<b>Ibrohimov Boburmirzo Baxtiyor o'g'li, Sayfiddinov Sarvarbek Anvarbek o'g'li</b>	
Sanoat korxonalarining aksiyalar bozoridagi faoliyati tahlili: muammolar va yechimlar .....	55
<b>Igitov Jurabek Kuzibekovich</b>	
Qurilishda modernizatsiya va diversifikatsiya qilish asosida yangi ishlab chiqarish quvvatlarini oshirish .....	63
<b>Islamov Ozodjon</b>	
Sanoat korxonalari innovatsion salohiyatini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish yo'llari.....	67
<b>J. K. Boymurodov</b>	
Mamlakatda yashil iqtisodiyotni rivojlantirish yo'nalishlari .....	72
<b>Kadirxodjayeva Nilufar Raxmatullayevna</b>	
BlokchEYn texnologiyalari yordamida raqamli iqtisodiyotni o'zgartirish .....	77
<b>Karabayev Rustam Zafarovich, Saitkamolov Muxammadxo'ja Sobirxo'ja o'g'li</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida zamonaviy mehnat bozorining rivojlanishi .....	84
<b>Layli Mirzayeva</b>	
Xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirishda investitsion resurslardan samarali foydalanish mexanizmlari.....88	
<b>Luiza Komilovna Xaydarova</b>	
Umumta'lim muassasalari sonining ekonometrik tahlilini pedagogik metodlar yordamida amalga oshirish....93	
<b>Ravshanova Muhayyo Maxmanazarovna</b>	
O'zbekiston tarixiy shaharlarda turistik faoliyati shakllanishi va ularni boshqarishning nazariy asoslari.....98	
<b>Meliqulov G'ayrat Abdug'afforovich</b>	
Iqtisodiy rivojlanish va ilmiy tadqiqot rivojlanishining havo ifloslanish darajasiga ta'siri .....	105
<b>Murodullayev Kamoliddin Sherzod o'g'li, Sadibekova Bibisora Djapparovna, Turdiqulov Farrux Ravshanjon o'g'li</b>	
Hududlarni rivojlantirish va "yashil iqtisodiyot"ni shakllantirishning ekologik muammolar.....110	
<b>Maxkamov Saidafzal Saidkamol o'g'li, Yigitaliyeva Dilnavo Mansurjon qizi</b>	
Ekoturizm obyektingining tasniflanishi va alohida xususiyatlari .....	116
<b>Qodirov Azizjon Anvarovich</b>	
Mamlakatimiz oliy ta'lim tizimda sifat menejmentidan foydalanishning konseptual asoslari .....	121
<b>Saidqulova Firuza Farmonovna</b>	
Bo'lajak iqtisodchilarning kasbiy kompetensiyalari.....	125
<b>Shukurova Marifat Xodjiakbar qizi</b>	
Ta'limning bosqichlari va ularning inson kapitalini shakllantirishdagi ahamiyati .....	129
<b>To'rayeva Hurriyat To'yqulovna</b>	
Hududlarda to'g'ridan to'g'ri xorijiy investitsiyalarni jalg etish dasturini amalga oshirishda marketingni rivojlantirish yo'llari .....	136
<b>Xamidov O. X., Tojiyeva A. F.</b>	
Investitsiyalar marketingining strategik aspektlari.....	143
<b>Xodjamberdiyeva Dilnoza Bahtiyorovna</b>	
Xorijiy investitsiyalarni jalg etishda investitsion muhit jozibadorligini oshirishga nazariy qarashlar .....	149



## A. Bektemirov, A. A. Abdurahmonov

Qishloq xo'jaligi raqobatbardoshligini oshirishning ilg'or xorij tajribasi.....	154
Abdulloev Asliddin Junaydullayevich, Ochilov Narzullo Fayzulloyevich	
Sanoat ishlab chiqarish tizimining investitsion xususiyatlari.....	159
Yodgorova Xalima To'lqinovna	
Turizm sohasi uchun yuqori malakali kadrlarni tayyorlashda davlat va xususiy sherikchilikning o'zaro bog'liqligi tahlili.....	165
Raxmatov Adxam Itolmasovich	
Mamlakatimizda turizm tashkilotlari faoliyatini qo'llab-quvvatlash maqsadida marketing instrumentlari orqali samarali tizim yaratish.....	169
Suyunova Kamilla Baxromovna	
Qishloq xo'jaligida agrokimyo xizmatlar ko'rsatishning iqtisodiy samaradorligini oshirish yo'llari .....	173
Tabayev Azamat Zaripbayevich	
Yashil iqtisodiyotga investitsiyalarni jalgilishni faollashtirish muammolari.....	178
Xomitov K. Z., Masharipova S. R.	
Considerations on the Problem of Illegal Migration and Human Trafficking .....	183
Azamatova Gulmira Bayirbekovna, Otarbayeva Guljan Kobeyevna	
Sustainable Development and Environmental Economics in Uzbekistan:	
A Focus on Carbon Pricing and Renewable Energy .....	186
Muhammadiyev Po'latjon Ilhomjon o'g'li, Uzganbayeva Dilnoza Toxtasinovna	
The use of Digital Technologies in the Provision Of Utilities to the Population .....	192
Mamanazarov Oybek Shomurodovich, Inoyatova Durdona Shoxaydarovna, Alijonov Jamshid Alijon o'g'li	
The Current State of the Digital Economy in the Agrarian Sphere: Problems and Solutions .....	196
Babadjanov Abdirashid Musayevich	
Behavioral Theory of the Firm .....	201
Egamberdieva Oydin Abror qizi	
The Role of Information Technologies in Increasing the Capitalization of Commercial Banks .....	207
Egamova Makhfurat Esanova	
Финансовые риски в исламском финансировании для внедрения в Республики Узбекистан .....	211
Абдуллоев Фуркат Олимджонович	
Совершенствование методологии экспертизы инвестиционных проектов .....	216
Бекимбетова Гулнора Маратовна	
Методические подходы к формированию механизмов стратегического управления развитием химической отрасли .....	223
Бибутова Шахло Саъдуллаевна	
Меры по снижению доли теневой экономики в стране.....	228
Махмудова Юлдузхон Баҳромжон қизи, Сафаров Гиёсиддин Абдуллаевич ўғли	
Формирование национальной инновационной системы – одна из приоритетных задач повышения конкурентоспособности Республики Узбекистан .....	232
Н. М. Махмудов, А. А. Алиев, З. А. Мирзоев	
Мониторинг и анализ современного состояния и развития промышленности в Узбекистане.....	237
Назарова Раъно Рустамовна, Исмоилова Малика Дилшодовна	
Цифровая платформа как инструмент трансформации бизнес-процессов .....	243
Раупов Жамшид Рашидович	
Роль применения ключевых показателей эффективности труда на предприятиях.....	249
Рахматуллаева Шахноза Хамидовна	
Влияние цифровой трансформации на инвестиционную привлекательность Узбекистана.....	255
Сайткамолов Мухаммадхожа Сабирходжа ўғли, Маркабаева Жансая Айбек қызы	
Организация и координация методической помощи при управлении педагогическими кадрами .....	261
Хакимова Майя Юрьевна	
Интеграция узбекистана в мировое экономическое сотрудничество путем унификации бухгалтерского учета на основе МСФО .....	266
Зарипова Саёҳат Зафаровна	
Tijorat banklari tomonidan investitsiya loyiylalarini moliyalashni rivojlantirish imkoniyatlari.....	271
Abduqodirova Ozoda Anvarjon qizi	
Tijorat banklari tomonidan jismoniy shaxslarga ajratilgan kreditlarning joriy tahlili.....	276
Abdusalomov Jaxongir O'ktam o'g'li	



Globalashuv sharoitida mamlakatimizda sug'urta bozorini raqamlashtirishning ahamiyati.....	282
Anvarova Z.	
The Role of Parents and Teachers in Promoting a Healthy Lifestyle in Children.....	286
Axtamov Djamshed Baxromovich	
A Study of the Importance of Green Economy in Uzbekistan Sustainable Economic Development and its Measurement Indicators in Relation to Environment.....	291
Ataniyazova Maksuda Baltayevna, Tairova Zarnigor Mammat qizi	
Konsolidatsiyalashgan moliyaviy hisobot tuzishning zarurligi.....	296
Avazov Ilhom Ravshanovich	
Foydani soliqqa tortish obyekti sifatidagi iqtisodiy tarkibi.....	301
Axrorov Zarif Oripovich	
Surxondaryo viloyatida aholining uy-joy bilan ta'minlanganlik darajasini tahlili.....	309
Ibragimov Qobil To'xtamishovich	
Review of Methodological Approaches to Enterprises Financial Condition Analysis.....	314
Ismailova Maxbuba Mirxalilovna	
Innovatsion rivojlanish sharoitida xizmat ko'rsatish sohasini tasniflanishining nazariy va ilmiy asoslari.....	319
Masharipova Manzura Alimbayevna	
Korxonalarda benchmarking strategiyalarini qo'llashning ijtimoiy-iqtisodiy mexanizmlari.....	325
Narziyeva Dilafiruz Muxtorovna	
Davlat budjetining soliqsiz daromadlari shakllanishini takomillashtirish yo'llari.....	330
Oktamova Nargiza Narzulla qizi	
Mamlakatimizda sanoat ishlab chiqarishi korxonalarining rivojlanish holati tahlili.....	334
Olimov Maqsudjon Komiljon o'g'li	
Moliyaviy natijalar to'g'risidagi hisobotni moliyaviy hisobotning xalqaro standartlar talablari asosida tuzish.....	339
Pardayeva Zulfizar Alimovna	
Raqamlashtirish sharoitida qo'shma korxonasi faoliyatining tahlili.....	343
Rashidov Jamshid Xamidovich	
Kichik biznes va xususiy tadbirdorlikning rivojlanishida oilaviy tadbirdorlikning o'rni.....	348
Raximov Baxromjon Ibroximovich, Saloxiddin Zuxriddin Nuriddin o'g'li	
Raqamli iqtisodiyot sharoitda xizmat ko'rsatishning ilmiy asoslari.....	352
Suyunov Asror Baxtiyorovich	
Raqamli iqtisodiyot sharoitda telekommunikatsiya sohasini rivojlantirish ilmiy asoslari.....	356
Toshmatov Salohiddin Zayniddinovich	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida innovatsiyalarni joriy etishning huquqiy masalalari.....	360
Turg'unov Saloxiddin Jamol o'g'li, Mirzayeva Mohidil Vohidovna	
Zamonaviy sharoitlarda korxonalarining moliyaviy baqarorligini yaxshilash masalalari .....	366
Usmanova Guljahan Ulug'bek qizi	
Franshizalarni jalb qilishda davlat boshqaruvi tizimida marketing tadqiqotlarining ahamiyati .....	371
Xodjayev Anvar Rasulovich	
Transport Decarbonization Strategy.....	377
Yarashova Vasila Kamalovna, Muradov Bekzod Xidirnazar ugli	
Temir yo'l transportida ishlab chiqarish faoliyatining iqtisodiy samaradorligini oshirish .....	382
Yermatova Dilnoza Axmadijonovna	
Iqtisodiyotda davlat ishtirokini qisqartirish va xususiy tadbirdorlikni rivojlantirish istiqbollari .....	387
Yuldashev Xusniddin Abdullayevich	
Issiqlik ta'minoti xizmatlarini ko'rsatish samaradorligi va sifatini baholash ko'rsatkichlari tizimi.....	390
Abdulaziz Abdumo'minovich Matro'ziyev	
Issiqlik ta'minoti xizmatlari sifatiga ta'sir etuvchi omillar va ularni baholash .....	394
Abdulaziz Abdumo'minovich Matro'ziyev	
Jismoniy shaxslarning mol-mulkiga soliq solishni takomillashtirish.....	399
Abdullayev Zafarjon Alijonovich, Zaydullayev Abduhabib Boliqul o'g'li	
Sug'urta tashkilotlarida hisob siyosatini ishlab chiqishning ahamiyati.....	404
Abduraimova Maftunaxon Axmatovna	
Bank risklarini boshqarishning xalqaro tajribalari.....	409
Abdurasulov Jaxongir Abduvaliyevich	
Tadbirkorlik subyektlari ijtimoiy ma'sulligini ta'minlash mexanizmining amal qilish darajasi.....	416

**Bayisbayev Javlon Nurlanovich**

Qishloq aholisining qishloq xo'jaligida bilim va innovatsiyalarni o'zlashtirishiga ta'sir etuvchi omillarni iqtisodiy baholash (Samarqand viloyati misolida)..... 421

**Bozorova Lobar Nuralevna**

Направления совершенствования инновационных стратегий в деятельности промышленных предприятий..... 427

**Дониерова Зухрабону Алишер кизи**

Mol-mulk solig'ining korxonalar faoliyatiga ta'siri..... 432

**Qudiyarov Kishibay Ramatullayevich**

Banklar reytingini aniqlash va barqarorligini ta'minlashning ustuvor yo'nalishlari..... 438

**Maxmudov Omon Tuxtayevich**

Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida tijorat banklarining aktiv va passiv operatsiyalarini innovatsion usullar orqali boshqarishni takomillashtirish ..... 442

**Mo'minova Ma'suda Baxtiyarovna**

Auditorlik tekshiruvini dasturiy ta'minot asosida tashkil etish: muammo va yechimlar..... 447

**Nazarova Kamola Sattorali qizi**

Ishlab chiqarish infratuzilmasini rivojlantirishning davlat tomonidan tartibga solish konsepsiysi..... 453

**Normurodov Xusan Eshmaxmatovich**

O'zbekiston Respublikasida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning ahamiyati hamda uni rivojlantirish istiqbollari..... 460

**Nurullayeva Shaxnoza, Saydullayeva Saodat**

Tijorat banklari inson kapitali samaradorligini baholashda KPI ko'rsatkichlaridan foydalanish mexanizmlari..... 467

**Turaeva Mastura Kurbanovna**

Сущность и особенности инвестиционно-строительного процесса ..... 471

**А. Бектемиров, Б.М.Абдувалиев**

Tijorat banklarida muammoli kreditlarni boshqarishning dolzarb masalalari..... 478

**Saidov Hayotjon Raxmatulloevich**

Tijorat banklarida kredit operatsiyalari hisobini takomillashtirish ..... 482

**Sa'dullayeva Asalxon Muzaffarovna**

Ko'p tarmoqli fermer xo'jaliklarining raqobatbardoshlikni baholash usullari ..... 485

**Abdulloyev Asliddin Junaydullayevich, Teshayev Mirolim Djumayevich**

Tadbirkorlik subyektlarida soliq yukini optimallashtirish mexanizmi ..... 490

**To'xsanov Qudratillo Nozimovich**

Davlat sektorida ichki audit tadbirlarini umumiylashtirish ..... 495

**Xamidova Z. U.**

Aholi moliyaviy savodxonligini oshirish va uning ahamiyati..... 501

**Xudayarova Xurshida Abdunazarovna**

Kambag'allikni qisqartirishning xorijiy mamlakatlar tajribasi..... 505

**Xudoyberdiyev Jamshid Juraboy o'g'li**

Oliy ta'lim muassasalarida buxgalteriya hisobi va ichki auditni takomillashtirish ..... 511

**Shaymatova Nargiza Ashurovna**

Raqamli iqtisodiyot sharoitida sug'urta xizmatlari..... 516

**Shodmonova Odina G'ofur qizi**

Fuqarolar davlat pensiya ta'minoti tizimining amaldagi holati tahlili..... 520

**Sholdarov Dilshod Azimiddin o'g'li**

Aholiga bank xizmatlari ko'rsatishning ijtimoiy ahamiyati..... 525

**Eldor Uskanov**

Innovatsion boshqaruvning ilg'or xorijiy tajribalari ..... 530

**Yusupova Jamila Karamatdinovna**

Neft-gaz korxonalaroli moliyaviy-iqtisodiy faoliyati natijalari tahlili ("O'ZBEKNEFTGAZ" AJ misolida) ..... 534

**Umurzoqov Jamoliddin Sherbekovich**

Korxonalarda savdo marketing faoliyati samaradorligini baholash..... 541

**Sobirov Azizbek Avzbekovich**

Moliyaviy firibgarliklarga qarshi kurashishda raqamli texnologiyalardan foydalanish imkoniyatlari..... 548

**Gadaev Ismat Yadgarovich**

Hududlarda islom iqtisodiyoti tamoyillari asosida amalga oshirilgan investitsion loyihalar:



to'siqlar va yechimlar .....	551
<b>Irgasheva Gulbahor Sodiqovna</b>	
O'zbekistonda investitsiyalardan samarali foydalanish asosida oziq-ovqat sanoati samaradorligini oshirish yo'llari .....	554
<b>Kobilova Nasiba Xurramovna</b>	
Foreign Economic Relations as a Factor of Effective Functioning of the Economy .....	561
<b>Bakhodurova Sulkiya Azizkhodjaevna, Li Marina Rudolfovna, Mukhtarova Donata Ravshanbekovna, Romashkin Roman Anatolyevich</b>	
Modern Approaches to the Organization and Development of the Consumer Services Market .....	566
<b>Musyeva Shoira Azimovna</b>	
Ishlab chiqarish siklini qisqartirishning iqtisodiy samaradorligi.....	570
<b>Odina Nabiyevna Tuychiyeva, Nazarova Latofat Toirjon qizi</b>	
Asalarichilik mahsulotlari bozorida marketing strategiyasini amalga oshirish.....	575
<b>Rashidova Xadicha Tursunaliievna</b>	
Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida bank faoliyatini iqtisodiy-matematik modellashtirish yo'llari .....	581
<b>Raxmanov Mexridin Sindarovich</b>	
Korporativ boshqaruv amaliyoti bo'yicha hisobot tuzish bo'yicha xorijiy tajriba .....	586
<b>Tashmatov Rustam Xusanovich</b>	
Iqtisodiyotda davlat ishtirokini qisqartirish va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish istiqbollari .....	592
<b>Yuldashev Xusniddin Abdullayevich</b>	
Iqtisodiyotda turizm o'rnini statistik baholash uslubiyoti.....	595
<b>Zilola Jumanova</b>	
Финансовые риски в исламском финансировании для внедрения в Республики Узбекистан .....	602
<b>Абдуллоев Фуркат Олимджонович</b>	
Блокчейн-технология и информационная безопасность в цифровой экономике Узбекистана.....	607
<b>Кадиров Алишер Исмаилович</b>	
Цифровая платформа как инструмент трансформации бизнес-процессов .....	611
<b>Раупов Жамшид Рашидович</b>	
O'zbekistonda zamonaviy kabel va sim mahsulotlari ishlab chiqaruvchi korxonalar faoliyatiga nazar .....	617
<b>Rashidova Odina Olimjon qizi</b>	
Современные тенденции развития валютных отношений в Узбекистане .....	622
<b>Камалов Камоладдин Каҳрамонович</b>	
Sug'urta sohasining O'zbekiston iqtisodiyotidagi o'rni .....	626
<b>Sharobiddinov Akramjon Goyibbayevich</b>	
Kichik biznes va tadbirkorlikni rivojlantirishning xorij tajribasi va undan	
O'zbekistonda foydalanish yo'naliishlari .....	630
<b>Fayziyeva Aziza Azamat qizi</b>	
Modeling the Stackelberg strategy in a linear model (linear city) Hotteling .....	635
<b>Musayeva Shaira Azimovna, Usmonova Dilfuza Ilkhomovna</b>	
Mulkning kapitallashuvi darajasini iqtisodiy jihatdan amalga oshirish samaradorligini baholash uslublari.....	644
<b>Norbo耶ev Odil Abrayevich</b>	
Tijorat banklarining kredit portfelini amaliy holati va ekonometrik tahlillari: ATB "Aloqabank" misolida.....	649
<b>Norov Akmal Ruzimamatovich, Norova Nozima Nabiyevna</b>	
O'zbekistonda "yashil iqtisodiyot" muhitida kreditlash va moliyalashtirish imkoniyatlari .....	654
<b>Taxir Urkinbayev</b>	
Budget tashkilotlarida ichki nazorat tizimini tashkil qilishning xususiyatlari.....	658
<b>Abduraxmanov Ramazon Abdullayevich</b>	
Chinese Commercial Banks Experience in Asset Diversification .....	663
<b>Uktamova Nozima Narzulla kizi</b>	
Sanoat taraqqiyotida ishlab chiqarish korxonalarini ustuvor rivojlantirish istiqbollari.....	667
<b>Yadgarov Akram Akbarovich</b>	
Анализ деятельности коммерческих банков Узбекистана по кредитованию физических лиц.....	673
<b>Базарова Нигора Равшановна</b>	
Mahalliy va xorijiy investitsiyalarni jalb etishning innovatsion jarayonlarga ta'sirini baholash.....	684
<b>Bobobekov Ergash Abdumalikovich</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida innovatsiyalarning iqtisodiy samaradorligini oshirish yo'llari .....	689
<b>Kuziyeva Nargiza Ramazanova, Xusanov Faxriddin Jamoliddin o'g'li</b>	



Tashqi mehnat migratsiyasi..... <b>O. N. Djurayev</b>	694
Raqamli iqtisodiyotda sanoat tarmog'ining davlat tomonidan qo'llab-quvvatlanishini baholash .....	699
<b>Otaboyeva Dildora</b>	
Nobank kredit tashkilotlarining moliyaviy xizmatlari sifatini oshirishning xorijiy mamlakatlat tajribasi .....	705
<b>Raimov Xurshid Muxtorovich</b>	
Tijorat banklarida moliyaviy injiniringni qo'llash istiqbollari .....	711
<b>Saipnazarov Sherbek Shaylavbekovich</b>	
O'zbekiston Respublikasi moliya bozorida tijorat banklari faoliyati: muammo va yechimlar .....	716
<b>Toymuxamedov Ibroxim Rixsboevich, Jumaev Islombok Akram o'g'li</b>	
Agrar ta'lim tizimida boshqaruv samaradorligini oshirish yo'llari .....	723
<b>Boltayev Nurali Shiramatovich, Beglayev Uchqun Xurramovich, Abdiyev Izzat Risqiboyevich</b>	
O'zini o'zi band qilgan shaxslardan olinadigan soliqlarni takomillashtirish orqali yashirin iqtisodiyotni jilovlash masalalari..... <b>Davranov Iskandar Jumayevich</b>	731
Iqtisodiy konsentratsiyalarni tartibga solish va nazorat qilishni takomillashtirish..... <b>Luqmanov Sharifxon A'zam o'g'li</b>	738
Role of Private and Public Kindergartens in Early Childhood Development .....	744
<b>Makhmudova Munisakhon Abbas qizi</b>	
"Yashil" enegriya quvvatlarini barpo etish iqtisodiy barqarorlikni ta'minlash asosi sifatida..... <b>Muminova Elnoraxon Abdukarimovna, Umarova Dilnoza Oybek qizi</b>	749
Xo'jalik yurituvchi subyektlarda CVP-tahlilni tashkil etishning muammoli jihatlari .....	754
<b>Qlichev Baxtiyor Pardayevich</b>	
Korxonada likvidlik riskini minimallashtirish orqali uning moliyaviy barqarorligini saqlab qolish .....	759
<b>Latipova Shaxnoza Maxmudovna</b>	
Развитие международных торгово-экономических связей Республики Узбекистан .....	766
<b>Ким Татьяна Валерьевна, Гофуржонова Шахрибону Баҳромжон кизи</b>	
Kapital qurilishni boshqarish samaradorligini oshirishning dolzarb masalalari..... <b>A. Bektemirov, M. U. Sarimsoqov</b>	774
O'zbekiston mehnat bozorida yoshlarning ish bilan bandlik darajasini oshirish..... <b>Mambetjanov Qahramon Qurbanduriyevich, Bahromov Shahzod Fazliddinovich</b>	780
Роль имиджа в улучшении инвестиционной привлекательности высших учебных заведений..... <b>Жанзаков Бекзот, Жонузоков Мирзабек</b>	787
Innovatsion kichik tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash bo'yicha xorij tajribasi va uni mamlakat iqtisodiyotida qo'llash imkoniyati..... <b>Toshaliyeva Saodat Toxirovna, Eshqulova Diloram Abduravupovna</b>	795
Перспективы развития банковского сектора в Узбекистане для иностранных туристов .....	802
<b>Муминов Шахзод Низомиддинович, Каримова Азиза Махомадризоевна</b>	
Innovatsion faoliyat moliyaviy modellari va mexanizmlarini rivojlantishning konseptual asoslari .....	806
<b>Ruzibayeva Nargiza Xakimovna</b>	
Qishloq xo'jaligi tarmoqlarini innovatsion rivojlantirish bo'yicha xorij tajribalar va ulardan respublikamizda samarali foydalanish yo'llari .....	814
<b>Ishniyazov Baxrom Normamatovich</b>	
Turistik xizmatlarining o'ziga xos xususiyatlari va marketing tadqiqotlari..... <b>Berdiqulova Iroda Rayimqulovna</b>	819
Qoraqalpog'iston qishloq xo'jaligi: asosiy muammolar va rivojlanishining ustuvor yo'nalishlari .....	823
<b>Yeshimbetov Uktamjon Xudaybergenovich</b>	
Iqtisodiyotning erkinlashtirilishi sharoitlarida kichik biznes sektori rivojlanishining imkoniyatlari..... <b>Botirova R. A., Sirojiddinov I. Q.</b>	832
Kriptovalyuta va blokcheyn tadqiqotlari: tendensiyalar va istiqbollar .....	835
<b>Berdiqulov Jurabek</b>	
Bank risklarni monitoring qilish tizimini takomillashtirish .....	837
<b>Hamroyev Sherzod Axtamovich</b>	
O'zbekiston hududlariga xorijiy investitsiyalarni jalb qilishda ko'p qavatl "yashil" fermer xo'jaliklarini tashkil etishning ahamiyati .....	843
<b>Turdimuratova Aziza Alisherovna</b>	
Surxondaryo viloyatining mahalliy budget daromadlarini oshirish yo'llari va	

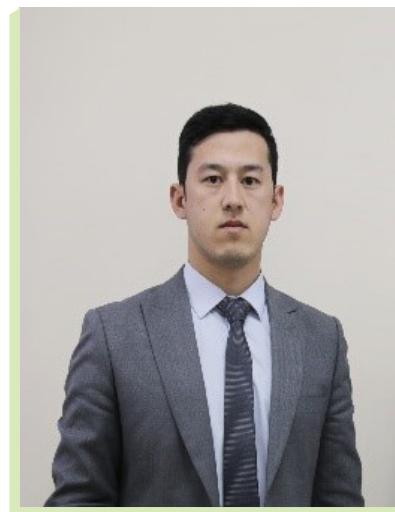


uni arima modeli asosida prognozlash.....	846
<b>Abdunazarova Shahnoza Norqo'chqor qizi</b>	
Qishloq xo'jaligi tarmog'ining mamlakat iqtisodiyotidagi o'rni va undagi tarkibiy o'zgarishlarni statistik baholash.....	856
<b>Zakirova Umida Maxamadaminovna</b>	
O'zbekiston Respublikasida xizmat ko'rsatish korxonalarining ijtimoiy-iqtisodiy mohiyati .....	863
<b>Pardayev Jamshid Muzaffarovich</b>	
Turizm bozorini rivojlantirishda mehnat bozorining tutgan o'rni va ahamiyati .....	872
<b>Berdikulova Iroda Rayimqulovna, Berdikulov Jurabek</b>	
Проблемы расчета определения и планирования прибыли предприятий в условиях модернизации экономики .....	876
<b>Алиева С. С.</b>	
Роль применения информационных технологий "BLOCKCHAIN" в совершенствовании системы бухгалтерского учета Республики Узбекистан.....	881
<b>Холбеков Расул Олимович</b>	
Sanatoriysog'lomlashtirish muassasasida ichki audit qanday amalga oshiriladi: usullari .....	886
<b>Shafkarov Faxriddin Xudayberdievich</b>	
Tashqi savdo operatsiyalarining yagona elektron axborot tizimida umidsiz qarzdorlik masalasi .....	892
<b>Tashmuxamedov Dilmirod Mirabzalovich</b>	
Принципы формирования отчета о финансовых результатах в национальной и зарубежной практике .....	897
<b>Эргашева Шахло Тургунновна</b>	
Xalqaro raqamli integratsiyaning O'zbekiston an'anaviy banklarning raqobat muhitiga ta'siri .....	907
<b>Abdujabbarov Abdurasul Abdurashid o'g'li</b>	
O'zbekistonda turizm sohasida kadrlar tayyorlash tizimini takomillashtirish: muammolar va strategiyalar....	915
<b>Eshmurodov Rustam Sayfiddin o'g'li</b>	
Yoshlar turizmini rivojlantirishda ommaviy va alternativ turizmnинг o'rni hamda volontyorlikning hususiyatlari.....	918
<b>Allayor Norboev Ismoilovich</b>	
Parrandachilik statistikasi ko'rsatkichlar tizimini shakllantirishning nazariy asoslari.....	922
<b>Bobomuratov Imomqul Islamovich</b>	
Iqtisodiyotda kambag'allik darajasini qisqartirishda moliya bozori instrumentlaridan foydanish imkoniyatlari.....	927
<b>Shaxnoza Qobilova</b>	
Sohibqiron Amir Temur va Adam Smitning soliqlarga bo'lgan qarashlarining xususiyatlari to'g'risidagi fikrlar .....	932
<b>Alimov Ilhomjon Ikromovich</b>	



# O'ZBEKISTONDA TURIZM SOHASIDA KADRLAR TAYYORLASH TIZIMINI TAKOMILLASHTIRISH: MUAMMOLAR VA STRATEGIYALAR

ORCID: 0009-0007-0749-0208

**Eshmurodov Rustam Sayfiddin o'g'li**Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti  
“Turizm” kafedrasi tayanch doktoranti

**Annotatsiya:** Turizm mamlakatlarning iqtisodiy rivojlanishida, madaniyatlar almashinuvida va ish o'rni yaratishda katta ahamiyatga ega soha hisoblanadi. Hozirgi kunda O'zbekistonda turizm sohasi sezilarli o'sish potentsialini namoyon qilmoqda, ammo sohada kadrlar tayyorlash bilan bog'liq muammolar ham yuzaga kelmoqda. Ushbu maqolada O'zbekistonda turizm sohasida kadrlar tayyorlashning mavjud tizimi o'rganiladi, tizimdag'i mavjud muammolar va uni takomillashtirish bo'yicha strategiyalar o'rganiladi. Kadrlar tayyorlash asoslari, o'quv dasturlari va turizm bozori talablarini o'rganib, ushbu tadqiqot O'zbekistonda turizmga kadrlar tayyorlash bo'yicha ta'lif sifati va dolzarbligini oshirish, pirovardida turizm sektorining barqaror rivojlanishiga hissa qo'shish uchun tavsiya va takliflar beriladi.

**Kalit so'zlar:** Turizm, Kadrlar tayyorlash, Ta'lif, O'quv dasturlarini ishlab chiqish, turizm bozori talablari.

**Abstract:** Tourism is an important sector for countries' economic development, cultural exchange and job creation. Currently, the tourism sector of Uzbekistan shows significant growth potential, but there are also problems associated with training in this sector. This article examines the existing system of personnel training in the field of tourism in Uzbekistan, discusses existing problems in the system and strategies for its improvement. By examining the fundamentals of training, curricula and tourism market requirements, this study provides recommendations and suggestions to improve the quality and relevance of tourism training in Uzbekistan and ultimately contribute to the sustainable development of the tourism sector.

**Key words:** Tourism, Training, Education, Curriculum development, tourism market requirements.

**Аннотация:** Туризм является важным сектором экономического развития стран, обмена культурами и создания рабочих мест. В настоящее время туристический сектор Узбекистана демонстрирует значительный потенциал роста, но существуют и проблемы, связанные с подготовкой кадров в этом секторе. В данной статье рассматривается существующая система подготовки кадров в сфере туризма в Узбекистане, рассматриваются существующие проблемы в системе и стратегии ее совершенствования. Изучая основы обучения, учебные программы и требования туристического рынка, в этом исследовании представлены рекомендации и предложения по повышению качества и актуальности обучения в сфере туризма в Узбекистане и, в конечном итоге, способствовать устойчивому развитию туристического сектора.

**Ключевые слова:** Туризм, Обучение, Образование, Разработка учебных программ, требования туристического рынка.

## KIRISH

Turizm ko'p qirrali soha bo'lib, u turli sohalarni, jumladan, mehmondo'stlik, sayohat, rekreatsiya va gastronomiyanı o'z ichiga oladi. O'zbekiston o'zining boy madaniy merosi, tarixiy obyektlari, tabiiy landshaftlari bilan sayyohatchilarni o'ziga rom etuvchi sayyohlik hududga aylanib bormoqda. Mamlakatimiz hukumati turizm salohiyatini iqtisodiy o'sishning asosiy omili sifatida allaqachon tan oldi va sohani rivojlantirish bo'yicha bir qancha iqtisodiy hamda siyosiy qadamlarni qo'ydi. Jumladan O'zbekiston Respublikasida turizm, madaniy meros va muzeyshunoslik sohalarida xalqaro standartlarga mos uzlusiz ta'lif tizimini yanada takomillashtirish, mehnat bozorining zamonaviy talablariga muvofiq yuqori malakali raqobatbardosh kadrlarni tayyorlash jarayonini yo'lga qo'yish, fan, ta'lif va ishlab chiqarishning integratsiyasini ta'minlash maqsadida O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 30-oktabrdagi “Turizm, madaniy meros va muzeyshunoslik sohalarida malakali kadrlar tayyorlashning uzlusiz tizimini yanada takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida”gi



5270-sonli qarori bilan turizm sohasiga kadrlar tayyorlash tizimiga bir qancha qo'shimcha va o'zgartirishlar kiritildi<sup>1</sup>. Shu bilan birgalikda, bu sa'y-harakatlarning samaradorligi turizm sohasida mayjud kadrlarning xalqaro turizm bozori talablarini qondirish uchun zarur ko'nikma va bilimlarga egaligi bilan bevosita bog'liqdir.

## MAVZUGA OID ADABIYOTLAR TAHLILI

O'zbekiston turizm sohasini rivojlantirish undagi mavjud kamchiliklarni aniqlash maqsadida shu paytg'a qadar bir qancha olim va tadqiqotchilarimiz o'z tadqiqotlarini olib borganlar va o'rganishlari yuzasidan o'z taklif va tavsiyalarini bergenlar. Jumladan,

M.Amonboyevning "Turizm industriyasida bo'lajak mutaxassisni tayyorlashning ta'llim modeli" nomli maqolasida turizmga kadrlar tayyorlash tizimi haqida o'z tadqiqotlarini keltirib o'tganlar va unda "Ish beruvchilarning bitiruvchilarga qo'yadigan asosiy talabi – talabalarning universitetda o'qish paytida o'quv va ishlab chiqarish amaliyotini o'tash jarayonida to'plangan tajribasining muhim ahamiyati" – haqida o'z qarashlarini bayon qilganlar<sup>2</sup>.

A.Raxmatov o'zining "Turizm sohasida malakali kadrlar qo'nimsizligining holati va mavsumiylik muammosini hal etish yo'llari borasida tavsiyalar" nomli maqolasida "Turizm sohasida malakali kadrlar qo'nimsizligining holati va mavsumiylik muammosini hal etish yo'llari" ni tadqiq etib, o'z tavsiyalarini bergen<sup>3</sup>.

M.V. Polevyaning "Turizm industriyasida kadrlar tayyorlash tizimini takomillashtirish bo'yicha zamonaviy muammolar va vazifalar" nomli tadqiqot ishida "Bizning fikrimizcha, turizm sohasida kadrlar tayyorlash tizimini takomillashtirishning asosiy vazifalari quyidagilardan iborat:

- kadrlar tayyorlash tizimining holatini baholash va rivojlanishini prognozlash
  - boshqaruv tuzilmasini takomillashtirish
  - kadrlar tayyorlash tizimi va ish beruvchilar o'rta sidagi aloqalarni mustahkamlash" ligini ta'kidlagan<sup>4</sup>.
- Lavrova T.A. o'zining "Turizm sohasiga kadrlar tayyorlashning zamonaviy yo'nalishlari" nomli tadqiqot ishida Turizm sohasida kadrlar tayyorlash tizimini rivojlanadirishga to'sqinlik qilayotgan asosiy muammolar qatoriga quyidagilar kiradi:
- raqamli innovatsiyalarni joriy etishni hisobga olgan holda professional standartlarni takomillashtirish zarurati;
  - turizm va mehmondo'stlik sohasi uchun kadrlar tayyorlashning eskirgan o'quv-uslubiy bazasi;
  - oly o'quv yurtlarining moddiy-texnik bazasini modernizatsiya qilish va o'quv va kasbiy laboratoriylar (ta'llim sayyohlik agentliklari, mehmonxonalar, restoranlar) mavjudligini ta'minlash zarurati;
  - mehmonlar va mijozlar bilan muloqot qilish uchun chet tillarini etarli darajada bilmaslik kabi bir qancha sabablarni o'rgangan.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Mazkur maqolani tayyorlashda ilmiy-nazariy mushohada, tadqiqotchi olimlarning izlanishlari va qiyosiy tahillillardan foydalangan holda tayyorlandi.

## TAHLIL VA NATIJALAR

Diyorimiz ko'plab diqqatga sazovor joylarga ega, jumladan, YUNESKOning Butunjahon merosi obyektlari, Samarqand, Buxoro, Xiva va Shahrisabz kabi qadimiy shaharlar, shuningdek, Ipak yo'li va Orol dengizi turistik mintaqasining tabiiy go'zalligi alohida etiborga molik hisoblanadi. Shu nuqtai nazardan hozirgi kunda hukumatimiz turizmni rag'batlantirish maqsadida turistik infratuzilmani rivojlanadirish, marketing kompaniyalari va mamlakatimizga kirish vizalarini liberallashtirishga kabi bir qancha amaliy ishlarni amalga oshirmoqda. Buning natijasi o'laroq xalqaro turizm bozorida O'zbekistonga tashrif buyuruvchilar soni muttasil ortib, iqtisodiyotiga sezilarli o'z hissasini qo'shmoqda.

Ammo shuni hisobga olish kerakki, mamlakatda sohaning o'sish salohiyati yuqoriligiga qaramay, O'zbekiston sohaga kadrlarni tayyorlashda va rivojlanadirishda ma'lum bir muammolarga duch kelmoqda. Hozirgi kunda mammakatimizda 27 ta oly ta'llim tashkiloti va 8 ta kollejda turizm sohasi uchun mutaxassislar tayyorlanmoqda<sup>5</sup>. Turizmga kadrlar tayyorlash bilan shug'ullanuvchi oly ta'llim muassasalarining taklif etayotgan ta'llim dasturlarida asosan talaba yoshlarga beriladigan bilim va ko'nikmalarning zamon talabida ortda qolayotgанилиги, sohaning asl soha vakili bo'lgan malakali professor-o'qituvchilarining kamligi hamda OTMlarda zamonaviy

1 Lex.uz

2 <https://tsue.scienceweb.uz/index.php/archive/article/view/2472>

3 <https://finance.tsue.uz/index.php/afa>

4 cyberleninka.ru

5 Stat.uz ma'lumoti



jihozlar yetishmasligi kuzatiladi. Bundan tashqari, o'quv dasturlari va turizm korxonalari o'rta-sida integratsiyaning yaxshi yo'lga qo'yilmaganligi ham bu bitiruvchilarining malakalari va turizm sohasidagi ish talablari o'rta-sida nomutonosibliklar yuzaga kelishiga sabab bo'lmoqda.

Yuqoridagilarga qo'shimcha tarzda shuni aytish mumkinki O'zbekistonda turizm sohasida kadrlar tayyorlash tizimi oldida turgan yana bir nechta muammolar va unga sabab bo'luvchi omillar mavjud:

- Ko'pgina oliy ta'lif va kasb-hunar muassasalarida talabalar amaliyoti uchun turistik laboratoriylar, lingafon xonalari va simulyatsiya xonalari kabi tegishli jihozlar mavjud emas, bu esa talabalar uchun amaliy mashg'ulotlar samarasini tushishiga olib kelmoqda;
- Turizm boshqaruvi tashkilotlarda, xususiy korxona va tashkilotlarda faoliyat yuritib, soha bo'yicha tegishli malakalarga ega bo'lgan professor-o'qituvchilarining etishmasligi talabalarga beriladigan ta'lif sifatini pasayishiga olib kelmoqda;
- Turizm sohasiga kadrlar tayyorlashda foydalaniladiga o'quv dasturlari hamda o'quv rejalar ko'pincha sohaning rivojlanayotgan tendentsiyalari va talablariga mos kelmaydi, bu esa amaliy ish jarayonida talab qilinadigan akademik bilimlar va amaliy ko'nikmalar o'rta-sidagi tafovutni yuzaga keltirmoqda;
- Oliy ta'lif muassasalarini va turizm sohasida faoliyat olib boruvchi korxonalar o'rta-sida bilimlar almashinuvni, integratsiyaning yaxshi yo'lga qo'yilmaganligi o'quv dasturlari va sanoat ehtiyojlari o'rta-sida tafo-vutlar mavjudligini ko'rsatmoqda.

Yuqorida keltirib o'tilgan kamchilik va muammolardan kelib chiqgan holda quyidagi tavsiyalarni turizm sohasiga kadrlar tayyorlash tizimini takomillashtirishda o'z samarasini ko'rsatishi mumkin bo'lgan strategiyalarni ishlab chiqishimiz mumkin. Avvalroq qayd etilgan zaif nuqtalarni hal etish va O'zbekiston oliy ta'lif va kasb-hunar muassasalarida turizm sohasiga kadrlar tayyorlash tizimini takomillashtirish maqsadida quyidagi strategiyalarni taklif etishimiz mumkin:

Turizmga kadrlar tayyorlash bilan shug'ullanuvchi ta'lif muassasalarining o'quv dasturlari hamda texnik jihozlanganlik holatini modernizatsiya qilishga sarmoya kiritish, jumladan, sayyohlik laboratoriylarini va simulyatsiya xonalarini tashkil etish, amaliy mashg'ulotlar va amaliy ko'nikmalarni rivojlantirish maqsadida ko'proq turistik hududlarda amaliy darslarni olib boorish;

Professor-o'qituvchilarga zamonaviy o'quv dasturlari, ilmiy va amaliy seminarlar va xalqaro institutlar bilan hamkorlik orqali o'z malaka va tajribalarini oshirish imkoniyatlarini yaratib berish;

Turizm sanoati rivojlangan mamlakatlarning tendentsiyalari, texnologiyalari va ilg'or tajribalarini o'z ichiga olgan holda xalqaro malaka talablariga javob beruvchi o'quv dasturlarini ishlab chiqish, bitiruvchilarini tegishli bilim va ko'nikmalar bilan ta'minlash;

O'quv dasturlarini sohaning sanoat ehtiyojlariga moslashtirish uchun amaliyot dasturlari, sohaning bir qancha yutuqlarga erishgan vakillar ma'ruzalari, talabalarini turizm sanoat korxonalariga joylashtirish va ulardan kerakli amaliy bilim ko'nikmalarni olishini ta'minlash, ta'lif muassasalarini va turizm sanoati korxonalarini o'rta-sidiagi hamkorlikni mustahkamlash kabi zaruriy ishlarni amalga oshirish zarur.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Turizm sohasi O'zbekistonda iqtisodiy rivojlanish va madaniy almashinuv uchun ulkan salohiyatga ega bo'lgan soha hisoblanadi. Biroq, bu salohiyatdan samarali foydalanish hamda uning imkoniyatlarini ro'yobga chiqarish uchun sanoat talablariga javob beradigan malakali va zamonaviy bilimga ega bo'lgan kadrlarni ishlab chiqarish muhim ahamiyatga ega. Kadrlar tayyorlash va bu tizimni takomillashtirish bo'yicha bir qancha strategiyalarni ishlab chiqish bilan bog'liq muammolarni hal qilish orqali O'zbekiston o'zining turizm ta'lif tizimini mustahkamlashi va turizm sohasining barqaror rivojlanishiga hissa qo'shishi mumkin.

### Foydanilgan adabiyotlar ro'yxati:

1. O'zbekiston Respublikasi Prezidentining 2021-yil 30-oktabrdagi "Turizm, madaniy meros va muzeishunoslik sohalarida malakali kadrlar tayyorlashning uzlusiz tizimini yanada takomillashtirish chora-tadbirlari to'g'risida"gi 5270-sonli qarori. <https://lex.uz/docs/-5701949>
2. Amonboev, M. (2020). Образовательная модель подготовки будущего специалиста индустрии туризма. Архив научных исследований, 1(26). извлечено от <https://tsue.scienceweb.uz/index.php/archive/article/view/2472>
3. Itolmasovich, R. A. (2024). Turizm sohasida malakali kadrlar qo'nimsizligining holati va mavsumiylik muammosini hal etish yo'llari borasida tavsiyalar. Scientific Journal of Actuarial Finance and Accounting, 4(03), 447-452.
4. Полевая, М. В. (2009). Современные проблемы и задачи по совершенствованию системы подготовки кадров индустрии туризма. Транспортное дело России, (10), 101-103.
5. Лаврова Т.А. , & Сирота Н.П. (2023). Современные направления подготовки кадров в сфере туризма. Известия Санкт-Петербургского государственного экономического университета, (6-1 (144)), 138-143.
6. Jahon sayyohlik tashkiloti (UNWTO) <https://www.unwto.org/>
7. O'zbekiston Respublikasi Ekologiya, atrof-muhitni muhofaza qilish va iqlim o'zgarishi vazirligi huzuridagi Turizm qo'misi <https://uzbektourism.uz>

# Yashi

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Xondamir Ismoilov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

**2024. № 4**

© Materiallar ko'chirib bosilganda ““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnalni manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

E-mail: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnalni 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.

**Jurnalning ilmiyligi:**

““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnalni

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi 336/3-  
sonli qarori bilan ro'yxatdan  
o'tkazilgan.

