

# Yashil

# IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

2  
0  
2  
4



No 4

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'rsatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati



74-91 xalqaro daraja  
ISSN: 2992-8982



# Yashil

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

### Bosh muharrir:

Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich

### Bosh muharrir o'rinbosari:

Karimov Norboy G'aniyevich

*Elektron nashr. 882 sahifa.*

*E'lon qilishga 2024-yil 30-aprelda ruxsat etildi.*

### Muharrir:

Qurbonov Sherzod Ismatillayevich

### Tahrir hay'ati:

Salimov Oqil Umrzoqovich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi  
Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi  
Rae Kvon Chung, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati  
Osman Mesten, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari  
Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich, t.f.d., prof., O'zR Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri  
Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich, i.f.d., O'zR Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vaziri o'rinbosari  
Axmedov Durbek Kudratillayevich, i.f.d., prof., O'zR Oliy Majlisi qonunchilik palatasi deputati  
Axmedov Sayfullo Normatovich i.f.n., professor, MIM akademiyasi rektori  
Xudoyqulov Sadirdin Karimovich, i.f.d., prof., TDIU YoMMMIB birinchi prorektori  
Abduraxmanova Gulnora Kalandarovna, i.f.d., prof., TDIU Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo'yicha prorektori  
Kalonov Muxiddin Baxritdinovich, i.f.d., prof., "O'IRIAM" ilmiy tadqiqot markazi direktori – prorektor  
Yuldashev Mutallib Ibragimovich, i.f.d., TMI professori  
Samadov Asqarjon Nishonovich, i.f.n., TDIU professori  
Slizovskiy Dimitriy Yegorovich, t.f.d., Rossiya xalqlar do'stligi universiteti professori  
Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich, i.f.d., prof., Xalqaro "Nordik" universiteti rektori  
Aliyev Bekdavlat Aliyevich, f.f.d., TDIU professori  
Axmedov Ikrom Akramovich, i.f.d. TDIU professori  
Po'latov Baxtiyor Alimovich, t.f.d., profesor  
Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich, i.f.d., TDIU professori  
Isakov Janabay Yakubbayevich, i.f.d., TDIU professori  
Musyeva Shoira Azimovna, SamDu IS instituti professori  
Axmedov Javohir Jamolovich, i.f.f.d., "El-yurt umidi" jamg'armasi ijrochi direktori o'rinbosari  
Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li, t.f.f.d., TAQU katta o'qituvchisi  
Xalikov Suyun Ravshanovich, i. f. n., TDAU dotsenti  
Kamilova Iroda Xusniddinovna, i.f.f.d., TDIU dotsenti  
Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi, i.f.f.d., TDIU dotsenti  
Rustamov Ilhomiddin, f.f.n., Farg'ona davlat universiteti dotsenti  
Fayziyev Oybek Raximovich, i.f.f.d. (PhD), Alfraganus universiteti dotsenti  
Sevil Piriyeva Karaman, PhD, Turkiya Anqara universiteti doktoranti  
Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li, TDIU mustaqil tadqiqotchisi  
Utayev Uktam Choriyevich, O'zR Bosh prokuraturasi boshqarma boshlig'i o'rinbosari  
Ochilov Farxod, O'zR Bosh prokuraturasi iqtisodiy jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti bo'limi boshlig'i  
Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna, TDIU katta o'qituvchisi

### Ekspertlar kengashi:

Berkinov Bazarbay, iqtisodiyot fanlari doktori, professor  
Hakimov Ziyodulla Ahmadovich, i.f.d, TDIU dotsenti  
Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich, i.f.f.d, TDIU dotsenti  
Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi, i.f.d., TMI dotsenti  
Babayeva Zuhra Yuldashevna, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi, O'zR Bosh prokuraturasi huzuridagi IJQK departamenti.



# MUNDARIJA

|                                                                                                                          |     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Organizational Behavior and Leadership.....                                                                              | 10  |
| <b>Ibrokhim Gulomov</b>                                                                                                  |     |
| Baliqchilikda klasterlarini tashkil etishning nazariy asoslari .....                                                     | 18  |
| <b>Olim Murtazayev, Muydinov Olim Bekmuratovich</b>                                                                      |     |
| Оценка состояния привлечения инвестиций в сферу туризма Узбекистана и механизмы управления .....                         | 24  |
| <b>Арзиматов Бобирмирзо Зокирджон угли</b>                                                                               |     |
| Biologik aktivlar buxgalteriya hisobni milliy va xalqaro standartlarga muvofiq takomillashtirish masalalari ...          | 27  |
| <b>Axmadaliyeva Zebo Abduxalimovna</b>                                                                                   |     |
| Aholi yashash joylarida yong'in risklarini bartaraf etish xizmatlardan foydalanish imkoniyatlari .....                   | 32  |
| <b>Aziz Zikriyoev</b>                                                                                                    |     |
| O'zbekistonda ilmiy darajali kadrlar tayyorlash tizimi boshqaruvining tashkiliy tuzilmasi va vazifalari.....             | 40  |
| <b>Beknaeva Shaxnoza Vladimirovna</b>                                                                                    |     |
| Mintaqaviy turizmning iqtisodiyot rivojlanishiga ta'siri (O'zbekiston turistik xizmatlar bozori misolida).....           | 45  |
| <b>D. B. O'roqova</b>                                                                                                    |     |
| Qishloq xo'jaligi mahsulotlarini ko'paytirishning asosiy yo'llari.....                                                   | 50  |
| <b>Ibrohimov Boburmirzo Baxtiyor o'g'li, Sayfiddinov Sarvarbek Anvarbek o'g'li</b>                                       |     |
| Sanoat korxonalarining aksiyalar bozoridagi faoliyati tahlili: muammolar va yechimlar .....                              | 55  |
| <b>Igitov Jurabek Kuzibekovich</b>                                                                                       |     |
| Qurilishda modernizatsiya va diversifikatsiya qilish asosida yangi ishlab chiqarish quvvatlarini oshirish .....          | 63  |
| <b>Islamov Ozodjon</b>                                                                                                   |     |
| Sanoat korxonalari innovatsion salohiyatini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish yo'llari..... | 67  |
| <b>J. K. Boymurodov</b>                                                                                                  |     |
| Mamlakatda yashil iqtisodiyotni rivojlantirish yo'nalishlari .....                                                       | 72  |
| <b>Kadixodjayeva Nilufar Raxmatullayevna</b>                                                                             |     |
| BlokchEYn texnologiyalari yordamida raqamli iqtisodiyotni o'zgartirish .....                                             | 77  |
| <b>Karabayev Rustam Zafarovich, Saitkamolov Muxammadxo'ja Sobirxo'ja o'g'li</b>                                          |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida zamonaviy mehnat bozorining rivojlanishi .....                                            | 84  |
| <b>Layli Mirzayeva</b>                                                                                                   |     |
| Xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirishda investitsion resurslardan samarali foydalanish mexanizmlari.....             | 88  |
| <b>Luiza Komilovna Xaydarova</b>                                                                                         |     |
| Umumta'lim muassasalari sonining ekonometrik tahlilini pedAgogik metodlar yordamida amalga oshirish....                  | 93  |
| <b>Ravshanova Muhayyo Maxmanazarovna</b>                                                                                 |     |
| O'zbekiston tarixiy shaharlarida turistik faoliyati shakllanishi va ularni boshqarishning nazariy asoslari.....          | 98  |
| <b>Meliqulov G'ayrat Abdug'afforovich</b>                                                                                |     |
| Iqtisodiy rivojlanish va ilmiy tadqiqot rivojlanishining havo ifloslanish darajasiga ta'siri .....                       | 105 |
| <b>Murodullayev Kamoliddin Sherzod o'g'li, Sadibekova Bibisora Djapparovna, Turdiqulov Farrux Ravshanjon o'g'li</b>      |     |
| Hududlarni rivojlantirish va "yashil iqtisodiyot"ni shakllantirishning ekologik muammolari.....                          | 110 |
| <b>Maxkamov Saidafzal Saidkamol o'g'li, Yigitaliyeva Dilnavo Mansurjon qizi</b>                                          |     |
| Ekoturizm obyektining tasniflanishi va alohida xususiyatlari .....                                                       | 116 |
| <b>Qodirov Azizjon Anvarovich</b>                                                                                        |     |
| Mamlakatimiz oliy ta'lim tizimida sifat menejmentidan foydalanishning konseptual asoslari .....                          | 121 |
| <b>Saidqulova Furuza Farmonovna</b>                                                                                      |     |
| Bo'lajak iqtisodchilarning kasbiy kompetensiyalari.....                                                                  | 125 |
| <b>Shukurova Marifat Xodjiakbar qizi</b>                                                                                 |     |
| Ta'limning bosqichlari va ularning inson kapitalini shakllantirishdagi ahamiyati .....                                   | 129 |
| <b>To'rayeva Hurriyat To'yqulovna</b>                                                                                    |     |



|                                                                                                                                           |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Hududlarda to'g'ridan to'g'ri xorijiy investitsiyalarni jalb etish dasturini amalga oshirishda marketingni rivojlantirish yo'llari .....  | 136 |
| <b>Xamidov O. X., Tojiyeva A. F.</b>                                                                                                      |     |
| Investitsiyalar marketingining strategik aspektlari.....                                                                                  | 143 |
| <b>Xodjamberdiyeva Dilnoza Bahtiyorovna</b>                                                                                               |     |
| Xorijiy investitsiyalarni jalb etishda investitsion muhit jozibadorligini oshirishga nazariy qarashlar .....                              | 149 |
| <b>A. Bektemirov, A. A. Abdurahmonov</b>                                                                                                  |     |
| Qishloq xo'jaligi raqobatbardoshligini oshirishning ilg'or xorij tajribasi .....                                                          | 154 |
| <b>Abdulloyev Asliddin Junaydullayevich, Ochilov Narzullo Fayzulloyevich</b>                                                              |     |
| Sanoat ishlab chiqarish tizimining investitsion xususiyatlari.....                                                                        | 159 |
| <b>Yodgorova Xalima To'liqinovna</b>                                                                                                      |     |
| Turizm sohasi uchun yuqori malakali kadrlarni tayyorlashda davlat va xususiy sherikchilikning o'zaro bog'liqligi tahlili.....             | 165 |
| <b>Raxmatov Adxam Itolmasovich</b>                                                                                                        |     |
| Mamlakatimizda turizm tashkilotlari faoliyatini qo'llab-quvvatlash maqsadida marketing instrumentlari orqali samarali tizim yaratish..... | 169 |
| <b>Suyunova Kamilla Baxromovna</b>                                                                                                        |     |
| Qishloq xo'jaligida agrokimyo xizmatlar ko'rsatishning iqtisodiy samaradorligini oshirish yo'llari .....                                  | 173 |
| <b>Tabayev Azamat Zaripbayevich</b>                                                                                                       |     |
| Yashil iqtisodiyotga investitsiyalarni jalb qilishni faollashtirish muammolari .....                                                      | 178 |
| <b>Xomitov K. Z., Masharipova S. R.</b>                                                                                                   |     |
| Considerations on the Problem of Illegal Migration and Human Trafficking .....                                                            | 183 |
| <b>Azamatova Gulmira Bayirbekovna, Otarbayeva Guljan Kobeyevna</b>                                                                        |     |
| Sustainable Development and Environmental Economics in Uzbekistan: A Focus on Carbon Pricing and Renewable Energy .....                   | 186 |
| <b>Muhammadiyev Po'latjon Ilhomjon o'g'li, Urganbayeva Dilnoza Toxtasinovna</b>                                                           |     |
| The use of Digital Technologies in the Provision Of Utilities to the Population .....                                                     | 192 |
| <b>Mamanazarov Oybek Shomurodovich, Inoyatova Durdona Shoxaydarovna, Alijonov Jamshid Alijon o'g'li</b>                                   |     |
| The Current State of the Digital Economy in the Agrarian Sphere: Problems and Solutions .....                                             | 196 |
| <b>Babadjanov Abdirashid Musayevich</b>                                                                                                   |     |
| Behavioral Theory of the Firm.....                                                                                                        | 201 |
| <b>Egamberdieva Oydin Abror qizi</b>                                                                                                      |     |
| The Role of Information Technologies in Increasing the Capitalization of Commercial Banks .....                                           | 207 |
| <b>Egamova Makhfurat Esanovna</b>                                                                                                         |     |
| Финансовые риски в исламском финансировании для внедрения в Республики Узбекистан .....                                                   | 211 |
| <b>Абдуллоев Фуркат Олимджонович</b>                                                                                                      |     |
| Совершенствование методологии экспертизы инвестиционных проектов .....                                                                    | 216 |
| <b>Бекимбетова Гулнора Маратовна</b>                                                                                                      |     |
| Методические подходы к формированию механизмов стратегического управления развитием химической отрасли.....                               | 223 |
| <b>Бибутова Шахло Саъдуллаевна</b>                                                                                                        |     |
| Меры по снижению доли теневой экономики в стране.....                                                                                     | 228 |
| <b>Махмудова Юлдузхон Бахромжон кизи, Сафаров Гиёсиддин Абдуллаевич ўғли</b>                                                              |     |
| Формирование национальной инновационной системы – одна из приоритетных задач повышения конкурентоспособности Республики Узбекистан .....  | 232 |
| <b>Н. М. Махмудов, А. А. Алиев, З. А. Мирзоев</b>                                                                                         |     |
| Мониторинг и анализ современного состояния и развития промышленности в Узбекистане.....                                                   | 237 |
| <b>Назарова Раъно Рустамовна, Исмоилова Малика Дилшодовна</b>                                                                             |     |
| Цифровая платформа как инструмент трансформации бизнес-процессов.....                                                                     | 243 |
| <b>Раупов Жамшид Рашидович</b>                                                                                                            |     |
| Роль применения ключевых показателей эффективности труда на предприятиях.....                                                             | 249 |
| <b>Рахматуллаева Шахноза Хамидовна</b>                                                                                                    |     |



|                                                                                                                                                          |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Влияние цифровой трансформации на инвестиционную привлекательность Узбекистана.....                                                                      | 255 |
| <b>Саитхамолов Мухаммадхожа Сабирходжа угли, Маркабаева Жансая Айбек кызы</b>                                                                            |     |
| Организация и координация методической помощи при управлении педагогическими кадрами .....                                                               | 261 |
| <b>Хакимова Майя Юрьевна</b>                                                                                                                             |     |
| Интеграция узбекистана в мировое экономическое содружество путем унификации бухгалтерского учета на основе МСФО .....                                    | 266 |
| <b>Зарипова Саёхат Зафаровна</b>                                                                                                                         |     |
| Tijorat banklari tomonidan investitsiya loyihalarini moliyalashni rivojlantirish imkoniyatlari.....                                                      | 271 |
| <b>Abduqodirova Ozoda Anvarjon qizi</b>                                                                                                                  |     |
| Tijorat banklari tomonidan jismoniy shaxslarga ajratilgan kreditlarning joriy tahlili.....                                                               | 276 |
| <b>Abdusalomov Jaxongir O'ktam o'g'li</b>                                                                                                                |     |
| Globalashuv sharoitida mamlakatimizda sug'urta bozorini raqamlashtirishning ahamiyati .....                                                              | 282 |
| <b>Anvarova Z.</b>                                                                                                                                       |     |
| The Role of Parents and Teachers in Promoting a Healthy Lifestyle in Children.....                                                                       | 286 |
| <b>Axtamov Djamshed Baxromovich</b>                                                                                                                      |     |
| A Study of the Importance of Green Economy in Uzbekistan Sustainable Economic Development and its Measurement Indicators in Relation to Environment..... | 291 |
| <b>Ataniyazova Maksuda Baltayevna, Tairova Zarnigor Mammot qizi</b>                                                                                      |     |
| Konsolidatsiyalashgan moliyaviy hisobot tuzishning zarurligi.....                                                                                        | 296 |
| <b>Avazov Iloxom Ravshanovich</b>                                                                                                                        |     |
| Foydani soliqqa tortish obyekti sifatidagi iqtisodiy tarkibi.....                                                                                        | 301 |
| <b>Axrorov Zarif Oripovich</b>                                                                                                                           |     |
| Surxondaryo viloyatida aholining uy-joy bilan ta'minlanganlik darajasini tahlili.....                                                                    | 309 |
| <b>Ibragimov Qobil To'xtamishovich</b>                                                                                                                   |     |
| Review of Methodological Approaches to Enterprises Financial Condition Analysis.....                                                                     | 314 |
| <b>Ismailova Maxbuba Mirxalilovna</b>                                                                                                                    |     |
| Innovatsion rivojlanish sharoitida xizmat ko'rsatish sohasini tasniflanishining nazariy va ilmiy asoslari.....                                           | 319 |
| <b>Masharipova Manzura Alimbayevna</b>                                                                                                                   |     |
| Korxonalarda benchmarking strategiyalarini qo'llashning ijtimoiy-iqtisodiy mexanizmlari.....                                                             | 325 |
| <b>Narziyeva Dilafiruz Muxtorovna</b>                                                                                                                    |     |
| Davlat budjetining soliqsiz daromadlari shakllanishini takomillashtirish yo'llari.....                                                                   | 330 |
| <b>O'ktamova Nargiza Narzulla qizi</b>                                                                                                                   |     |
| Mamlakatimizda sanoat ishlab chiqarishi korxonalarining rivojlanish holati tahlili.....                                                                  | 334 |
| <b>Olimov Maqsudjon Komiljon o'g'li</b>                                                                                                                  |     |
| Moliyaviy natijalar to'g'risidagi hisobotni moliyaviy hisobotning xalqaro standartlar talablari asosida tuzish.....                                      | 339 |
| <b>Pardayeva Zulfizar Alimovna</b>                                                                                                                       |     |
| Raqamlashtirish sharoitida qo'shma korxonasi faoliyatining tahlili.....                                                                                  | 343 |
| <b>Rashidov Jamshid Xamidovich</b>                                                                                                                       |     |
| Kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning rivojlanishida oilaviy tadbirkorlikning o'rni.....                                                             | 348 |
| <b>Raximov Baxromjon Ibroximovich, Saloxiddinov Zuxriddin Nuriddin o'g'li</b>                                                                            |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida xizmat ko'rsatishning ilmiy asoslari.....                                                                                 | 352 |
| <b>Suyunov Asror Baxtiyorovich</b>                                                                                                                       |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida telekommunikatsiya sohasini rivojlantirish ilmiy asoslari.....                                                            | 356 |
| <b>Toshmatov Salohiddin Zayniddinovich</b>                                                                                                               |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida innovatsiyalarni joriy etishning huquqiy masalalari.....                                                                  | 360 |
| <b>Turg'unov Saloxiddin Jamol o'g'li, Mirzayeva Mohidil Vohidovna</b>                                                                                    |     |
| Zamonaviy sharoitlarda korxonalarning moliyaviy baqarorligini yaxshilash masalalari .....                                                                | 366 |
| <b>Usmanova Guljahon Ulug'bek qizi</b>                                                                                                                   |     |
| Franshizalarni jalb qilishda davlat boshqaruvi tizimida marketing tadqiqotlarining ahamiyati .....                                                       | 371 |
| <b>Xodjayev Anvar Rasulovich</b>                                                                                                                         |     |



|                                                                                                                                                                      |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Transport Decarbonization Strategy.....                                                                                                                              | 377 |
| <b>Yarashova Vasila Kamalovna, Muradov Bekzod Xidirnazar ugli</b>                                                                                                    |     |
| Temir yo'l transportida ishlab chiqarish faoliyatining iqtisodiy samaradorligini oshirish .....                                                                      | 382 |
| <b>Yermatova Dilnoza Axmadjonovna</b>                                                                                                                                |     |
| Iqtisodiyotda davlat ishtirokini qisqartirish va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish istiqbollari .....                                                            | 387 |
| <b>Yuldashev Xusniddin Abdullayevich</b>                                                                                                                             |     |
| Issiqlik ta'minoti xizmatlarini ko'rsatish samaradorligi va sifatini baholash ko'rsatkichlari tizimi .....                                                           | 390 |
| <b>Abdulaziz Abdumo'minovich Matro'ziyev</b>                                                                                                                         |     |
| Issiqlik ta'minoti xizmatlari sifatiga ta'sir etuvchi omillar va ularni baholash .....                                                                               | 394 |
| <b>Abdulaziz Abdumo'minovich Matro'ziyev</b>                                                                                                                         |     |
| Jismoniy shaxslarning mol-mulkiga soliq solishni takomillashtirish.....                                                                                              | 399 |
| <b>Abdullayev Zafarjon Alijonovich, Zaydullayev Abduhabib Boliqul o'g'li</b>                                                                                         |     |
| Sug'urta tashkilotlarida hisob siyosatini ishlab chiqishning ahamiyati.....                                                                                          | 404 |
| <b>Abduraimova Maftunaxon Axmatovna</b>                                                                                                                              |     |
| Bank risklarini boshqarishning xalqaro tajribalari.....                                                                                                              | 409 |
| <b>Abdurasulov Jaxongir Abduvaliyevich</b>                                                                                                                           |     |
| Tadbirkorlik subyektlari ijtimoiy ma'sulligini ta'minlash mexanizmining amal qilish darajasi .....                                                                   | 416 |
| <b>Bayisbayev Javlon Nurlanovich</b>                                                                                                                                 |     |
| Qishloq aholisining qishloq xo'jaligida bilim va innovatsiyalarni o'zlashtirishga<br>ta'sir etuvchi omillarni iqtisodiy baholash (Samarqand viloyati misolida).....  | 421 |
| <b>Bozorova Lobar Nuralevna</b>                                                                                                                                      |     |
| Направления совершенствования инновационных стратегий в деятельности<br>промышленных предприятий .....                                                               | 427 |
| <b>Дониерова Зухрабону Алишер кизи</b>                                                                                                                               |     |
| Mol-mulk solig'ining korxonalar faoliyatiga ta'siri.....                                                                                                             | 432 |
| <b>Qudiyarov Kishibay Ramatullayevich</b>                                                                                                                            |     |
| Banklar reytingini aniqlash va barqarorligini ta'minlashning ustuvor yo'nalishlari.....                                                                              | 438 |
| <b>Maxmudov Omon Tuxtayevich</b>                                                                                                                                     |     |
| Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida tijorat banklarining aktiv va passiv operatsiyalarini<br>innovatsion usullar orqali boshqarishni takomillashtirish ..... | 442 |
| <b>Mo'minova Ma'suda Baxtiyarovna</b>                                                                                                                                |     |
| Auditorlik tekshiruvini dasturiy ta'minot asosida tashkil etish: muammo va yechimlar.....                                                                            | 447 |
| <b>Nazarova Kamola Sattoral qizi</b>                                                                                                                                 |     |
| Ishlab chiqarish infratuzilmasini rivojlantirishning davlat tomonidan tartibga solish konsepsiyasi.....                                                              | 453 |
| <b>Normurodov Xusan Eshmaxmatovich</b>                                                                                                                               |     |
| O'zbekiston Respublikasida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning ahamiyati hamda<br>uni rivojlantirish istiqbollari.....                                         | 460 |
| <b>Nurullayeva Shaxnoza, Saydullayeva Saodat</b>                                                                                                                     |     |
| Tijorat banklari inson kapitali samaradorligini baholashda KPI ko'rsatkichlaridan<br>foydalanish mexanizmlari .....                                                  | 467 |
| <b>Turaeva Mastura Kurbanovna</b>                                                                                                                                    |     |
| Сущность и особенности инвестиционно-строительного процесса .....                                                                                                    | 471 |
| <b>А. Бектемиров, Б.М. Абдувалиев</b>                                                                                                                                |     |
| Tijorat banklarida muammoli kreditlarni boshqarishning dolzarb masalalari.....                                                                                       | 478 |
| <b>Saidov Hayotjon Raxmatulloyevich</b>                                                                                                                              |     |
| Tijorat banklarida kredit operatsiyalari hisobini takomillashtirish.....                                                                                             | 482 |
| <b>Sa'dullayeva Asalxon Muzaffarovna</b>                                                                                                                             |     |
| Ko'p tarmoqli fermer xo'jaliklarining raqobatbardoshlikni baholash usullari .....                                                                                    | 485 |
| <b>Abdulloyev Asliddin Junaydullayevich, Teshayev Mirolim Djumayevich</b>                                                                                            |     |
| Tadbirkorlik subyektlarida soliq yukini optimallashtirish mexanizmi .....                                                                                            | 490 |
| <b>To'xsanov Qudratillo Nozimovich</b>                                                                                                                               |     |



|                                                                                                                                                                                                                              |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Davlat sektorida ichki audit tadbirlarini umumiy rejalashtirish .....<br><b>Xamidova Z. U.</b>                                                                                                                               | 495 |
| Aholi moliyaviy savodxonligini oshirish va uning ahamiyati.....<br><b>Xudayarova Xurshida Abdunazarovna</b>                                                                                                                  | 501 |
| Kambag'allikni qisqartirishning xorijiy mamlakatlar tajribasi.....<br><b>Xudoyberdiyev Jamshid Juraboy o'g'li</b>                                                                                                            | 505 |
| Oliy ta'lim muassasalarida buxgalteriya hisobi va ichki auditni takomillashtirish.....<br><b>Shaymatova Nargiza Ashurovna</b>                                                                                                | 511 |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida sug'urta xizmatlari.....<br><b>Shodmonova Odina G'ofur qizi</b>                                                                                                                               | 516 |
| Fuqarolar davlat pensiya ta'minoti tizimining amaldagi holati tahlili.....<br><b>Sholdarov Dilshod Azimiddin o'g'li</b>                                                                                                      | 520 |
| Aholiga bank xizmatlari ko'rsatishning ijtimoiy ahamiyati.....<br><b>Eldor Uskanov</b>                                                                                                                                       | 525 |
| Innovatsion boshqaruvning ilg'or xorijiy tajribalari .....<br><b>Yusupova Jamila Karamatdinovna</b>                                                                                                                          | 530 |
| Neft-gaz korxonalari moliyaviy-iqtisodiy faoliyati natijalari tahlili ("O'ZBEKNEFTGAZ" AJ misolida) .....<br><b>Umurzoqov Jamoliddin Sherbekovich</b>                                                                        | 534 |
| Korxonalarda savdo marketing faoliyati samaradorligini baholash.....<br><b>Sobirov Azizbek Avzbekovich</b>                                                                                                                   | 541 |
| Moliyaviy firibgarliklarga qarshi kurashishda raqamli texnologiyalardan foydalanish imkoniyatlari.....<br><b>Gadaev Ismat Yadgarovich</b>                                                                                    | 548 |
| Hududlarda islom iqtisodiyoti tamoyillari asosida amalga oshirilgan investitsion loyihalar:<br>to'siqlar va yechimlar .....<br><b>Irgasheva Gulbahor Sodiqovna</b>                                                           | 551 |
| O'zbekistonda investitsiyalardan samarali foydalanish asosida oziq-ovqat sanoati<br>samaradorligini oshirish yo'llari.....<br><b>Kobilova Nasiba Xurramovna</b>                                                              | 554 |
| Foreign Economic Relations as a Factor of Effective Functioning of the Economy .....<br><b>Bakhodurova Sulkhiya Azizkhodjaevna, Li Marina Rudolfovna,<br/>Mukhtarova Donata Ravshanbekovna, Romashkin Roman Anatolyevich</b> | 561 |
| Modern Approaches to the Organization and Development of the Consumer Services Market.....<br><b>Musyeva Shoira Azimovna</b>                                                                                                 | 566 |
| Ishlab chiqarish siklini qisqartirishning iqtisodiy samaradorligi.....<br><b>Odina Nabiyeвна Tuychiyeva, Nazarova Latofat Toirjon qizi</b>                                                                                   | 570 |
| Asalarichilik mahsulotlari bozorida marketing strategiyasini amalga oshirish.....<br><b>Rashidova Xadicha Tursunalievna</b>                                                                                                  | 575 |
| Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida bank faoliyatini iqtisodiy-matematik modelashtirish yo'llari .....<br><b>Raxmanov Mexridin Sindarovich</b>                                                                       | 581 |
| Korporativ boshqaruv amaliyoti bo'yicha hisobot tuzish bo'yicha xorijiy tajriba.....<br><b>Tashmatov Rustam Xusanovich</b>                                                                                                   | 586 |
| Iqtisodiyotda davlat ishtirokini qisqartirish va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish istiqbollari .....<br><b>Yuldashev Xusniddin Abdullayevich</b>                                                                        | 592 |
| Iqtisodiyotda turizm o'rnini statistik baholash uslubiyoti.....<br><b>Zilola Jumanova</b>                                                                                                                                    | 595 |
| Финансовые риски в исламском финансировании для внедрения в Республики Узбекистан .....<br><b>Абдуллоев Фуркат Олимджонович</b>                                                                                              | 602 |
| Блокчейн-технология и информационная безопасность в цифровой экономике Узбекистана.....<br><b>Кадиров Алишер Исмаилович</b>                                                                                                  | 607 |
| Цифровая платформа как инструмент трансформации бизнес-процессов .....<br><b>Раупов Жамшид Рашидович</b>                                                                                                                     | 611 |



|                                                                                                                                         |     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| O'zbekistonda zamonaviy kabel va sim mahsulotlari ishlab chiqaruvchi korxonalar faoliyatiga nazar.....                                  | 617 |
| <b>Rashidova Odina Olimjon qizi</b>                                                                                                     |     |
| Современные тенденции развития валютных отношений в Узбекистане .....                                                                   | 622 |
| <b>Камалов Камолатдин Кахрамонович</b>                                                                                                  |     |
| Sug'urta sohasining O'zbekiston iqtisodiyotidagi o'rni .....                                                                            | 626 |
| <b>Sharobiddinov Akramjon Goyibbayevich</b>                                                                                             |     |
| Kichik biznes va tadbirkorlikni rivojlantirishning xorij tajribasi va undan<br>O'zbekistonda foydalanish yo'nalishlari .....            | 630 |
| <b>Fayziyeva Aziza Azamat qizi</b>                                                                                                      |     |
| Modeling the Stackelberg strategy in a linear model (linear city) Hotelling.....                                                        | 635 |
| <b>Musayeva Shaira Azimovna, Usmonova Dilfuza Ilkhomovna</b>                                                                            |     |
| Mulkning kapitallashuvi darajasini iqtisodiy jihatdan amalga oshirish samaradorligini baholash uslublari.....                           | 644 |
| <b>Norboyev Odil Abrayevich</b>                                                                                                         |     |
| Tijorat banklarining kredit portfelini amaliy holati va ekonometrik tahlillari: ATB "Aloqabank" misolida.....                           | 649 |
| <b>Norov Akmal Ruzimamatovich, Norova Nozima Nabiyeвна</b>                                                                              |     |
| O'zbekistonda "yashil iqtisodiyot" muhitida kreditlash va moliyalashtirish imkoniyatlari .....                                          | 654 |
| <b>Taxir Urkinbayev</b>                                                                                                                 |     |
| Budjet tashkilotlarida ichki nazorat tizimini tashkil qilishning xususiyatlari.....                                                     | 658 |
| <b>Abduraxmanov Ramazon Abdullayevich</b>                                                                                               |     |
| Chinese Commercial Banks Experience in Asset Diversification .....                                                                      | 663 |
| <b>Uktamova Nozima Narzulla kizi</b>                                                                                                    |     |
| Sanoat taraqqiyotida ishlab chiqarish korxonalarini ustuvor rivojlantirish istiqbollari.....                                            | 667 |
| <b>Yadgarov Akram Akbarovich</b>                                                                                                        |     |
| Анализ деятельности коммерческих банков Узбекистана по кредитованию физических лиц.....                                                 | 673 |
| <b>Базарова Нигора Равшановна</b>                                                                                                       |     |
| Mahalliy va xorijiy investitsiyalarni jalb etishning innovatsion jarayonlarga ta'sirini baholash.....                                   | 684 |
| <b>Bobobekov Ergash Abdumalikovich</b>                                                                                                  |     |
| Raqamli iqtisodiyot sharoitida innovatsiyalarning iqtisodiy samaradorligini oshirish yo'llari .....                                     | 689 |
| <b>Kuziyeva Nargiza Ramazanovna, Xusanov Faxriddin Jamoliddin o'g'li</b>                                                                |     |
| Tashqi mehnat migratsiyasi.....                                                                                                         | 694 |
| <b>O. N. Djurayev</b>                                                                                                                   |     |
| Raqamli iqtisodiyotda sanoat tarmog'ining davlat tomonidan qo'llab-quvvatlanishini baholash .....                                       | 699 |
| <b>Otaboyeva Dildora</b>                                                                                                                |     |
| Nobank kredit tashkilotlarining moliyaviy xizmatlari sifatini oshirishning xorijiy mamlakatlar tajribasi .....                          | 705 |
| <b>Raimov Xurshid Muxtorovich</b>                                                                                                       |     |
| Tijorat banklarida moliyaviy injiniringni qo'llash istiqbollari .....                                                                   | 711 |
| <b>Saipnazarov Sherbek Shaylavbekovich</b>                                                                                              |     |
| O'zbekiston Respublikasi moliya bozorida tijorat banklari faoliyati: muammo va yechimlar .....                                          | 716 |
| <b>Toymuxamedov Ibroxim Rixsiboevich, Jumaev Islombek Akram o'g'li</b>                                                                  |     |
| Agrar ta'lim tizimida boshqaruv samaradorligini oshirish yo'llari .....                                                                 | 723 |
| <b>Boltayev Nurali Shiramatovich, Beglayev Uchqun Xurramovich, Abdiyev Izzat Risqiboyevich</b>                                          |     |
| O'zini o'zi band qilgan shaxslardan olinadigan soliqlarni takomillashtirish orqali<br>yashirin iqtisodiyotni jilovlash masalalari ..... | 731 |
| <b>Davranov Iskandar Jumayevich</b>                                                                                                     |     |
| Iqtisodiy konsentratsiyalarni tartibga solish va nazorat qilishni takomillashtirish.....                                                | 738 |
| <b>Luqmanov Sharifxon A'zam o'g'li</b>                                                                                                  |     |
| Role of Private and Public Kindergartens in Early Childhood Development .....                                                           | 744 |
| <b>Makhmudova Munisakhon Abbos qizi</b>                                                                                                 |     |
| "Yashil" enegriya quvvatlarini barpo etish iqtisodiy barqarorlikni ta'minlash asosi sifatida.....                                       | 749 |
| <b>Muminova Elnoraxon Abdukarimovna, Umarova Dilnoza Oybek qizi</b>                                                                     |     |
| Xo'jalik yurituvchi subyektlarda CVP-tahlilni tashkil etishning muammoli jihatlari .....                                                | 754 |
| <b>Qlichev Baxtiyor Pardayevich</b>                                                                                                     |     |



|                                                                                                                                                      |     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Korxonada likvidlik riskini minimallashtirish orqali uning moliyaviy barqarorligini saqlab qolish .....                                              | 759 |
| <b>Latipova Shaxnoza Maxmudovna</b>                                                                                                                  |     |
| Развитие международных торгово-экономических связей Республики Узбекистан .....                                                                      | 766 |
| <b>Ким Татьяна Валерьевна, Гофуржонов Шахрибону Бахромжон кизи</b>                                                                                   |     |
| Kapital qurilishni boshqarish samaradorligini oshirishning dolzarb masalalari .....                                                                  | 774 |
| <b>A. Bektemirov, M. U. Sarimsoqov</b>                                                                                                               |     |
| O'zbekiston mehnat bozorida yoshlarning ish bilan bandlik darajasini oshirish.....                                                                   | 780 |
| <b>Mambetjanov Qahramon Qurbandurdiyevich, Bahromov Shahzod Fazliddinovich</b>                                                                       |     |
| Роль имиджа в улучшении инвестиционной привлекательности высших учебных заведений.....                                                               | 787 |
| <b>Жанзаков Бекзот, Жонузиков Мирзабек</b>                                                                                                           |     |
| Innovatsion kichik tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash bo'yicha xorij tajribasi va uni mamlakat iqtisodiyotida qo'llash imkoniyati.....                | 795 |
| <b>Toshaliyeva Saodat Toxirovna, Eshqulova Dilorom Abduravupovna</b>                                                                                 |     |
| Перспективы развития банковского сектора в Узбекистане для иностранных туристов .....                                                                | 802 |
| <b>Муминов Шахзод Низомиддинович, Каримова Азиза Махомадризовна</b>                                                                                  |     |
| Innovatsion faoliyat moliyaviy modellari va mexanizmlarini rivojlantirishning konseptual asoslari .....                                              | 806 |
| <b>Ruzibayeva Nargiza Xakimovna</b>                                                                                                                  |     |
| Qishloq xo'jaligi tarmoqlarini innovatsion rivojlantirish bo'yicha xorijiy tajribalar va ulardan respublikamizda samarali foydalanish yo'llari ..... | 814 |
| <b>Ishniyazov Baxrom Normamatovich</b>                                                                                                               |     |
| Turistik xizmatlarining o'ziga xos xususiyatlari va marketing tadqiqotlari.....                                                                      | 819 |
| <b>Berdiqulova Iroda Rayimqulovna</b>                                                                                                                |     |
| Qoraqalpog'iston qishloq xo'jaligi: asosiy muammolar va rivojlanishining ustuvor yo'nalishlari .....                                                 | 823 |
| <b>Yeshimbetov Uktamjon Xudaybergenovich</b>                                                                                                         |     |
| Iqtisodiyotning erkinlashtirilishi sharoitlarida kichik biznes sektori rivojlanishining imkoniyatlari.....                                           | 832 |
| <b>Botirova R. A., Sirojiddinov I. Q.</b>                                                                                                            |     |
| Kriptoalyuta va blokcheyn tadqiqotlari: tendensiyalar va istiqbollar .....                                                                           | 835 |
| <b>Berdiqulov Jurabek</b>                                                                                                                            |     |
| Bank risklarni monitoring qilish tizimini takomillashtirish .....                                                                                    | 837 |
| <b>Hamroyev Sherzod Axtamovich</b>                                                                                                                   |     |
| O'zbekiston hududlariga xorijiy investitsiyalarni jalb qilishda ko'p qavatli "yashil" fermer xo'jaliklarini tashkil etishning ahamiyati .....        | 843 |
| <b>Turdimuratova Aziza Alisherovna</b>                                                                                                               |     |
| Surxondaryo viloyatining mahalliy budjet daromadlarini oshirish yo'llari va uni arima modeli asosida prognozlash.....                                | 846 |
| <b>Abdunazarova Shahnoza Norqo'chqor qizi</b>                                                                                                        |     |
| Qishloq xo'jaligi tarmog'ining mamlakat iqtisodiyotidagi o'rni va undagi tarkibiy o'zgarishlarni statistik baholash.....                             | 856 |
| <b>Zakirova Umida Maxamadaminovna</b>                                                                                                                |     |
| O'zbekiston Respublikasida xizmat ko'rsatish korxonalarining ijtimoiy-iqtisodiy mohiyati .....                                                       | 863 |
| <b>Pardayev Jamshid Muzaffarovich</b>                                                                                                                |     |
| Turizm bozorini rivojlantirishda mehnat bozorining tutgan o'rni va ahamiyati .....                                                                   | 872 |
| <b>Berdiqulova Iroda Rayimqulovna, Berdikulov Jurabek</b>                                                                                            |     |
| Проблемы расчета определения и планирования прибыли предприятий в условиях модернизации экономики .....                                              | 876 |
| <b>Алиева С.С.</b>                                                                                                                                   |     |



# TADBIRKORLIK SUBYEKTLARI IJTIMOIY MA'SULLIGINI TA'MINLASH MEXANIZMINING AMAL QILISH DARAJASI

**Bayisbayev Javlon Nurlanovich**

Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti tayanch doktoranti

**Annotatsiya:** Ushbu maqolada tadbirkorlik subyektlari ijtimoiy ma'sulligini ta'minlash mexanizmining amal qilish darajasi bu bo'yicha xorijiy olimlarning ilmiy nazariy qarashlari, yondashuvlari, farazlari tahlil qilindi. Tadqiqot davomida tadbirkorlik subyektlaridan olingan natijalar asosida analitik ma'lumotlar ko'rsatkichlari o'rganildi. Muammolar aniqlanib ularning yechimi sifatida tegishli tarzda xulosa va takliflar keltirib o'tildi.

**Kalit so'zlar:** tadbirkorlik, jamiyat, ijtimoiy mas'ullik, korporativ ma'daniyat, raqobat, xodim, faoliyat.

**Abstract:** This article analyzed the scientific theoretical views, approaches, hypotheses of foreign scientists on the degree of validity of the mechanism for ensuring the social security of business entities. During the study, indicators of analytical data were studied based on the results obtained from business entities. The problems were identified and given conclusions and suggestions in an appropriate way as their solution.

**Key words:** Entrepreneurship, Society, Social Responsibility, corporate finance, competition, employee, activity.

**Аннотация:** В данной статье проанализированы научные теоретические взгляды, подходы, гипотезы зарубежных ученых на степень применимости механизма обеспечения социальной ответственности субъектов предпринимательства. В ходе исследования на основе результатов, полученных от субъектов предпринимательства, были изучены показатели аналитических данных. Выявлены проблемы и в качестве их решения приведены соответствующие выводы и предложения.

**Ключевые слова:** предпринимательство, общество, социальная ответственность, корпоративная культура, конкуренция, сотрудник, деятельность.

## KIRISH

Ijtimoiy mas'ullikning turli ta'sirlari bo'yicha tadqiqotlarning ko'payishiga qaramay, tadbirkorlik subyektlari uchun foydalimi yoki yo'qmi degan savol haligacha hal qilinishi kerak bo'lgan savollar qatorida turibdi.

Yevropa Komissiyasi va Yevropa Parlamentidagi muhokamalardan kelib chiqqan holda, Yevropa siyosatchilari kompaniyaning ijtimoiy mas'ullik uchun motivatsiyasini korxona va ularning hajmiga qarab yaxshiroq ko'rib chiqishlari lozim. Bu tovarlar va xizmatlarni ishlab chiqarish sharoitlari va moliyaviy bo'lmagan risklarni baholamoqchi bo'lgan investorlarning sodiqligini tiklash elementlaridan biridir deb keltiradi <sup>[1]</sup>.

Tadbirkorlik subyektlari o'z faoliyatida ijtimoiy mas'ullik bilan bog'liq talab qilinadigan qonun hujjatlariga rioya qilishlari va qonun talab qilmaydigan ijobiy ijtimoiy normalarni hurmat qilishlari kerak. Sloveniyada Kompaniya akti o'rta va yirik biznes subyektlari uchun ijtimoiy mas'ullik masalalari bo'yicha hisobot berishning asosiy aktidir. Ular uning barcha manfaatdor tomonlari yoki manfaatdor guruhlar, xodimlar, mijozlar, yetkazib beruvchilar, biznes hamkorlar, raqobatchilar, mahalliy hamjamiyat, davlat sektori va kengroq jamiyat oldida javobgardir.

50-yillarda tadbirkorlik subyektning ijtimoiy mas'ulligi konsepsiyasi birinchi marta Boden tomonidan o'rnatilishiga harakat qildi, buni ijtimoiy javobgarlik subyektning ijtimoiy majburiyati sifatida belgilaydi, maqsadlarni belgilaydi, qarorlarni qabul qiladi va jamiyatning umidlari va qadriyatlariga mos keladigan faoliyatni amalga oshiradi deb hisoblagan <sup>[2]</sup>.

Keyinchalik turli yo'nalishlarni o'z ichiga olgan ijtimoiy mas'ullikning ko'plab ta'riflari ishlab chiqilgan. Ijtimoiy mas'ullikning ba'zi ta'riflari tabiiy va ijtimoiy muhit oldidagi umumiy javobgarlikka qaratilgan bo'lsa, boshqalari tadbirkorlik subyektlarining ishtirokchilari yoki manfaatlar guruhlar oldidagi javobgarligini belgilaydi. Atrof-muhit xo'jalik yurituvchi subyektlar maqsadli jamoatchilikka (subyektda nisbatan faollashtirilganda) turli manfaatlar



guruhlarini tuzadilar, bularga qadriyatlar, madaniyat, xulq-atvor shakllari, umumiy iqtisodiy, siyosiy, huquqiy, texnologik, tabiiy va boshqa shart-sharoitlar ta'sir qiladi [3].

Garchi tadbirkorlik subyektlarida ijtimoiy mas'ullikni joriy etish uchun ko'plab sabablar mavjud bo'lsa-da, ular ma'naviy va iqtisodiy bo'lsa-da, bu subyektlar tobe jamiyatda faoliyat yuritishlarini bilishadi va shu bilan jamiyat uchun qo'shimcha qiymatga erishishga yordam beradilar. Shu bilan birga, ijtimoiy mas'ullikli subyektlar mijozlar orasida yuqori obro' va sadoqatga ega, investorlar uchun yuqori jozibadorlik, atrof-muhitga salbiy ta'sir ko'rsatish darajasi past va sifatli kadrlar orasida ahamiyatli sanaladi.

## TADQIQOT METODOLOGIYASI

Ushbu ilmiy tadqiqot ishimizni yoritishda, analitik tahlil, ma'lumotlarning qiyosiy tahlili, solishtirma tahlil usullaridan foydalanildi. Tahlillar xorij va mamlakatimizda tadbirkorlik subyektlarining ijtimoiy mas'ulligni qo'llab-quvvatlashda yaratilgan sharoitlar, imkoniyatlar va sohaga oid boshqa bir qator muammolarni o'rganishga erishildi. Ma'lumotlarni qiyosiy tahlil usuli bo'yicha tahlillar amalga oshirilib, mavzuni kengroq qilib yoritib berishga harakat qilindi. Tadqiqot obyekti sifatida tadbirkorlik subyektlari faoliyati o'rganildi.

## MAZUGA OID ADABIYOTLAR TAHLILI

Tadbirkorlik subyektlarining ijtimoiy mas'ulligiga nisbatan, birinchi marta Elkington (1998) kitobida kiritilgan uch tomonlama natijalar (Triple Bottom Line) tushunchasini ta'kidlash kerak. Uch tomonlama natijalar konsepsiyasi iqtisodiy jihatdan tashqari, ijtimoiy qarash va atrof-muhit nuqtayi nazarini ham inobatga oladi. Har uch o'lchovda uchta PI (3P) ning o'ziga xos prinsipi mavjud: (foyda, sayyora, odamlar). Uch tomonlama natijalar tushunchasi kompaniyalar, notijorat tashkilotlar va davlat xizmatlarida qo'llaniladi, garchi ularning har biri o'z yo'lida natijalarni har uch toifada o'lchaydi va ko'rsatadi [4].

Princic va boshqalar tadqiqotlarida Kanadadagi turli o'lchamdagi va sanoat kompaniyalari o'rtasida olib borilgan tadqiqot shuni ko'rsatadiki, sanoat qoidalari va texnik xarajatlar og'ir deb hisoblangan asosiy resurslar va ishlab chiqarish sektorlarida ijtimoiy mas'ullikni qo'llash ortiqcha xarajatlarni qisqartirishga yordam bergan [5].

Burke va Logsdon (1996) ta'kidlashicha, barcha ijtimoiy mas'ullik faoliyati strategik boshqaruv bilan kesishmaydi. Aksincha, bir qator ijtimoiy mas'ullikli faoliyatlar "strategik bo'lmagan" tarzda bo'lib qolmoqda, ular tashkilot uchun ham, ushbu dasturlarning qabul qiluvchilari uchun ham tan olinadigan foyda keltiradi deb hisoblaydi [6].

Bocquet va boshqalar ijtimoiy mas'ullikning muhim o'lchovlarini strategik boshqaruvning asosiy elementlari sifatida ajratib ko'rsatgan. Ushbu elementlar to'plami 1996-yilda nashr etilgan va keyingi yigirma yil ichida keng miqyosda qabul qilingan ijtimoiy mas'ullik sifatida qaralgan [7].

Ansoff ijtimoiy mas'ullikli faoliyat kompaniyaning asosiy biznesi va strategiyasi bilan qanchalik bog'liqligini belgilaydi. Ijtimoiy mas'ullik darajasida o'ziga xoslik raqobatdosh ustunlik sifatida tushuniladi, buning natijasida kompaniya sezilarli resurslarni qo'lga kiritish orqali raqobatga nisbatan ancha ustunroq mavqega ega bo'lishi mumkin. Proaktivlik – bu o'ylangan, qaror qabul qilishda keng ko'lamli ta'sirlarni o'z ichiga olgan va shu bilan birga, xavfni baholashni hisobga oladigan, ya'ni hozirgi vaziyat va vaziyatga qarab vaqtinchalik qaror qabul qilishning aksi bo'lgan harakat usulini anglatadi va u strategik rejalashtirishning bir qismi sifatida ko'riladi deb keltirgan [8].

## TAHLIL VA NATIJALAR

Ushbu maqolaning maqsadi nazariyaga ko'ra, biz turli mualliflarning turli tadqiqotlaridan tadbirkorlik subyektlarining ijtimoiy mas'ullikli amaliyotlari uchun mavjud bo'lgan 12 ta dalillar va 12 ta qarshi dalillarni to'pladik. Bizning fikrimizcha, tadbirkorlik subyektlari ixtiyoriy ravishda ijtimoiy mas'ullik bilan nafaqat qonunchilik talablarini yoki atrof-muhit ehtiyojlarini qondirish uchun harakat qiladilar balki natijada aholiga ham foyda olib keladilar.

Masalan, mehnatni muhofaza qilish bo'yicha ayrim chora-tadbirlarni amalga oshirish qonun bilan talab qilinadi. Shovqin va jismoniy ortiqcha yuklarni kamaytirish bo'yicha aniq chora-tadbirlarni amalga oshirish, masalan, ixtiyoriy asosda amalga oshiriladigan subyekt tomonidan qo'shimcha faoliyat bo'lishi mumkin. Tadbirkorlik subyektlari obro'sini oshirish uchun ijtimoiy mas'ullikni namoyish etadilar va ijtimoiy mas'ullikli amaliyotlarga qarshi asosiy dalil – bu tadbirkorlik subyektlarini o'qitish uchun vaqt va moliyaviy resurslarning yetishmasligi.

Ijtimoiy mas'ullik korporativ amaliyotning umumiy qismi va ilmiy tadqiqotning belgilangan mavzusidir. Xorijiy tadqiqotlar ijtimoiy mas'ullikning korporativ strategiyaga izchil integratsiyalashuvi va ijtimoiy mas'ullikning barcha yo'nalishlarini strategik boshqarish korporativ o'sishni kuchaytiradi, raqobatbardosh ustunliklarni keltirib chiqaradi va jamiyatning barqaror rivojlanishiga hissa qo'shadi, degan xulosaga keldi. Masalan, Chexiya Respublikasida ijtimoiy mas'ullikning strategik konsepsiyasiga ega bo'lgan tadbirkorlik subyektlari ijtimoiy mas'ullikka nisbatan intuitiv va tizimsiz yondashganlarga qaraganda yaxshiroq iqtisodiy natijalarga erisha olishi keltirilgan.



Turli so'rovlar natijasida ijtimoiy mas'ullikni joriy etish sabablari va unga qarshi bo'lgan holda, biz quyidagi vazifalarni qo'ydik <sup>[2,3,4,5]</sup>:

- tadbirkorlik subyektlarining ijtimoiy mas'ullikni o'z zimmalariga olmasliklarining asosiy sabablarini aniqlash;
- tadbirkorlik subyektlarining ijtimoiy mas'ullikni amalga oshirishining asosiy sabablarini aniqlash;
- o'zaro bog'liqlik bor-yo'qligini tekshirib ko'rish;
- tadbirkorlik subyektlari hajmi (xodimlar soni) va ijtimoiy mas'ullikning asosiy sabablarini aniqlash.
- tadbirkorlik subyektlarning kattaligi va ijtimoiy mas'ullikni amaliyotga qo'llashdagi muammolarni aniqlash.
- tadbirkorlik subyektlari hajmi va kelajakda ijtimoiy mas'ullikli xatti-harakatlarni rejalashtirish.

1-jadvalda o'rganilgan tadqiqot natijalariga tayangan holda tadbirkorlik subyektlarining ijtimoiy mas'ullik faoliyatini amalga oshira olmasligi sabablari tahlil qilingan (1-jadval)

1-jadval: Kompaniyalarning ijtimoiy mas'ullik faoliyatini amalga oshira olmasligi sabablari <sup>[9]</sup>

| Tadbirkorlik subyektlarining ijtimoiy mas'ullik faoliyatini amalga oshirmaslik sabablari | Kompaniyalar | Foiz        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| Moliyaviy resurslarning yetishmasligi                                                    | 43           | 58%         |
| Tegishli xodimlarning yetishmasligi                                                      | 29           | 39%         |
| Vaqt yetishmasligi                                                                       | 26           | 35%         |
| Xodimlar yetarlicha rag'batlantirilmagan                                                 | 12           | 16%         |
| Texnologiyaning mavjud emasligi                                                          | 12           | 16%         |
| Korporativ ijtimoiy mas'ullik qo'shimcha xarajatlarni anglatadi                          | 8            | 11%         |
| Jamoat qo'llab-quvvatlashining yetishmasligi                                             | 6            | 8%          |
| Kompaniya faoliyati bilan bog'liq emas                                                   | 6            | 8%          |
| Boshqaruv yordamining yetishmasligi.                                                     | 4            | 5%          |
| Biz hech qanday foyda kutmaymiz                                                          | 2            | 3%          |
| Biz ijtimoiy mas'ullikli harakatlar bilan tanish emasmiz                                 | 0            | 0%          |
| Biz ijtimoiy mas'ullikni xohlamaymiz, bu ahamiyatsiz                                     | 0            | 0%          |
| <b>Jami</b>                                                                              | <b>148</b>   | <b>200%</b> |

Tadbirkorlik subyektlaridan olingan so'rov davomida biz respondentlarning 58 foizi ijtimoiy mas'ullikli tadbirlar amalga oshirilmayotganining eng muhim sababi sifatida moliyaviy resurslarning yetishmasligini ko'rsatganini aniqladik. Keyingi sabab sifatida munosib xodimlarning yo'qligi (respondentlarning 39%), keyin vaqt yetishmasligi (35%), xodimlarning motivatsiyasi (16%), mavjud bo'lmagan texnologiyalar (16%) va boshqa sabablar. Tadbirkorlik subyektlari ijtimoiy mas'ullik bilan biror iqtisodiy foydaga erishishlarini salbiy baholash-moqda.

Aytish joizki, ijtimoiy mas'ullik nafaqat tadbirkorlikda ijobiy ta'sir ko'rsatadi, balki to'g'ridan-to'g'ri aytganda, bu faoliyat qo'shimcha xarajatlarni ham talab qiladi, deyish mumkin. Ularda ijtimoiy mas'ullik bilan shug'ullanadigan maxsus shaxs bo'lishi kerak va bu xodimlarning vaqtini oladi. Ijtimoiy mas'ullikli xatti-harakatlar tadbirkorlik subyektlariga va olib keladigan afzalliklari bilan tanishganlarida, bu faoliyatga boshqacha yondashuv bo'lar edi. Tadbirkorlik subyektlari ijtimoiy mas'ullik kompaniyaning uzoq muddatli strategiyasining bir qismi ekanligini bilishmaydi.

Nazariya va so'rovlardan biz tadbirkorlik subyektlarining ijtimoiy mas'ulligining o'n ikkita sababini to'pladik: mijozlarning sodiqligini oshirish, qonunga rioya qilish, kompaniya obro'sini oshirish, xodimlarning qoniqligini oshirish, mahalliy hamjamiyat va keng jamiyat bilan munosabatlarni yaxshilash, raqobatdosh ustunlik, ma'naviy va axloqiy sabablar, takomillashtirish, biznes yoki iqtisodiy samaradorlik, innovatsiyalar, biznes hamkorlar va yetkazib beruvchilar bilan munosabatlarni yaxshilash, soliq imtiyozlaridan foydalanish, subsidiyalar, rag'batlantirish va tabiiy muhitga kuchli ta'sir tufayli obro'ni saqlashdir.



Tadbirkorlik subyektlaridan olingan so'rov natijasida aytish mumkinki barcha respondentlarning ko'pchiligi 55 foizi obro'sini oshirish maqsadida ijtimoiy mas'ullikni his qilishini aytdi, ikkinchi eng keng tarqalgan sabab – mijozlarning sodiqligini oshirish (24%), uchinchi sabab – qonunga rioya qilish (22%), undan keyin mahalliy hamjamiyat va kengroq jamiyat bilan munosabatlarni yaxshilash (20%), 18% xodimlarning qoniqishi uchun ijtimoiy mas'ullik va 15% axloqiy yoki ma'daniy sabablarga ko'ra degan sabablarni ko'rsatgan (2-jadval).

2-jadval: Tadbirkorlik subyektlarining ijtimoiy mas'ullik xatti-harakatlarining sabablari <sup>[9]</sup>

| Sabablar                                                                 | Kompaniyalar | Foiz        |
|--------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------|
| Kompaniyaning obro'sini oshiring                                         | 41           | 55%         |
| Mijozlarning sodiqligini yaxshilang                                      | 18           | 24%         |
| Qonunga rioya qilish                                                     | 16           | 22%         |
| Mahalliy hamjamiyat va keng jamoatchilik bilan munosabatlarni yaxshilash | 15           | 20%         |
| Xodimlarning qoniqish darajasini oshirish                                | 13           | 18%         |
| Axloqiy va axloqiy sabablar                                              | 11           | 15%         |
| Bu bizga raqobatdosh ustunlik keltiradi                                  | 10           | 14%         |
| Biznes hamkorlar va yetkazib beruvchilar bilan munosabatlarni yaxshilash | 8            | 11%         |
| Tabiiy muhitga kuchli ta'sir                                             | 7            | 9%          |
| Tadbirkorlik, iqtisodiy samaradorlikni oshirish                          | 4            | 5%          |
| Soliq imtiyozlari, subsidiyalar, imtiyozlardan foydalanish               | 2            | 3%          |
| Innovatsiya                                                              | 3            | 4%          |
| <b>Jami</b>                                                              | <b>148</b>   | <b>200%</b> |

Menejment va mulkdorlarning ijtimoiy mas'ulligini qo'llab-quvvatlash ayniqsa muhimdir. Agar rahbariyat ijtimoiy mas'ul boshqaruv biznes yuritishning eng samarali usuli deb hisoblasa, ular o'z-o'zidan ijtimoiy mas'ullik va axloqiy munosabatda bo'lishadi <sup>[10]</sup>.

Inson huquqlarini himoya qilish faqat oddiy o'sish toifasida sezilarli ta'sir ko'rsatdi. Shunday qilib, ijtimoiy mas'ullikning ortishi korporativ o'sishning tez sur'atlariga olib keladi.

Strategik ahamiyatga ega kompaniyalar korporativ ijtimoiy mas'ullikka yondashish, yaxshi iqtisodiy natijalarga erishish va shu bilan birga, korporativ o'sishni kuchaytirish uchun turli korporativ strategiyalar bilan ijtimoiy mas'ullik faoliyatining boshqa aralashmasini tanlashni taqozo etadi.

Ijtimoiy mas'ullik borasida olib borilgan izlanishlar, ijtimoiy mas'ullikka yanada ilg'or, ya'ni strategik yondashuv va iqtisodiy farovonlikka erishish o'rtasida bog'liqlik mavjudligini ko'rsatdi. Xuddi shu namuna shuni ko'rsatdiki, ijtimoiy mas'ullik konsepsiyasi ancha intuitiv va kamroq tizimli bo'lgan kompaniyalar raqobatdosh ustunlikka erishish uchun ijtimoiy mas'ullik potensialidan foydalanish imkoniyatini yo'qotmoqda.

Bundan tashqari, turli korporativ strategiyalarga ega bo'lgan kompaniyalar shaxsiy faoliyatining afzalliklarini diqqat bilan ko'rib chiqishlari kerakligi ma'lum bo'ldi. Differensiatsiya strategiyasi bozor muhitini rivojlantirishga qaratilgan sa'y-harakatlarning afzalliklarini, eng yuqori sifat strategiyasi esa inson huquqlarini himoya qilishning afzalliklarini ko'rsatdi. Aksincha, muvaffaqiyati xarajatlarni minimallashtirish bilan bog'liq bo'lgan past narx strategiyasi bilan qo'shimcha faoliyat iqtisodiy ustunlikni anglatmaydi. Bunday yondashuv kompaniyaning raqobatbardoshligining pasayishiga olib kelishi mumkin, chunki barcha manfaatdor tomonlar katta umidlarga ega va ular avtomatik ravishda kompaniyalardan bu faoliyatni kutishadi.

## XULOSA VA TAKLIFLAR

Taqdim etilgan maqola tadbirkorlik subyektlari ijtimoiy mas'ulligini ta'minlash mexanizmini amal qilish darajasini yoritishga intiladi. Ijtimoiy mas'ullik konsepsiyasining harakatlantiruvchi kuchi kompaniyalar faqat foyda olish uchun emas, degan g'oyaning qabul qilinishidir. Natijalarni ko'rsatilgan savollarga yakuniy va to'liq javob sifatida ko'rib bo'lmaydi. E'tiborni ijtimoiy innovatsiyalar, ijtimoiy tadbirkorlik va korporativ ijtimoiy javobgarlikdagi o'zgarishlar tufayli aholi farovonligidagi o'zgarishlarga qaratish lozim.

Ijtimoiy javobgarlik doirasidagi turli tadbirlarning korporativ o'sishga ta'siridan tashqari, individual nazorat o'zgaruvchilari rolini o'rganishi ham mumkin. Kompaniyaning mavjud bo'lgan davri ijtimoiy mas'ullik strategiyasiga ega bo'lgan kompaniyalarda sotish hajmining o'sishiga ta'sir qilmaydi, mahsulot farqlariga e'tibor qaratgan kompaniyalarda minimal aloqa paydo bo'ldi.

**Foydalanilgan adabiyotlar ro'yxati:**

1. European Economic and Social Committee. 2012. 'Sporočilo Komisije Evropskemu parlamentu, Svetu, Evropskemu ekonomsko-socialnemu odboru in Odboru regij – Obnovljena strategija EU za družbeno odgovornost podjetij za obdobje 2011–2014.' [http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:i2nsXEVzgKMJ:https://webapi.eesc.europa.eu/documentsanonymous/CES223-2012\\_AM1\\_AM\\_SL.doc](http://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:i2nsXEVzgKMJ:https://webapi.eesc.europa.eu/documentsanonymous/CES223-2012_AM1_AM_SL.doc) (10.1.2015)
2. Maignan, I. and Ferrell, O. C. 2004. 'Corporate Social Responsibility and Marketing: An Integrative Framework.' *Journal of the Academy of Marketing Science* 32 (1): 3-19.
3. Dolinšek, T. 2011. 'Internet Reporting of Corporate Social Responsibility of the Slovenian Banks.' *VKnowledge and Business Challenge of Globalisation in 2011*, ur. M. Merkač Skok in M. Cingula, 429-440. Celje: Faculty of Commercial and Business Sciences.
4. Elkington, J. 1997. 'Cannibals With Forks: The Triple Bottom Line of 21st Century Business.' Capstone: Oxford.
5. Princic, L., Floyd, M. and Bonham, J. 2003. 'Engaging Small Business in Corporate Social Responsibility.' <http://info.worldbank.org/etools/docs/library/114189/Engaging%20SME%20in%20CSR%202003.pdf> (7.2.2015)
6. Burke, L., & Logsdon, J. M. (1996). How corporate social responsibility pays off. *Long Range Planning*, 29(4), 495–502. [https://doi.org/10.1016/0024-6301\(96\)00041-6](https://doi.org/10.1016/0024-6301(96)00041-6)
7. Bocquet, R., Le Bas, C., Mothe, C., & Poussing, N. (2012). Are firms with different CSR profiles equally innovative? Empirical analysis with survey data. *European Management Journal*, 31(6), 542–654. <https://doi.org/10.1016/j.emj.2012.07.001>
8. Ansoff, H. I. (1965). *Corporate Strategy: An Analytic Approach to Business Policy for Growth and Expansion*. New York, NY: McGraw-Hill.
9. Ma'lumotlar yordamida muallif tomonidan qayta ishlandi
10. Bavec, C. 2012. 'Social Responsibility and Professional Ethics in Management: Some Empirical Evidences at Country Levels.' *Managing Global Transitions* 10 (4): 361-377.

Jurnal sayti: <https://yashil-iqtisodiyot-taraqqiyot.uz>

# Yashil

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Xondamir Ismoilov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

**2024. № 4**

© Materiallar ko'chirib bosilganda "Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

El.Pochta: [sq143235@gmail.com](mailto:sq143235@gmail.com)

Bot: [@iqtisodiyot\\_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77)

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, [@iqtisodiyot\\_77](https://t.me/@iqtisodiyot_77) telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.



### Jurnalning ilmiyligi:

"Yashil" iqtisodiyot va taraqqiyot" jurnali

O'zbekiston Respublikasi Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar vazirligi huzuridagi Oliy attestatsiya komissiyasi rayosatining 2023-yil 1-apreldagi 336/3-sonli qarori bilan ro'yxatdan o'tkazilgan.