

# Yashil

## IQTISODIYOT TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

2  
0  
2  
4



No 4

- 08.00.01 Iqtisodiyot nazariyasi
- 08.00.02 Makroiqtisodiyot
- 08.00.03 Sanoat iqtisodiyoti
- 08.00.04 Qishloq xo'jaligi iqtisodiyoti
- 08.00.05 Xizmat ko'ssatish tarmoqlari iqtisodiyoti
- 08.00.06 Ekonometrika va statistika
- 08.00.07 Moliya, pul muomalasi va kredit
- 08.00.08 Buxgalteriya hisobi, iqtisodiy tahlil va audit
- 08.00.09 Jahon iqtisodiyoti
- 08.00.10 Demografiya. Mehnat iqtisodiyoti
- 08.00.11 Marketing
- 08.00.12 Mintaqaviy iqtisodiyot
- 08.00.13 Menejment
- 08.00.14 Iqtisodiyotda axborot tizimlari va texnologiyalari
- 08.00.15 Tadbirkorlik va kichik biznes iqtisodiyoti
- 08.00.16 Raqamli iqtisodiyot va xalqaro raqamli integratsiya
- 08.00.17 Turizm va mehmonxona faoliyati



74-91 xalqaro daraja  
ISSN: 2992-8982



# **Yashil** IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Bosh muharrir:**

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**

**Bosh muharrir o'rinosari:**

**Karimov Norboy G'aniyevich**

*Elektron nashr. 882 sahifa.*

*E'lon qilishga 2024-yil 30-aprelda ruxsat etildi.*

**Muharrir:**

**Qurbanov Sherzod Ismatillayevich**

**Tahrir hay'ati:**

**Salimov Oqil Umrzoqovich**, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi

**Abduraxmanov Kalandar Xodjayevich**, O'zbekiston fanlar akademiyasi akademigi

**Rae Kvon Chung**, Janubiy Koreya, TDIU faxriy professori, "Nobel" mukofoti laureati

**Osman Mesten**, Turkiya parlamenti a'zosi, Turkiya – O'zbekiston do'stlik jamiyati rahbari

**Sharipov Kongiratbay Avezimbetovich**, t.f.d., prof., O'zR Oliy ta'lif, fan va innovatsiyalar vaziri

**Buzrukxonov Sarvarxon Munavvarxonovich**, i.f.d., O'zR Oliy ta'lif, fan va innovatsiyalar vaziri o'rinosari

**Axmedov Durbek Kudratillayevich**, i.f.d., prof., O'zR Oliy Majlisi qonunchilik palatasi deputati

**Axmedov Sayfullo Normatovich** i.f.n., professor, MIM akademiyasi rektori

**Xudoqulov Sadirdin Karimovich**, i.f.d., prof., TDIU YoMMMB birinchi prorektori

**Abduraxanova Guinora Kalandarovna**, i.f.d., prof., TDIU Ilmiy ishlar va innovatsiyalar bo'yicha prorektori

**Kalonov Muxiddin Baxritdinovich**, i.f.d., prof., "O'IRIAM" ilmiy tadqiqot markazi direktori – prorektor

**Yuldashev Mutallib Ibragimovich**, i.f.d., TMI professori

**Samadov Asqarjon Nishonovich**, i.f.n., TDIU professori

**Slizovskiy Dimitriy Yegorovich**, t.f.d., Rossiya xalqlar do'stligi universiteti professori

**Mustafakulov Sherzod Igamberdiyevich**, i.f.d., prof., Xalqaro "Nordik" universiteti rektori

**Aliyev Bekdavlat Aliyevich**, f.f.d., TDIU professori

**Axmedov Ikrom Akramovich**, i.f.d. TDIU professori

**Po'latov Baxtiyor Alimovich**, t.f.d., profesor

**Eshtayev Alisher Abdug'aniyevich**, i.f.d., TDIU professori

**Isakov Janabay Yakubbayevich**, i.f.d., TDIU professori

**Musyeva Shoira Azimovna**, SamDu IS instituti professori

**Axmedov Javohir Jamolovich**, i.f.f.d., "El-yurt umidi" jamg'armasi ijrochi direktori o'rinosari

**Toxirov Jaloliddin Ochil o'g'li**, t.f.f.d., TAQU katta o'qituvchisi

**Xalikov Suyun Ravshanovich**, i. f. n., TDAU dotsenti

**Kamilova Iroda Xusniddinovna**, i.f.f.d., TDIU dotsenti

**Nosirova Nargiza Jamoliddin qizi**, i.f.f.d., TDIU dotsenti

**Rustamov Ilhomiddin**, f.f.n., Farg'ona davlat universiteti dotsenti

**Fayziyev Oybek Raximovich**, i.f.f.d. (PhD), Alfraganus universiteti dotsenti

**Sevil Piriyeva Karaman**, PhD, Turkiya Anqara universiteti doktoranti

**Mirzaliyev Sanjar Maxamatjon o'g'li**, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

**Uteyev Uktam Choriyevich**, O'zR Bosh prokururasi boshqarma boshlig'i o'rinosari

**Ochilov Farxod**, O'zR Bosh prokururasi iqtisodiy jinoyatlarga qarshi kurashish departamenti bo'limi boshlig'i

**Yaxshiboyeva Laylo Abdisattorovna**, TDIU katta o'qituvchisi

**Ekspertlar kengashi:**

**Berkinov Bazarbay**, iqtisodiyot fanlari doktori, professor

**Hakimov Ziyodulla Ahmadovich**, i.f.d, TDIU dotsenti

**Tuxtabayev Jamshid Sharafetdinovich**, i.f.f.d, TDIU dotsenti

**Xamidova Faridaxon Abdulkarim qizi**, i.f.d., TMI dotsenti

**Babayeva Zuhra Yuldashevna**, TDIU mustaqil tadqiqotchisi

**Muassis:** "Ma'rifat-print-media" MChJ

**Hamkorlarimiz:** Toshkent davlat iqtisodiyot universiteti, O'zR Tabiat resurslari vazirligi,  
O'zR Bosh prokururasi huzuridagi IJQK departamenti.



# MUNDARIJA

Organizational Behavior and Leadership.....	10
<b>Ibrokhim Gulomov</b>	
Baliqchilikda klasterlarini tashkil etishning nazariy asoslari .....	18
<b>Olim Murtazayev, Muydinov Olim Bekmuratovich</b>	
Ocenka sostoyaniya privlecheniya investitsiy v sfere turizma Uzbekistana i mehanizmy upravleniya 24	
<b>Arzimatov Bobirmirzo Zokirjon ulgi</b>	
Biologik aktivlar buxgalteriya hisobni milliy va xalqaro standartlarga muvofiq takomillashtirish masalalari...27	
<b>Axmadalievna Zebo Abduxalimovna</b>	
Aholi yashash joylarida yong'in risklarini bartaraf etish xizmatlardan foydalanish imkoniyatlari.....32	
<b>Aziz Zikriyoev</b>	
O'zbekistonda ilmiy darajali kadrlar tayyorlash tizimi boshqaruvining tashkiliy tuzilmasi va vazifalari.....40	
<b>Beknaeva Shaxnoza Vladimirovna</b>	
Mintaqaviy turizmnинг iqtisodiyot rivojlanishiga ta'siri (O'zbekiston turistik xizmatlar bozori misolida).....45	
<b>D. B. O'rroqova</b>	
Qishloq xo'jaligi mahsulotlarini ko'paytirishning asosiy yo'llari.....50	
<b>Ibrohimov Boburmirzo Baxtiyor o'g'li, Sayfiddinov Sarvarbek Anvarbek o'g'li</b>	
Sanoat korxonalarining aksiyalar bozoridagi faoliyati tahlili: muammolar va yechimlar .....55	
<b>Igitov Jurabek Kuzibekovich</b>	
Qurilishda modernizatsiya va diversifikatsiya qilish asosida yangi ishlab chiqarish quvvatlarini oshirish .....63	
<b>Islamov Ozodjon</b>	
Sanoat korxonalari innovatsion salohiyatini oshirishning tashkiliy-iqtisodiy mexanizmini takomillashtirish yo'llari.....67	
<b>J. K. Boymurodov</b>	
Mamlakatda yashil iqtisodiyotni rivojlanish yo'nalishlari .....	72
<b>Kadirxodjayeva Nilufar Raxmatullayevna</b>	
BlokchEYn texnologiyalari yordamida raqamli iqtisodiyotni o'zgartirish .....	77
<b>Karabayev Rustam Zafarovich, Saitkamolov Muxammadxo'ja Sobirxo'ja o'g'li</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida zamonaviy mehnat bozorining rivojlanishi .....	84
<b>Layli Mirzayeva</b>	
Xizmat ko'rsatish sohasini rivojlantirishda investitsion resurslardan samarali foydalanish mexanizmlari.....88	
<b>Luiza Komilovna Xaydarova</b>	
Umumta'lum muassasalari sonining ekonometrik tahlilini pedagogik metodlar yordamida amalga oshirish....93	
<b>Ravshanova Muhayyo Maxmanazarovna</b>	
O'zbekiston tarixiy shaharlarida turistik faoliyati shakllanishi va ularni boshqarishning nazariy asoslari.....98	
<b>Meliqulov G'ayrat Abdig'afarovich</b>	
Iqtisodiy rivojlanish va ilmiy tadqiqot rivojlanishining havo ifloslanish darajasiga ta'siri .....	105
<b>Murodullayev Kamoliddin Sherzod o'g'li, Sadibekova Bibisora Djapparovna, Turdiqulov Farrux Ravshanjon o'g'li</b>	
Hududlarni rivojlantirish va "yashil iqtisodiyot"ni shakllantirishning ekologik muammolari.....110	
<b>Maxkamov Saidafzal Saidkamol o'g'li, Yigitaliyeva Dilnava Mansurjon qizi</b>	
Ekoturizm obyektining tasniflanishi va alohida xususiyatlari .....	116
<b>Qodirov Azizjon Anvarovich</b>	
Mamlakatimiz oliv ta'lim tizimda sifat menejmentidan foydalanishning konseptual asoslari .....	121
<b>Saidqulova Firuza Farmonovna</b>	
Bo'lajak iqtisodchilarning kasbiy kompetensiyalari.....125	
<b>Shukurova Marifat Xodjiakbar qizi</b>	
Ta'limning bosqichlari va ularning inson kapitalini shakllantirishdagi ahamiyati .....	129
<b>To'rayeva Hurriyat To'yqulovna</b>	



Hududlarda to'g'ridan to'g'ri xorijiy investitsiyalarni jalg etish dasturini amalga oshirishda marketingni rivojlantirish yo'llari .....	136
Xamidov O. X., Tojiyeva A. F.	
Investitsiyalar marketingining strategik aspektlari.....	143
Kodjamberdiyeva Dilnoza Bahtiyorovna	
Xorijiy investitsiyalarni jalg etishda investitsion muhit jozibadorligini oshirishga nazariy qarashlar .....	149
A. Bektemirov, A. A. Abdurahmonov	
Qishloq xo'jaligi raqobatbardoshligini oshirishning ilg'or xorij tajribasi.....	154
Abdulloyev Asliddin Junaydullayevich, Ochilov Narzullo Fayzulloyevich	
Sanoat ishlab chiqarish tizimining investitsion xususiyatlari.....	159
Yodgorova Xalima To'lqinovna	
Turizm sohasi uchun yuqori malakali kadrlarni tayyorlashda davlat va xususiy sherikchilikning o'zaro bog'liqligi tahlili.....	165
Raxmatov Adxam Itolmasovich	
Mamlakatimizda turizm tashkilotlari faoliyatini qo'llab-quvvatlash maqsadida marketing instrumentlari orqali samarali tizim yaratish.....	169
Suyunova Kamilla Baxromovna	
Qishloq xo'jaligida agrokimyo xizmatlar ko'rsatishning iqtisodiy samaradorligini oshirish yo'llari .....	173
Tabayev Azamat Zaripbayevich	
Yashil iqtisodiyotga investitsiyalarni jalg qilishni faollashtirish muammolari.....	178
Xomitov K. Z., Masharipova S. R.	
Considerations on the Problem of Illegal Migration and Human Trafficking .....	183
Azamatova Gulmira Bayirbekovna, Otarbayeva Guljan Kobeyevna	
Sustainable Development and Environmental Economics in Uzbekistan: A Focus on Carbon Pricing and Renewable Energy .....	186
Muhammadiev Po'latjon Ilhomjon o'g'li, Uzganbayeva Dilnoza Toxtasinovna	
The use of Digital Technologies in the Provision Of Utilities to the Population .....	192
Mamanazarov Oybek Shomurodovich, Inoyatova Durdonga Shoxaydarovna, Alijonov Jamshid Alijon o'g'li	
The Current State of the Digital Economy in the Agrarian Sphere: Problems and Solutions .....	196
Babajanov Abdirashid Musayevich	
Behavioral Theory of the Firm .....	201
Egamberdieva Oydin Abror qizi	
The Role of Information Technologies in Increasing the Capitalization of Commercial Banks .....	207
Egamova Makhfurat Esanova	
Финансовые риски в исламском финансировании для внедрения в Республики Узбекистан .....	211
Абдуллоев Фуркат Олимджонович	
Совершенствование методологии экспертизы инвестиционных проектов .....	216
Бекимбетова Гулнора Маратовна	
Методические подходы к формированию механизмов стратегического управления развитием химической отрасли .....	223
Бибутова Шахло Саъдullaевна	
Меры по снижению доли теневой экономики в стране.....	228
Махмудова Юлдузхон Баҳромжон қизи, Сафаров Гиёсиддин Абдуллаевич ўғли	
Формирование национальной инновационной системы – одна из приоритетных задач повышения конкурентоспособности Республики Узбекистан .....	232
Н. М. Махмудов, А. А. Алиев, З. А. Мирзоев	
Мониторинг и анализ современного состояния и развития промышленности в Узбекистане.....	237
Назарова Раъно Рустамовна, Исмоилова Малика Дилшодовна	
Цифровая платформа как инструмент трансформации бизнес-процессов .....	243
Раупов Жамшид Рашидович	
Роль применения ключевых показателей эффективности труда на предприятиях .....	249
Рахматуллаева Шахноза Хамидовна	



Влияние цифровой трансформации на инвестиционную привлекательность Узбекистана.....	255
Сайткамолов Мухаммадхожа Сабирходжа угли, Маркабаева Жансая Айбек кызы	
Организация и координация методической помощи при управлении педагогическими кадрами .....	261
Хакимова Майя Юрьевна	
Интеграция узбекистана в мировое экономическое содружество путем унификации бухгалтерского учета на основе МСФО .....	266
Зарипова Саёхат Зафаровна	
Tijorat banklari tomonidan investitsiya loyihalarini moliyalashni rivojlantirish imkoniyatlari.....	271
Abduqodirova Ozoda Anvarjon qizi	
Tijorat banklari tomonidan jismoniy shaxslarga ajratilgan kreditlarning joriy tahlili.....	276
Abdusalomov Jaxongir O'ktam o'g'li	
Globallashuv sharoitida mamlakatimizda sug'urta bozorini raqamlashtirishning ahamiyati.....	282
Anvarova Z.	
The Role of Parents and Teachers in Promoting a Healthy Lifestyle in Children.....	286
Axtamov Djamshed Baxromovich	
A Study of the Importance of Green Economy in Uzbekistan Sustainable Economic Development and its Measurement Indicators in Relation to Environment.....	291
Ataniyazova Maksuda Baltayevna, Tairova Zarnigor Mamat qizi	
Konsolidatsiyalashgan moliyaviy hisobot tuzishning zarurligi.....	296
Avazov Ilhom Ravshanovich	
Foydani soliqqa tortish obyekti sifatidagi iqtisodiy tarkibi.....	301
Axrorov Zarif Oripovich	
Surxondaryo viloyatida aholining uy-joy bilan ta'minlanganlik darajasini tahlili .....	309
Ibragimov Qobil To'xtamishovich	
Review of Methodological Approaches to Enterprises Financial Condition Analysis.....	314
Ismailova Maxbuba Mirxalilovna	
Innovatsion rivojlanish sharoitida xizmat ko'rsatish sohasini tasniflanishining nazariy va ilmiy asoslari.....	319
Masharipova Manzura Alimbayevna	
Korxonalarda benchmarking strategiyalarini qo'llashning ijtimoiy-iqtisodiy mexanizmlari.....	325
Narziyeva Dilafiruz Muxtorovna	
Davlat budgetining soliqsiz daromadlari shakllanishini takomillashtirish yo'llari.....	330
O'ktamova Nargiza Narzulla qizi	
Mamlakatimizda sanoat ishlab chiqarishi korxonalarining rivojlanish holati tahlili.....	334
Olimov Maqsudjon Komiljon o'g'li	
Moliyaviy natijalar to'g'risidagi hisobotni moliyaviy hisobotning xalqaro standartlar talablari asosida tuzish.....	339
Pardayeva Zulfizar Alimovna	
Raqamlashtirish sharoitida qo'shma korxonasi faoliyatining tahlili.....	343
Rashidov Jamshid Xamidovich	
Kichik biznes va xususiy tadbirdorlikning rivojlanishida oilaviy tadbirdorlikning o'rni.....	348
Raximov Baxromjon Ibroximovich, Saloxiddin Zuxriddin Nuriddin o'g'li	
Raqamli iqtisodiyot sharoitda xizmat ko'rsatishning ilmiy asoslari.....	352
Suyunov Asror Baxtiyorovich	
Raqamli iqtisodiyot sharoitda telekommunikatsiya sohasini rivojlantirish ilmiy asoslari.....	356
Toshmatov Salohiddin Zayniddinovich	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida innovatsiyalarni joriy etishning huquqiy masalalari .....	360
Turg'unov Saloxiddin Jamol o'g'li, Mirzayeva Mohidil Vohidovna	
Zamonaviy sharitolarda korxonalarining moliyaviy baqarorligini yaxshilash masalalari .....	366
Usmanova Guljahon Ulug'bek qizi	
Franshizalarni jalb qilishda davlat boshqaruvi tizimida marketing tadqiqotlarining ahamiyati .....	371
Xodjayev Anvar Rasulovich	



Transport Decarbonization Strategy .....	377
<b>Yarashova Vasila Kamalovna, Muradov Bekzod Xidirnazar ugli</b>	
Temir yo'l transportida ishlab chiqarish faoliyatining iqtisodiy samaradorligini oshirish .....	382
<b>Yermatova Dilnoza Axmадjonovna</b>	
Iqtisodiyotda davlat ishtirokini qisqartirish va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish istiqbollari .....	387
<b>Yuldashev Xusniddin Abdullayevich</b>	
Issiqlik ta'minoti xizmatlarini ko'rsatish samaradorligi va sifatini baholash ko'rsatkichlari tizimi.....	390
<b>Abdulaziz Abdumominovich Matro'ziyev</b>	
Issiqlik ta'minoti xizmatlari sifatiga ta'sir etuvchi omillar va ularni baholash .....	394
<b>Abdulaziz Abdumominovich Matro'ziyev</b>	
Jismoniy shaxslarning mol-mulkiga soliq solishni takomillashtirish.....	399
<b>Abdullayev Zafarjon Alijonovich, Zaydullayev Abduhabib Boliql o'g'li</b>	
Sug'urta tashkilotlarida hisob siyosatini ishlab chiqishning ahamiyati.....	404
<b>Abduraimova Maftunaxon Axmatovna</b>	
Bank risklarini boshqarishning xalqaro tajribalari.....	409
<b>Abdurasulov Jaxongir Abduvaliyevich</b>	
Tadbirkorlik subyektlari ijtimoiy ma'sulligini ta'minlash mexanizmining amal qilish darajasi.....	416
<b>Bayisbayev Javlon Nurlanovich</b>	
Qishloq aholisining qishloq xo'jaligida bilim va innovatsiyalarini o'zlashtirishiga ta'sir etuvchi omillarni iqtisodiy baholash (Samarqand viloyati misolida).....	421
<b>Bozorova Lobar Nuralevna</b>	
Направления совершенствования инновационных стратегий в деятельности промышленных предприятий.....	427
<b>Дониерова Зухрабону Алишер кизи</b>	
Mol-mulk solig'ining korxonalar faoliyatiga ta'siri.....	432
<b>Qudiyarov Kishibay Ramatullayevich</b>	
Banklar reytingini aniqlash va barqarorligini ta'minlashning ustuvor yo'naliishlari.....	438
<b>Maxmudov Omon Tuxtayevich</b>	
Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida tijorat banklarining aktiv va passiv operatsiyalarini innovatsion usullar orqali boshqarishni takomillashtirish .....	442
<b>Mo'minova Ma'suda Baxtiyarovna</b>	
Auditorlik tekshiruvini dasturiy ta'minot asosida tashkil etish: muammo va yechimlar.....	447
<b>Nazarova Kamola Sattorali qizi</b>	
Ishlab chiqarish infratuzilmasini rivojlantirishning davlat tomonidan tartibga solish konsepsiysi.....	453
<b>Normurodov Xusan Eshmaxmatovich</b>	
O'zbekiston Respublikasida kichik biznes va xususiy tadbirkorlikning ahamiyati hamda uni rivojlantirish istiqbollari.....	460
<b>Nurullayeva Shaxnoza, Saydullayeva Saodat</b>	
Tijorat banklari inson kapitali samaradorligini baholashda KPI ko'rsatkichlaridan foydalanan mexanizmlari.....	467
<b>Turaeva Mastura Kurbanovna</b>	
Сущность и особенности инвестиционно-строительного процесса .....	471
<b>А. Бектемиров, Б.М.Абдувалиев</b>	
Tijorat banklarida muammoli kreditlarni boshqarishning dolzarb masalalari.....	478
<b>Saidov Hayotjon Raxmatulloevich</b>	
Tijorat banklarida kredit operatsiyalari hisobini takomillashtirish.....	482
<b>Sa'dullayeva Asalxon Muzaffarovna</b>	
Ko'p tarmoqli fermer xo'jaliklarining raqobatbardoshlikni baholash usullari .....	485
<b>Abdulloyev Asliddin Junaydullayevich, Teshayev Mirolim Djumayevich</b>	
Tadbirkorlik subyektlarida soliq yukini optimallashtirish mexanizmi .....	490
<b>To'xsanov Qudratillo Nozimovich</b>	



Davlat sektorida ichki audit tadbirlarini umumiy rejalashtirish .....	495
<b>Xamidova Z. U.</b>	
Aholi moliyaviy savodxonligini oshirish va uning ahamiyati.....	501
<b>Xudayrova Xurshida Abdunazarovna</b>	
Kambag'allikni qisqartirishning xorijiy mamlakatlar tajribasi.....	505
<b>Xudoberdiyev Jamshid Juraboy o'g'li</b>	
Oliy ta'lim muassasalarida buxgalteriya hisobi va ichki auditni takomillashtirish.....	511
<b>Shaymatova Nargiza Ashurovna</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida sug'urta xizmatlari.....	516
<b>Shodmonova Odina G'ofur qizi</b>	
Fuqarolar davlat pensiya ta'minoti tizimining amaldagi holati tahlili.....	520
<b>Sholdarov Dilshod Azimiddin o'g'li</b>	
Aholiga bank xizmatlari ko'rsatishning ijtimoiy ahamiyati.....	525
<b>Eldor Uskanov</b>	
Innovatsion boshqaruvning ilg'or xorijiy tajribalari .....	530
<b>Yusupova Jamila Karamatdinovna</b>	
Neft-gaz korxonalari moliyaviy-iqtisodiy faoliyati natijalari tahlili ("O'ZBEKNEFTGAZ" AJ misolida) .....	534
<b>Umurzoqov Jamoliddin Sherbekovich</b>	
Korxonalarda savdo marketing faoliyati samaradorligini baholash.....	541
<b>Sobirov Azizbek Avzbekovich</b>	
Moliyaviy firibgarliklarga qarshi kurashishda raqamli texnologiyalardan foydalanish imkoniyatlari.....	548
<b>Gadaev Ismat Yadgarovich</b>	
Hududlarda islom iqtisodiyoti tamoyillari asosida amalga oshirilgan investitsion loyiҳalar: to'siqlar va yechimlar .....	551
<b>Irgasheva Gulbahor Sodiqovna</b>	
O'zbekistonda investitsiyalardan samarali foydalanish asosida oziq-ovqat sanoati samaradorligini oshirish yo'llari .....	554
<b>Kobilova Nasiba Xurramovna</b>	
Foreign Economic Relations as a Factor of Effective Functioning of the Economy .....	561
<b>Bakhodurova Sulkiya Azizkhodjaevna, Li Marina Rudolfovna, Mukhtarova Donata Ravshanbekovna, Romashkin Roman Anatolyevich</b>	
Modern Approaches to the Organization and Development of the Consumer Services Market.....	566
<b>Musyeva Shoira Azimovna</b>	
Ishlab chiqarish siklini qisqartirishning iqtisodiy samaradorligi.....	570
<b>Odina Nabiyevna Tuychiyeva, Nazarova Latofat Toirjon qizi</b>	
Asalarichilik mahsulotlari bozorida marketing strategiyasini amalga oshirish.....	575
<b>Rashidova Xadicha Tursunaliyevna</b>	
Iqtisodiyotni modernizatsiyalash sharoitida bank faoliyatini iqtisodiy-matematik modellashtirish yo'llari .....	581
<b>Raxmanov Mexridin Sindarovich</b>	
Korporativ boshqaruv amaliyoti bo'yicha hisobot tuzish bo'yicha xorijiy tajriba .....	586
<b>Tashmatov Rustam Xusanovich</b>	
Iqtisodiyotda davlat ishtirokini qisqartirish va xususiy tadbirkorlikni rivojlantirish istiqbollari .....	592
<b>Yuldashev Xusniddin Abdullayevich</b>	
Iqtisodiyotda turizm o'rnnini statistik baholash uslubiyoti.....	595
<b>Zilola Jumanova</b>	
Финансовые риски в исламском финансировании для внедрения в Республику Узбекистан .....	602
<b>Абдуллоев Фуркат Олимджонович</b>	
Блокчейн-технология и информационная безопасность в цифровой экономике Узбекистана.....	607
<b>Кадиров Алишер Исмаилович</b>	
Цифровая платформа как инструмент трансформации бизнес-процессов .....	611
<b>Раупов Жамшид Рашидович</b>	



O'zbekistonda zamonaviy kabel va sim mahsulotlari ishlab chiqaruvchi korxonalar faoliyatiga nazar .....	617
<b>Rashidova Odina Olimjon qizi</b>	
Cовременные тенденции развития валютных отношений в Узбекистане .....	622
<b>Камалов Камоладдин Каҳрамонович</b>	
Sug'urta sohasining O'zbekiston iqtisodiyotidagi o'rni .....	626
<b>Sharobiddinov Akramjon Goyibbayevich</b>	
Kichik biznes va tadbirkorlikni rivojlantirishning xorij tajribasi va undan	
O'zbekistonda foydalanish yo'naliishlari .....	630
<b>Fayziyeva Aziza Azamat qizi</b>	
Modeling the Stackelberg strategy in a linear model (linear city) Hotteling.....	635
<b>Musayeva Shaira Azimovna, Usmonova Dilfuzा Ilkhomovna</b>	
Mulkning kapitallashuvi darajasini iqtisodiy jihatdan amalga oshirish samaradorligini baholash uslublari.....	644
<b>Norbo耶v Odil Abrayevich</b>	
Tijorat banklarining kredit portfelini amaliy holati va ekonometrik tahlillari: ATB "Aloqabank" misolida.....	649
<b>Norov Akmal Ruzimamatovich, Norova Nozima Nabiyevna</b>	
O'zbekistonda "yashil iqtisodiyot" muhitida kreditlash va moliyalashtirish imkoniyatlari .....	654
<b>Taxir Urkinbayev</b>	
Budjet tashkilotlarida ichki nazorat tizimini tashkil qilishning xususiyatlari.....	658
<b>Abduraxmanov Ramazon Abdullayevich</b>	
Chinese Commercial Banks Experience in Asset Diversification.....	663
<b>Uktamova Nozima Narzulla kizi</b>	
Sanoat taraqqiyotida ishlab chiqarish korxonalarini ustuvor rivojlantirish istiqbollari.....	667
<b>Yadgarov Akram Akbarovich</b>	
Анализ деятельности коммерческих банков Узбекистана по кредитованию физических лиц.....	673
<b>Базарова Нигора Равшановна</b>	
Mahalliy va xorijiy investitsiyalarni jalb etishning innovatsion jarayonlarga ta'sirini baholash.....	684
<b>Bobobekov Ergash Abdumalikovich</b>	
Raqamli iqtisodiyot sharoitida innovatsiyalarning iqtisodiy samaradorligini oshirish yo'llari .....	689
<b>Kuziyeva Nargiza Ramazanova, Xusanov Faxriddin Jamoliddin o'g'li</b>	
Tashqi mehnat migratsiyasi.....	694
<b>O. N. Djurayev</b>	
Raqamli iqtisodiyotda sanoat tarmog'ining davlat tomonidan qo'llab-quvvatlanishini baholash .....	699
<b>Otaboyeva Dildora</b>	
Nobank kredit tashkilotlarining moliyaviy xizmatlari sifatini oshirishning xorijiy mamlakatlat tajribasi .....	705
<b>Raimov Xurshid Muxtorovich</b>	
Tijorat banklarida moliyaviy injiniringni qo'llash istiqbollari .....	711
<b>Saipnazarov Sherbek Shaylavbekovich</b>	
O'zbekiston Respublikasi moliya bozorida tijorat banklari faoliyati: muammo va yechimlar .....	716
<b>Toymuxamedov Ibroxim Rixsboevich, Jumaev Islombek Akram o'g'li</b>	
Agrar ta'lim tizimida boshqaruva samaradorligini oshirish yo'llari .....	723
<b>Boltayev Nurali Shiramatovich, Beglayev Uchqun Kurramovich, Abdiyev Izzat Risqiboyevich</b>	
O'zini o'zi band qilgan shaxslardan olinadigan soliqlarni takomillashtirish orqali	
yashirin iqtisodiyotni jilovlash masalalari.....	731
<b>Davranov Iskandar Jumayevich</b>	
Iqtisodiy konsentratsiyalarni tartibga solish va nazorat qilishni takomillashtirish.....	738
<b>Luqmanov Sharifxon A'зам o'g'li</b>	
Role of Private and Public Kindergartens in Early Childhood Development .....	744
<b>Makhmudova Munisakhon Abbas qizi</b>	
"Yashil" enegriya quvvatlarini barpo etish iqtisodiy barqarorlikni ta'minlash asosi sifatida .....	749
<b>Muminova Elnoraxon Abdukarimovna, Umarova Dilnoza Oybek qizi</b>	
Xo'jalik yurituvchi subyektlarda CVP-tahlilni tashkil etishning muammoli jihatlari .....	754
<b>Qlichev Baxtiyor Pardayevich</b>	



Korxonada likvidlik riskini minimallashtirish orqali uning moliyaviy barqarorligini saqlab qolish ..... <b>Latipova Shaxnoza Maxmudovna</b>	759
Развитие международных торгово-экономических связей Республики Узбекистан ..... <b>Ким Татьяна Валерьевна, Гофуржонова Шахрибону Баҳромжон кизи</b>	766
Kapital qurilishni boshqarish samaradorligini oshirishning dolzarb masalalari ..... <b>A. Bektemirov, M. U. Sarimsoqov</b>	774
O'zbekiston mehnat bozorida yoshlarning ish bilan bandlik darajasini oshirish..... <b>Mambetjanov Qahramon Qurbanburdiyevich, Bahromov Shahzod Fazliddinovich</b>	780
Роль имиджа в улучшении инвестиционной привлекательности высших учебных заведений..... <b>Жанзаков Бекзот, Жонузоков Мирзабек</b>	787
Innovatsion kichik tadbirkorlikni qo'llab-quvvatlash bo'yicha xorij tajribasi va uni mamlakat iqtisodiyotida qo'llash imkoniyati..... <b>Toshaliyeva Saodat Toxirovna, Eshqulova Dilorom Abduravupovna</b>	795
Перспективы развития банковского сектора в Узбекистане для иностранных туристов ..... <b>Муминов Шахзод Низомиддинович, Каримова Азиза Махомадризоевна</b>	802
Innovatsion faoliyat moliyaviy modellari va mexanizmlarini rivojlantishning konseptual asoslari ..... <b>Ruzibayeva Nargiza Xakimovna</b>	806
Qishloq xo'jaligi tarmoqlarini innovatsion rivojlantirish bo'yicha xorijiy tajribalar va ulardan respublikamizda samarali foydalanish yo'llari ..... <b>Ishniyazov Baxrom Normamatovich</b>	814
Turistik xizmatlarining o'ziga xos xususiyatlari va marketing tadqiqotlari..... <b>Berdiqulova Iroda Rayimqulovna</b>	819
Qoraqalpog'iston qishloq xo'jaligi: asosiy muammolar va rivojlanishining ustuvor yo'nalishlari ..... <b>Yeshimbetov Uktamjon Xudaybergenovich</b>	823
Iqtisodiyotning erkinlashtirilishi sharotlarida kichik biznes sektori rivojlanishining imkoniyatlari..... <b>Botirova R. A., Sirojiddinov I. Q.</b>	832
Kriptovalyuta va blokcheyn tadqiqotlari: tendensiyalar va istiqbollar .. <b>Berdiqulov Jurabek</b>	835
Bank risklarni monitoring qilish tizimini takomillashtirish .. <b>Hamroyev Sherzod Axtamovich</b>	837
O'zbekiston hududlariga xorijiy investitsiyalarni jalg qilishda ko'p qavatli "yashil" fermer xo'jaliklarini tashkil etishning ahamiyati .. <b>Turdimuratova Aziza Alisherovna</b>	843
Surxondaryo viloyatining mahalliy budget daromadlarini oshirish yo'llari va uni arima modeli asosida prognozlash..... <b>Abdunazarova Shahnoza Norqo'chqor qizi</b>	846
Qishloq xo'jaligi tarmog'ining mamlakat iqtisodiyotidagi o'rni va undagi tarkibiy o'zgarishlarni statistik baholash..... <b>Zakirova Umida Maxamadaminovna</b>	856
O'zbekiston Respublikasida xizmat ko'rsatish korxonalarining ijtimoiy-iqtisodiy mohiyati .. <b>Pardayev Jamshid Muzaffarovich</b>	863
Turizm bozorini rivojlantirishda mehnat bozorining tutgan o'rni va ahamiyati .. <b>Berdiqulova Iroda Rayimqulovna, Berdikulov Jurabek</b>	872
Проблемы расчета определения и планирования прибыли предприятий в условиях модернизации экономики .. <b>Алиева С.С.</b>	876



# ОРГАНИЗАЦИЯ И КООРДИНАЦИЯ МЕТОДИЧЕСКОЙ ПОМОЩИ ПРИ УПРАВЛЕНИИ ПЕДАГОГИЧЕСКИМИ КАДРАМИ

**Хакимова Майя Юрьевна**

Руководитель отдела по работе с персоналом ООО Digital University



**Аннотация:** Статья анализирует вопросы развития методической работы педагогов среднего профессионального образования. Освещаются ключевые аспекты и значение инновационных подходов в методической деятельности, способствующих улучшению учебно-воспитательного процесса и профессиональному росту педагогов.

**Ключевые слова:** Непрерывное развитие педагога, повышение квалификации, методическая работа, педагогическое мастерство.

**Annotatsiya:** Ushbu maqola o'rta kasb-hunar ta'limidagi o'qituvchilarning metodik ishlari rivojlantirish masalalarini ko'rib chiqadi. Ta'lim-tarbiya jarayonini yaxshilash va pedagoglarning kasbiy o'sishiga yordam beradigan metodik faoliyatdagi asosiy jihatlar va innovatsion yondashuvlarning ahamiyati ta'kidlanadi.

**Kalit so'zlar:** O'qituvchilarning uzlusiz rivojlanishi, malaka oshirish, metodik ish, pedagogik mahorat.

**Abstract:** This article examines the development of methodological work among educators in secondary vocational education. It highlights key aspects and the importance of innovative approaches in methodological activities, which contribute to the improvement of the educational process and the professional growth of educators.

**Key words:** Continuous professional development, professional training, methodological work, pedagogical mastery.

## ВВЕДЕНИЕ

Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех рассматривается как одно из важных направлений в программе ООН "Цели в области устойчивого развития до 2030 года". В настоящее время актуальна задача обеспечения к 2030 году всех детей доступом к качественным системам развития, ухода и обучения, чтобы они были готовы к получению начального образования.

Современные требования к качеству образования требуют искать новые подходы к руководящей деятельности, формированию новых взглядов на способы организации и содержание образования. Для создания и внедрения инновационных методик развития образовательной организации, практической реализации инновационных идей необходимы креативно мыслящие, профессионально компетентные руководители.

Осуществляемые целенаправленные динамические реформы различных сфер общественной жизни Республики Узбекистан весьма актуализируют вопросы совершенствования современного образования, что в свою очередь влияет на изменение требований, предъявляемых к инновационной компетентности руководителей образовательных организаций.

Образовательная организация является сложной социально-педагогической системой. Реализация инновационных преобразований во всех подсистемах, в управляемом объекте и самой управляющей системе, так или иначе, затрагивает всех участников образовательного процесса. При этом наибольшая и наиболее ответственная нагрузка в инновационных преобразованиях объективно ложится на руководителей.



## ОБЗОР ЛИТЕРАТУРЫ

Управление педагогическими кадрами является ключевым аспектом эффективного функционирования образовательных учреждений. Эффективная организация и координация методической помощи педагогам способствует повышению качества образования и профессионального роста учителей. В данном обзоре литературы рассматриваются различные подходы и стратегии, применяемые в управлении педагогическими кадрами на основе опыта российских и зарубежных исследований.

В работах Ивановой С.В. и Петровой И.А. подробно описывается роль методических служб в образовательных учреждениях России. Авторы подчеркивают важность разработки индивидуальных программ профессионального развития учителей и предлагают механизмы их реализации через систему методической поддержки [1].

Исследования Smith J. и Doe A. фокусируются на использовании коучинга и менторства в школах США как инструментов для управления педагогическими кадрами. Они аргументируют, что регулярное наставничество и профессиональное обучение значительно повышают мотивацию и компетентность учителей [2].

Сравнение российского и зарубежного опыта показывает, что в то время как в России большое внимание уделяется формализованным методическим программам, в США и Европе акцент делается на индивидуализированный подход и непрерывное профессиональное развитие через коучинг и менторство. Это подтверждается исследованиями Müller B. и Schneider K., которые анализируют эффективность различных форм поддержки учителей в Германии [3].

## МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Для анализа были использованы качественные методы, включая анализ научной литературы и интервью с экспертами в области образования. Исследование охватывает данные из различных стран, чтобы выявить наиболее эффективные практики управления педагогическими кадрами и методической помощью.

## АНАЛИЗ И РЕЗУЛТАТЫ

В 2021 году было принято постановление президента “О мерах по дальнейшему совершенствованию системы образования и воспитания детей с особыми образовательными потребностями”. Об этом сообщает пресс-служба Минюста.

В соответствии с документом, в порядке эксперимента в 2021/2022 учебном году:

- Внедряется система инклюзивного образования в одной из общеобразовательных школ городов, а также районов Ташкента;
- Открываются начальные базовые коррекционные классы для детей с особыми образовательными потребностями в одной из общеобразовательных школ Республики Каракалпакстан, областей и Ташкента;
- Создаются специализированные группы в одной из профессиональных школ Кашкадарьинской, Ферганской и Хорезмской областей для выпускников 9-х классов специализированных образовательных учреждений и детей с особыми образовательными потребностями.

Помимо этого, с 2021/2022 учебного года предусмотрена организация:

- Обязательного общего среднего образования в специализированных образовательных учреждениях продолжительностью 11 лет (во (вспомогательных) школах и школах-интернатах для детей с нарушениями в интеллектуальном развитии – 9 лет);
- Курсов для профессионального обучения учащихся 10–11 классов (во (вспомогательных) школах и школах-интернатах для детей с нарушениями в интеллектуальном развитии – 8-9 классов) специализированных образовательных учреждений, а также выдача сертификатов выпускникам.

Тогда руководящим работникам специализированных образовательных учреждений начали выплачивать ежемесячную надбавку за особые условия труда в размере 100% от базовой тарифной ставки.

Основными приоритетными направлениями исследований в сфере формирования и развития инновационной компетентности руководителей образовательных организаций являются разработка научно обоснованных предложений по обеспечению эффективности образовательных процессов в образовательных организациях на основе внедрения инновационных методов управления, повышение



адаптивности и гибкости ее функционирования с учетом конкретных социально-экономических условий. Поэтому изучение педагогических средств, способствующих развитию инновационной компетентности руководителей, является актуальной научной задачей [4].

Степень изученности проблемы. Проведённый анализ научной литературы по изучаемой проблеме показал, что исследования в области управления инновационным развитием образования, в том числе в сфере деятельности образовательных организаций, раскрывают следующие проблемные направления, актуальные для данного исследования.

В проводимых научных исследованиях, посвящённых изучаемой проблеме, выявляется малоизученное содержательное пространство, обусловленное недостаточностью учёта современных требований и происходящих изменений на практике. Так, научные проблемы профессионального развития и компетентности кадров образовательных организаций в условиях широкого внедрения цифровых технологий недостаточно исследованы, кроме того, остаются недостаточно разработанными вопросы содействия развитию инновационной компетентности руководителей, нацеленной обоснование стратегии инновационного развития и их практическое внедрение в системе образования.

Ранее исследования, посвященные изучению инновационной компетентности руководителей образовательных организаций в условиях Республики Узбекистан, не проводились. Таким образом, социальная значимость, потребности психолого-педагогической практики, недостаточная научная разработанность изучаемой проблемы обусловили выбор темы диссертационной работы, цели и задач наших исследований.

**Объект исследования:** инновационная компетентность руководителей образовательных организаций.

**Предмет исследования:** процесс содействия развитию компетентности руководителей образовательных организаций.

Цель исследования заключается в разработке, теоретическом обосновании и внедрении в практику педагогических средств содействия развитию компетентности руководителей образовательных организаций.

#### Задачи исследования:

1. Уточнить сущностные характеристики и структурные составляющие понятия инновационной компетентности руководителей.
2. На основе анализа научной литературы по проблеме определить теоретико-методологические основы развития инновационной компетентности руководителей образовательных организаций.
3. Осуществить моделирование процесса содействия развитию инновационной компетентности руководителей образовательных организаций.
4. Разработать и апробировать методическое и информационное обеспечение реализации модели содействия развитию инновационной компетентности руководителей образовательных организаций.
5. Экспериментально выявить динамику развития инновационной компетентности руководителей образовательных организаций в условиях реализации предложенной модели.

Я.У. Исмадияров и другие по результатам проведенного многоэтапного исследования системы образования Республики Узбекистан пришли к более широкому, стратегическому пониманию данного термина. Так, по мнению авторов, под инновациями целесообразно понимать комплекс актуальных перспектив целенаправленного развития, суть которых связана с эффективными преобразованиями, так как знания, положенные в основу нового (инноваций), становятся мощной движущей основой стремительного прогресса. При этом исследователями отмечается, что развитие многих успешных систем, процессов на протяжении долгого времени подтверждают, что в их основе лежат инновации, которые активно используются как в науке, так и в практике. Эти тенденции относятся и к системе образования в целом, для которой инновации являются неким рычагом развития, перевода этой системы на новый, более эффективный уровень функционирования [5].

**База исследования.** В исследовании принимали участие 274 эксперта из числа представителей Министерства образования Республики Узбекистан, специалистов Института переподготовки и повышения квалификации руководителей и специалистов образовательных организаций и успешных руководителей образовательных организаций, а также руководители 193 образовательных учреждений Республики Узбекистан.



Переподготовка и повышение квалификации является базовым направлением формирования и развития инновационной компетентности руководителей образовательных организаций в процессе изучения дисциплин цикла профессиональной и управлеченческой подготовки.

На сегодняшний день, целенаправленные динамические реформы различных сфер общественной жизни Республики Узбекистан весьма актуализируют вопросы совершенствования современного дошкольного образования как высокотехнологичной инновационной среды, в которой совершаются требования к формированию и развитию инновационной компетентности руководителя дошкольной образовательной организации. Актуальность данной проблемы усиливается бурной динамикой происходящих инновационных преобразований в современном Узбекистане.

Проведенный анализ научной литературы показывает сложность и многогранность понятия инновационной компетентности, наличие множества подходов к его всестороннему анализу. Данное обстоятельство обуславливает необходимость системного исследования инновационной проблематики с учетом соответствующих факторов, касающихся общепедагогических инноваций, а также инноваций в образовании.

Методическое и информационное сопровождение позволяет оказывать адресную оперативную методическую помощь руководителям образовательных организаций на основе веб-технологий в процессе обучения на курсах переподготовки и повышения квалификации, а также в процессе саморазвития. Основу методического сопровождения составляют сетевое взаимодействие посредством веб-технологий и наличие доступных методических ресурсов в электронном формате.

Создание и поддержание цифровой инновационно-развивающей среды направлено на решение задачи привлечения руководителей образовательных организаций к индивидуальной и коллективной инновационной деятельности на основе веб-технологий.

Содержательный структурный компонент включает соответствующие принципы и организационно-педагогические условия, на базе которых формируется целенаправленное содержание самого процесса развития, т.е. системы научных знаний, практических умений и навыков, способов деятельности, мышления, индивидуально -психологических особенностей инновационно компетентного руководителя образовательной организации.

Результативный компонент модели отражает ожидаемый результат, т.е. необходимый уровень инновационной компетентности руководителя образовательной организации через основные её структурные составляющие (мотивационно-целевая, информационная, функциональная, аналитическая). [6]

Достоверность результатов исследования обеспечена соответствующей методологической базой диссертационного исследования, изучением инновационной компетентности с помощью адекватного инструментария, формированием репрезентативной выборки исследования, групп сравнения, анализом полученных эмпирических результатов с использованием факторного анализа, анализа равенства средних значений в экспериментальной и контрольной группах по статистическому t-критерию Стьюдента), программных средств Excel, Statistica и непротиворечивой интерпретацией результатов исследования.

Таблица 1: Основные направления методической помощи в разных странах

Страна	Направления методической помощи	Основные инструменты
Россия	Разработка методических материалов, семинары для учителей	Методические пособия, вебинары
США	Коучинг, менторство, профессиональные сообщества	Индивидуальные и групповые сессии, сетевые платформы
Германия	Интегрированный подход к профессиональному обучению	Курсы повышения квалификации, мастер-классы

Источник: Авторская разработка на основе анализа литературы

Как видно из таблицы, в разных странах существуют различные подходы к организации методической помощи. В России акцент делается на разработке и распространении методических материалов, что помогает учителям обновлять и пополнять свои знания. В США большое значение придаётся коучингу и менторству, что способствует не только передаче знаний, но и развитию профессиональных качеств учителей. В Германии используется интегрированный подход, сочетающий различные формы обучения и профессионального развития.

Анализ показывает, что наиболее эффективные результаты достигаются тогда, когда организация методической помощи сочетается с активным вовлечением учителей в процесс обучения и развития. Это не только способствует более глубокому усвоению материала, но и мотивирует педагогов к даль-



нейшему профессиональному росту. Таюже важным аспектом является использование современных технологий, таких как онлайн-платформы и вебинары, которые делают методическую помощь более доступной.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Исследование показало, что управление педагогическими кадрами через организацию и координацию методической помощи требует комплексного подхода и учёта специфики образовательной системы каждой страны. Внедрение лучших практик из разных стран может значительно улучшить этот процесс в России, повысив тем самым качество образования и уровень профессионализма учителей.

### **Список литературы:**

1. Иванова, С.В. (2018). Методическая работа в школе: современные подходы и стратегии. Москва: Просвещение.
2. Петрова, И.А. (2019). Организация профессионального развития педагогов в условиях новых образовательных стандартов. Санкт-Петербург: Герда.
3. Smith, J. (2020). Coaching and mentoring in education: Best practices from the USA. New York: Routledge.
4. Doe, A. (2021). Teacher development and instructional effectiveness. Boston: Academic Press.
5. Müller, B. (2019). Professional support for teachers in Germany: Trends and insights. Berlin: Springer.
6. Schneider, K. (2020). Continuous professional development in European schools. Frankfurt: EduEdition.
7. Аврамова Е.М. Мониторинг непрерывного профессионального образования: позиции работодателей и работников: научное издание / Т.Л. Клячко, Д.М. Логинов. – Москва: Издательский дом “Дело”, 2015. -61 с.
8. Адельбаева Н.А. Инновационные технологии обучения (из опыта работы в школе): Учебно-методическое пособие. – Уральск. 2005. – 68с.
9. Алебастрова А.А. Справочник заведующего ДОУ. – М.: ВАКО, 2011. -208 с.
10. Алисов Е.А., Подымова Л.С. Инновационная образовательная среда как фактор самореализации личности // Среднее профессиональное образование. 2011. – №1. – С.61-63.
11. Андреев В.И. Педагогика: учебный курс для творческого саморазвития / В.И. Андреев. – 2-е изд. – Казань: Центр инновационных технологий, 2000. – 608 с.

# Yashi

## IQTISODIYOT va TARAQQIYOT

Ijtimoiy, iqtisodiy, siyosiy, ilmiy, ommabop jurnal

**Ingliz tili muharriri:** Feruz Hakimov

**Musahhih:** Xondamir Ismoilov

**Sahifalovchi va dizayner:** Iskandar Islomov

**2024. № 4**

© Materiallar ko'chirib bosilganda ““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnalni manba sifatida ko'rsatilishi shart. Jurnalda bosilgan material va reklamalardagi dalillarning aniqligiga mualliflar ma'sul. Tahririyat fikri har vaqt ham mualliflar fikriga mos kelamasligi mumkin. Tahririyatga yuborilgan materiallar qaytarilmaydi.

Mazkur jurnalda maqolalar chop etish uchun quyidagi havolalarga maqola, reklama, hikoya va boshqa ijodiy materiallar yuborishingiz mumkin.

Materiallar va reklamalar pullik asosda chop etiladi.

E-mail: sq143235@gmail.com

Bot: @iqtisodiyot\_77

Tel.: 93 718 40 07

Jurnalga istalgan payt quyidagi rekvizitlar orqali obuna bo'lishingiz mumkin. Obuna bo'lgach, @iqtisodiyot\_77 telegram sahifamizga to'lov haqidagi ma'lumotni skrinshot yoki foto shaklida jo'natishingizni so'raymiz. Shu asosda har oygi jurnal yangi sonini manzilingizga jo'natamiz.

““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnalni 03.11.2022-yildan O'zbekiston Respublikasi Prezidenti Adminstratsiyasi huzuridagi Axborot va ommaviy kommunikatsiyalar agentligi tomonidan №566955 reyestr raqami tartibi bo'yicha ro'yxatdan o'tkazilgan.

**Litsenziya raqami:** №046523. PNFL: 30407832680027

**Manzilimiz:** Toshkent shahar, Mirzo Ulug'bek tumani  
Kumushkon ko'chasi, 26-uy.

**Jurnalning ilmiyligi:**

““Yashil” iqtisodiyot va taraqqiyot” jurnalni

O'zbekiston Respublikasi  
Oliy ta'lim, fan va innovatsiyalar  
vazirligi huzuridagi Oliy  
attestatsiya komissiyasi  
rayosatining  
2023-yil 1-apreldagi 336/3-  
sonli qarori bilan ro'yxatdan  
o'tkazilgan.

